



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



Gaziantep İli 150 Yataklı Özel Hastane Yatırımı Ön Fizibilite Raporu





T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



Gaziantep İli 150 Yataklı Özel Hastane Yatırımı Ön Fizibilite Raporu



2020

KASIM

RAPORUN KAPSAMI

Bu ön fizibilite raporu, sağlık sektörünü geliştirmek amacıyla Gaziantep ilinde 150 Yataklı Özel Hastane kurulmasının uygunluğunu tespit etmek, yatırımcılarda yatırım fikri oluşturmak ve detaylı fizibilite çalışmalarına altlık oluşturmak üzere Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda faaliyet gösteren İpekyolu Kalkınma Ajansı tarafından hazırlanmıştır.

HAKLAR BEYANI

Bu rapor, yalnızca ilgililere genel rehberlik etmesi amacıyla hazırlanmıştır. Raporda yer alan bilgi ve analizler raporun hazırlandığı zaman diliminde doğru ve güvenilir olduğuna inanılan kaynaklar ve bilgiler kullanılarak, yatırımcıları yönlendirme ve bilgilendirme amaçlı olarak yazılmıştır. Rapordaki bilgilerin değerlendirilmesi ve kullanılması sorumluluğu, doğrudan veya dolaylı olarak, bu rapora dayanarak yatırım kararı veren ya da finansman sağlayan şahıs ve kurumlara aittir. Bu rapordaki bilgilere dayanarak bir eylemde bulunan, eylemde bulunmayan veya karar alan kimselere karşı Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile İpekyolu Kalkınma Ajansı sorumlu tutulamaz.

Bu raporun tüm hakları İpekyolu Kalkınma Ajansına aittir. Raporda yer alan görseller ile bilgiler telif hakkına tabi olabileceğinden, her ne koşulda olursa olsun, bu rapor hizmet gördüğü çerçevenin dışında kullanılamaz. Bu nedenle; İpekyolu Kalkınma Ajansı'nın yazılı onayı olmadan raporun içeriği kısmen veya tamamen kopyalanamaz, elektronik, mekanik veya benzeri bir araçla herhangi bir şekilde basılamaz, çoğaltılamaz, fotokopi veya teksir edilemez, dağıtılamaz, kaynak gösterilmeden iktibas edilemez.

İÇİNDEKİLER

RAPORUN KAPSAMI.....	4
HAKLAR BEYANI.....	4
İÇİNDEKİLER	1
TANIM VE KISALTMALAR	6
1 YATIRIMIN KÜNYESİ	7
2 EKONOMİK ANALİZ	9
2.1 SEKTÖRÜN TANIMI.....	9
2.2 SEKTÖRE YÖNELİK SAĞLANAN DESTEKLER.....	12
2.2.1 Yatırımın Teşvik Sistemi	12
2.2.2 Diğer Destekler	15
2.3 SEKTÖRÜN PROFİLİ	17
2.4 DIŞ TİCARET VE YURT İÇİ TALEP	35
2.5 ÜRETİM, KAPASİTE VE TALEP TAHMİNİ	45
2.6 GİRDİ PİYASASI	46
2.7 PAZAR VE SATIŞ ANALİZİ	49
3 TEKNİK ANALİZ.....	59
3.1 KURULUŞ YERİ SEÇİMİ	59
3.1.1 Fiziksel ve Coğrafi Özellikler.....	59
3.1.2 Ekonomik ve Fiziksel Altyapı	62
3.1.3 Alternatifler, Yer Seçimi ve Arazi Maliyeti.....	64
3.2 ÜRETİM TEKNOLOJİSİ.....	75
3.2.1 Üretim Akım Şeması.....	77
3.2.2 İş Akış Şeması.....	78
3.2.3 Kapasite Seçimi.....	78
3.3 İNSAN KAYNAKLARI	79
4 FİNANSAL ANALİZ.....	85
4.1 SABİT YATIRIM TUTARI	85
4.1.1 Makine ve Ekipman Maliyeti	85
4.1.2 Demirbaş Maliyeti	93
4.1.3 Toplam Sabit Yatırım Tutarı	94
4.2 YATIRIMIN GERİ DÖNÜŞ SÜRESİ	94
5 ÇEVRESEL VE SOSYAL ETKİ ANALİZİ.....	95
5.1 PROJENİN ÇEVRESEL ETKİLERİ.....	95
5.2 PROJENİN SOSYAL ETKİLERİ.....	95

6	EKLER.....	97
7	KAYNAKÇA	114

TABLolar

Tablo 1 - Yatırım Konusu ve Özet Bilgi	7
Tablo 2 - Subject of the Project.....	7
Tablo 3 - Varsayım	8
Tablo 4 - Bazı AB Ülkeleri Vatandaşlarının Tedavi Hizmetlerinden Yararlanmak için Bekleme Süreleri	10
Tablo 5 - Ükelere Göre Ortalama Yaşam Süreleri	12
Tablo 6 - Gaziantep Bölgesel Yatırım Teşvikleri.....	12
Tablo 7 - Destek Unsurları	13
Tablo 8 - Yatırım Teşvik Sistemi Kapsamında Desteklenen Unsurlar.....	14
Tablo 9 - Yatırımı Planlanan Tesisin Yatırım Teşvik Sisteminde Alabileceği Destek Unsurları	14
Tablo 10 - Kavramlar ve Açıklamaları	19
Tablo 11 - Sağlık Bakanlığı Tarafından Yetkilendirilen Aracı Kuruluşlar (Gaziantep)	30
Tablo 12 - Sağlık Bakanlığı Tarafından Sağlık Turizmi Yetkisi Alan Sağlık Tesisleri (Gaziantep).....	30
Tablo 13 - 2018 Yılı Bölgelere Göre Hastane Sayıları.....	32
Tablo 14 - 2018 Yılı Bölgelere Göre Hastane Yatağı Sayıları.....	32
Tablo 15 - 2018 Yılı Nitelikli Yatak Sayısı ve Toplam Yataklar İçindeki Oranı	32
Tablo 16 - 2018 Yılı Türlerine Göre Yoğun Bakım Yatak Sayıları.....	33
Tablo 17 - 2018 Yılı Yataklı Tedavi Kurumlarında Cihaz Sayıları	33
Tablo 18 - 2018 Yılı Birinci Basamak Kurum ve Acil Hizmet Altyapı Sayıları	33
Tablo 19 - 2018 Yılı Kurum Türlerine Göre Toplam ve Kişi Başı Hekime Müracaat Sayısı	34
Tablo 20 - 2018 Yılı Hastane Türlerine Göre Toplam ve Kişi Başı Hekime Müracaat Sayısı	34
Tablo 21 - 2018 Yılı Bölgelere Göre Sağlık Hizmeti Kullanım Göstergeleri	34
Tablo 22 - 2018 Yılı Sağlık Personelinin Sektörlere ve Unvanlara Göre Dağılımı.....	35
Tablo 23 - Türkiye'ye Yapılan Seyahat Hizmetlerinde Sağlık Harcama Miktarları (\$)	35
Tablo 24 - Türkiye'ye Gelen Turistlerin Geliş Amaçlarına Göre Turizm Geliri (Bin \$).....	36
Tablo 25 - Sağlık ve Tıbbi Nedenlerle Gelen Turistlerin Ülke Ekonomisine Sağladığı Katkı (Bin \$).....	37
Tablo 26 - Sağlık ve Tıbbi Nedenlerle Çıkış Yapan Ziyaretçi Sayılarının Yaş Dağılımı.....	37
Tablo 27 - Gaziantep İli Sağlık Merkezleri Sayısı	39
Tablo 28 - Gaziantep İli Hastanelerde En Çok Başvurulan Branşlar (2019)	45
Tablo 29 - Gaziantep İline Hastaların En Çok Geldiği İller (2019).....	46
Tablo 30 - Gaziantep İli Hastane Hasta Verileri (2019)	46
Tablo 31 - Gaziantep İli Yıllara Göre Hastane Yatak Sayısı	46
Tablo 32 - Gaziantep İlinde Çalışan Sağlık Personeli Sayısı (2002-2018).....	47
Tablo 33 - Girdi İhtiyacı.....	48
Tablo 34 - Gaziantep ve Çevre İllerin Nüfus Karşılaştırması (2019).....	50
Tablo 35 - Gaziantep ve Çevre İllerin SEGE Karşılaştırması (2019)	50
Tablo 36 - Özel Hastanede Verilecek Ana Hizmet Kalemleri.....	51
Tablo 37 - Özel Hastanede Yer Alan Branşlar	51
Tablo 38 - Hastanede Verilecek Hizmetlerin Dağılımı	53
Tablo 39 - Hasta Sayısına Göre Verilecek Hizmetler	54
Tablo 40 - Günübirlik İşlemler ve Açıklaması	55
Tablo 41 - Yoğun Bakım Varsayımları	55

Tablo 42 - Yoğun Bakım Hasta Sayıları	56
Tablo 43 - Medikal Hasta Sayıları	56
Tablo 44 - Hasta Tipleri Günlük ve Aylık Hasta Sayısı	56
Tablo 45 - Ayakta Tedavi Edilen Hasta Fiyatları.....	56
Tablo 46 - Ameliyat Fiyatları	57
Tablo 47 - Yoğun Bakım Fiyatları.....	58
Tablo 48 - Yatan Hasta Günlük Ortalama Tedavi Fiyatı	58
Tablo 49 - Gaziantep İli Sektörel Bazlı GSYH	63
Tablo 50 - Alan Dağılımı 1	64
Tablo 51 - Fiziki Alan Dağılımı	65
Tablo 52 - Alan Dağılımı	75
Tablo 53 - Bölümlere Göre Gerekli Tıbbi Cihazlar.....	75
Tablo 54 - Kapasite Kullanım Oranı	78
Tablo 55 - Gaziantep İli 15-64 Yaş Arası Nüfusun Toplam Nüfusa Oranı.....	79
Tablo 56 - Çalışabilecek Nüfus ve Toplam Nüfusa Oranı (2015-2019).....	79
Tablo 57 - Gaziantep İli Bitirilen Eğitim Düzeyi (2015-2019).....	80
Tablo 58 - Personel Maliyeti.....	81
Tablo 59 - Doktor Sayısı ve Maaşları	84
Tablo 60 - Tıbbi Cihaz.....	85
Tablo 61 - Tıbbi Cihaz Detayı	85
Tablo 62 - Demirbaş Maliyetleri	93
Tablo 63 - Sabit Yatırım Kalemleri	94
Tablo 64 - Kapasite Kullanım Oranı	98
Tablo 65 - Sabit Yatırım Kalemleri	99
Tablo 66 - Ayakta Hasta Gelirleri	100
Tablo 67 - Ameliyat Gelirleri.....	101
Tablo 68 - Yoğun Bakım Gelirleri	102
Tablo 69 - Medikal Gelir.....	102
Tablo 70 - Gelir Projeksiyonu	102
Tablo 71 - Gider Oranı	103
Tablo 72 - Gider Projeksiyonu.....	104
Tablo 73 - 2. Yıl (İlk Faaliyet Yılı) İtibariyle İşletme Giderleri	105
Tablo 74 - Tam ve Fiili Kapasitelerdeki İşletme Sermayesi İhtiyacı	106
Tablo 75 - Yatırım İhtiyaçları	107
Tablo 76 - Kâr Projeksiyonu.....	108
Tablo 77 - Nakit Akım Tablosu.....	109
Tablo 78 - Net Kara Göre Yatırımın Geri Dönüş Süresi.....	110
Tablo 79 - İç Karlılık ve İskonto Oranına göre NBD Tablosu	111
Tablo 80 - Finansal Oranlar Analizi	112
Tablo 81 - İthal Makine/ Teçhizat Listesi	113
Tablo 82 - İthal Makine/ Teçhizat Listesi	113

RESİMLER

Resim 1 - Apollo Hospitals	25
Resim 2 - Aditya Birla Memorial Hospital	26
Resim 3 - Asian Heart Institute	26
Resim 4 - Barbados Fertility Centre	26
Resim 5 - Fortis Healthcare Limited	27
Resim 6 - KPJ Hospital	28
Resim 7 - Prince Court Medical Centre	28
Resim 8 - Samitivej Hospital	28
Resim 9 - Seoul National University Hospital	29
Resim 10 - Uz Leuven University Hospital	29
Resim 11- Zeugma Müzesi Çingene Mozaïği	49
Resim 12 - Gaziantep Coğrafi Konumu	59
Resim 13 - İklim Tablosu	61

ŞEKİLLER

Şekil 1 - İş Akış Şeması	78
Şekil 2 - İş Akış Şeması	99

TANIM VE KISALTMALAR

AB:	Avrupa Birliği
UN:	Birleşmiş Milletler
ABD:	Amerika Birleşik Devletleri
AR-GE:	Araştırma ve Geliştirme
BAE:	Birleşik Arap Emirlikleri
BBN:	Başa Baş Noktası
CPM:	Critical Path Method (Kritik Yol Yöntemi)
CRM:	Customer Relationship Management (Türkçe: Müşteri İlişkileri Yönetimi)
ÇED:	Çevresel Etki Değerlendirme
DFİF:	Destekleme ve Fiyat İstikrar Fonu
EDAM:	Ekonomi ve Dış Politika Araştırma Derneği
GSYH:	Gayri Safi Yurt İçi Hâsıla
İKO:	İç Karlılık Oranı
KDV:	Katma Değer Vergisi
KGF:	Kredi Garanti Fonu
MTI:	Medical Tourism Index (Türkçe: Sağlık Turizmi Endeksi)
NBD:	Net Bugünkü Değer
OECD:	(Türkçe: İktisadi İş Birliği ve Kalkınma Örgütü)
PTD:	Proje Teslim Dosyası
PERT:	Program Evaluation and Review Technique (Proje Değerlendirme ve Gözden Geçirme Teknięi)
SATURK:	Sağlık Turizmi Koordinasyon Kurulu
T.C.:	Türkiye Cumhuriyeti
TÜİK:	Türkiye İstatistik Kurumu
UNWTO:	United Nations World Tourism Organization (Türkçe: Dünya Turizm Örgütü)
YBBO:	Yıllık Bileşik Büyüme Oranı
YGS:	Yatırımın Geri Dönüş Süresi
WHO:	World Health Organization (Türkçe: Dünya Sağlık Örgütü)
TÜRSAB:	Türkiye Seyahat Acentaları Birliği
JCI:	Joint Commission İnternational
KETEM:	Kanser Erken Teşhis Tarama ve Eğitim Merkezi
SEGE:	Sosyoekonomik Gelişmişlik Endeksi

1 YATIRIMIN KÜNYESİ

Tablo 1 - Yatırım Konusu ve Özet Bilgi

Yatırım Konusu	<i>Sağlık Turizmi Konseptine Uygun 150 Yatak Kapasiteli Özel Hastane</i>	
Üretilecek Ürün/Hizmet	<i>Sağlık Hizmetleri</i>	
Yatırım Yeri (İl – İlçe)	<i>Gaziantep</i>	
Tesisin Teknik Kapasitesi	<i>150 Yataklı Hastane</i>	
Sabit Yatırım Tutarı	<i>45.000.000 \$</i>	
Yatırım Süresi	<i>24 Ay</i>	
Sektörün Kapasite Kullanım Oranı	<i>-</i>	
İstihdam Kapasitesi	<i>641 Personel</i>	
Yatırımın Geri Dönüş Süresi	<i>11,64 Yıl</i>	
İlgili NACE Kodu (Rev. 3)	<i>86.10.13 Özel sağlık kurumları tarafından verilen insan sağlığına yönelik yataklı hastane hizmetleri (Özel veya vakıf üniversite hastaneleri dahil; dişçilik, ambulansla taşıma, tıbbi laboratuvar testleri faaliyetleri hariç)</i>	
Yatırımın Hedef Ülkesi	<i>Öncelikli Hedef Ülkeler: Suriye, Lübnan, Ürdün, Irak</i>	
Yatırımın Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Etkisi	<i>Doğrudan Etki</i>	<i>Dolaylı Etki</i>
	<i>Amaç 3: Sağlık ve Kaliteli Yaşam</i>	<i>Amaç 8: İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme</i>

15.11.2020

* Dolar Kuru 7,77 olarak baz alınmıştır.

Tablo 2 - Subject of the Project

Subject of the Project	<i>Private Hospital with 50 Bed Capacity Suitable for Health Tourism Concept</i>	
Information about the Product/Service	<i>Health Services</i>	
Investment Location (Province-District)	<i>Gaziantep</i>	
Technical Capacity of the Facility	<i>150 Beds Hospital</i>	
Fixed Investment Cost (USD)	<i>45.000.000 \$</i>	
Investment Period	<i>24 Months</i>	
Economic Capacity Utilization Rate of the Sector	<i>-</i>	
Employment Capacity	<i>641 Employees</i>	
Payback Period of Investment	<i>11,64 Years</i>	
NACE Code of the Product/Service (Rev.3)	<i>86.10.13 Inpatient hospital services for human health provided by private health institutions (Including private or foundation university hospitals; excluding dental, ambulance transport, medical laboratory tests activities)</i>	
Target Country of Investment	<i>Primary Target Market Countries: Syria, Lebanon, Jordan, Iraq</i>	
Impact of the Investment on Sustainable Development Goals	<i>Direct Effect</i>	<i>Indirect Effect</i>
	<i>Goal 3: Health and Quality Life</i>	<i>Goal 8: Decent Work and Economic Growth</i>

15.11.2020

* The dollar rate is based on 7.77

Tablo 3 - Varsayım

Özel Hastane İçin Kabuller ve Varsayımlar		
Kategoriler	Kabuller	Öneri
Hastane Türü	Genel hastane	Tüm dahili ve cerrahi branşların yer aldığı; organ nakli vb. özellikli branşların yer almadığı bir hastane tasarımı düzeninden gidilmiştir.
Hastane Büyüklüğü	30.000	30.000 m ² 'lik bir hastane gerek kamu gerekse özel hastaneler açısından ideal bir büyüklüğü ifade etmektedir.
Branş Sayısı	31	Poliklinik yapılan bölüm sayısı 25, cerrahi bölüm sayısı 13
Hekim Sayısı	122	Poliklinik hizmeti veren doktor sayısı 91
Ameliyathane Sayısı	10	
Yatak Sayısı	150	
Günlük Tahmini Ameliyat Sayısı	45	
Günlük Tahmini Muayene Sayısı	3.224	Sadece poliklinik yapan hekimler için, hekim başına 40 muayene öngörülmüştür. Cerrahi branşlarda bu rakam 20 olarak alınmıştır.
Genel YB Yatak Sayısı	40	Şehirde ve bölgede çocuk YB hizmeti veren bir yoğun bakım ünitesi yeterli sayıda bulunmamaktadır. Bu nedenle de burada bu şekilde bir ünitenin bulunmasının avantajlı olacağı düşünülmektedir.
Yenidoğan YB Yatak Sayısı	40	
Çocuk YB	15	
KVC Yoğun Bakım	10	Gaziantep'te oldukça az sayıda bulunan yaklaşık özel sağlık sigortalı hastaların devlet hastanesi tercihleri ihmal edilebilecek seviyede düşük olmaktadır.
Özel Sağlık Sigortalı Hasta Sayısı	0	
Cari Hasta Sayısı	Hasta sayısının %1'i baz alınmıştır.	Yabancı hasta dahil
SGK'lı Hasta	Hasta sayısının %99'u baz alınmıştır.	

Temel branşlar ile onkoloji ve nefroloji branşlarını içeren ve öncelikle şehirdeki nüfusa hizmet eden, ancak bölgede referans merkezi olacak bir genel hastanenin bölgede kurulması gerektiği görülmektedir.

2 EKONOMİK ANALİZ

2.1 SEKTÖRÜN TANIMI

Sağlık turizmi, bireylerin kendi ülkelerindeki yüksek tedavi giderleri, almak istedikleri tedavinin ülkelerinde olmayışı gibi nedenler yüzünden tıbbi tedavi ya da operasyonları farklı ülkelerde gerçekleştirmeleri ile oluşan turizm hareketleridir. Sağlık turizmi, insanların tedavi ya da cerrahi müdahale amacıyla denizaşırı seyahatlerindeki hızlı artışla birlikte bir niş (Niche: özellikli ve nispeten küçük ama önemli pazar dilimi) olarak ortaya çıkmıştır ve dünya genelinde oldukça hızlı bir gelişme göstermektedir. Özellikle kendi ülkelerinde yüksek tedavi masraflarının yanı sıra tedavi ya da operasyon için uzun bekleme sürelerine katlanmak durumunda olan insanlar bu seyahatlere gittikçe artan oranda katılmaktadır. Tedavi olmak için farklı ülkeleri seçen hastalar, gittikleri ülkelere göre %50, %70 ve hatta bazı durumlarda %80'e kadar maliyet tasarrufu yapmaktadır. Bu turizmin gelişmesinde en önemli etken düşük tedavi giderlerinin yanı sıra, bu ülkelerdeki gelişen tıp teknolojisi, düşük ulaştırma giderleri ve internet pazarlaması gibi etkenlerdir (İçöz, 2009).



Kaynak: Google Görseller, 2020.

Sağlık hizmeti almak amacıyla ülke dışına çıkma sebepleri ülkeden ülkeye farklılık göstermektedir. Örneğin; İngiltere'de olduğu gibi 755 güne varan bekleme süreleri, hastalara diğer ülkelerde tedavi olmayı düşündürürken ABD'de aynı durum sağlık hizmeti maliyetlerinde yaşanmaktadır. 20 yıl öncesine kadar sağlık turizmi; tıbbi kalite, teknoloji ve sağlık personeli yeterliliğinden dolayı az gelişmiş ülkelere doğru yapılmakta iken günümüzde sağlık sektöründeki şartların eşitlenmesiyle gelişmiş ülkelere daha az gelişmiş ülkelere doğru yapılmaktadır.

Sağlık turizmi, son zamanlarda ülkeler için imaj ve gelir açısından önemli bir konumdadır. Sağlık turizmi, bireylerin başka ülkelere giderek güvenilir ve profesyonel sağlık hizmet sunucularından kısa süre içinde, yüksek teknolojide, kaliteli ve düşük maliyetle sağlık hizmeti almasını sağlamaktadır. Sağlık turizmi, sadece sağlık turistlerinin sağlığını korumayı ve onları tedavi etmeyi değil, aynı zamanda turizm faaliyetlerini geliştirmeyi de hedeflemektedir. Sağlık turizmi tıbbın ve turizmin bir araya geldiği alandır. Gelişmiş ülkelerdeki sağlık faaliyetlerinin yüksek maliyetlere neden olması sosyal güvenlik sistemlerini daha ucuz hizmet arayışına yöneltmiştir. Bu nedenle, sosyal güvenlik kurumları ve özel sağlık sigorta şirketleri; kaliteli tıbbi hizmet sunan ve coğrafi olarak yakın olan ülkelerle sağlık hizmeti anlaşmaları yaparak bu maliyetleri azaltmayı tercih etmektedir. Gelişmekte olan ülkelere,

sağlık hizmetlerinin düşük maliyetli olması ve hastaların kısa sürede tedavi olabilmeleri sağlık turizminin gelişmesindeki önemli faktörlerdir. Hastalıklara doğal çözümler bulmak, sağlığın korunması ve bireylerin orta yaştan itibaren sağlıklı yaşlanmaları için termal sağlık turizminden yararlanmaları ve sağlıklarını korumak için bu programlara katılmaları hedeflenmektedir. Bu doğrultuda; uluslararası sağlık amaçlı hareketler ülkeler için döviz kazancı sağlayarak sağlık turizmini, sağlık kuruluşlarının büyümesine imkân veren bir sektör konumuna getirmiştir.

Küreselleşme sürecinde, ülkeler arasındaki iş birliğinin ve seyahat özgürlüklerinin artması, ulaşımda meydana gelen teknolojik gelişmeler, maddi manevi kolaylıkların artması; kişilerin seyahat etmesini kolaylaştırmış ve bu gelişmeler sağlık turizminin gelişmesine yardım etmiştir. Bireylerin seyahat etmelerinin kolaylaşmasıyla; bireyler, alacakları hizmetin kalitesi ve süresi konusunda daha seçici olmaya başlamış ve bu gelişme sağlık turizminde rekabeti doğurmuştur. Rekabetin ortaya çıkmasıyla beraber sağlık hizmeti almak isteyen kişiler; sağlık tesisi, sağlık personeli, yüksek teknoloji, hizmete ulaşma süresinin kısalığı, coğrafi yakınlık, maliyet ve güven gibi unsurları göz önünde bulundurarak tercih yapmaktadırlar. Özellikle gelişmiş ülkelerdeki sağlık hizmetine ulaşma süresinin uzunluğu, hizmet almak isteyen kişilerin başka bir ülkede sağlık hizmeti almak istemelerine neden olmuştur. Başka bir ülkede sunulan sağlık hizmetinin tercih sebebi olmasına, hizmeti alacak kişinin kendi ülkesindeki sağlık hizmetinin maliyeti ve bekleme süresinin uzunluğu etki etmektedir.

Sağlık turizmi kapsamında başka ülkeleri tercih eden bazı AB ülkeleri vatandaşlarının, tedavi hizmetlerinden yararlanmak için beklemleri gereken süreler tabloda gösterilmiştir.

Tablo 4 - Bazı AB Ülkeleri Vatandaşlarının Tedavi Hizmetlerinden Yararlanmak için Bekleme Süreleri

	İngiltere		Hollanda		Danimarka	
Tedavi Türü	Bekleme Zamanı (Gün)	Bekleyen Hasta (Kişi)	Bekleme Zamanı (Gün)	Bekleyen Hasta (Kişi)	Bekleme Zamanı (Gün)	Bekleyen Hasta (Kişi)
Katarakt	221	128.000	144	32.000	215	27.000
Koroner Art. Hastalığı	252	60.000	100	-	146	-
Lomber Disk	43	11.000	41	-	32	-
Herni Onarımı	755	85.000	245	-	214	-
TUR	76	44.000	49	-	40	-

Kaynak: (Tengilimoğlu, 2005)

Tabloda görüldüğü üzere bazı AB ülkelerinde, bekleme süreleri 755 günü bulmakta; bekleyen hasta sayısı 128.000 kişiye ulaşmaktadır. Bu bilgiler doğrultusunda sağlık hizmeti talep eden bireyler başka ülkelere seyahat ederek kısa zamanda sağlık hizmeti almayı seçmektedir.

Genel olarak sağlık turizminin artmasını sağlayan başlıca unsurlar ise şunlardır:

- Sağlık hizmetinin ikamet edilen ülkede pahalı olması
- Tedavi için bekleme sürelerinin uzun olması
- Yapılacak tedavinin sigorta kapsamı dışında olması
- Daha kaliteli ve daha kısa sürede sağlık hizmeti alma isteği
- Tedavinin sağlık otoritelerince onaylanmamış olması
- Yapılacak tedavinin gizlilik gerektirmesi
- Alternatif tedavi yöntemlerinin eksikliği
- Tedavi ile tatil birleştirme isteği
- Dünyada yaşlanan nüfusun oransal olarak artması
- Yaşlıların ve engellilerin değişik ortamlarda tedavi olma ihtiyacı

Sağlık Turizmi tedavi şekilleri, kullanılan kaynaklar ve turistlerin seçimlerine göre 3 farklı alt kolda incelenmektedir.

- Medikal (Tıbbi) Turizm
- Kaplıca (Termal) Turizm
- Yaşlı ve Engelli Bakımı Turizmidir



Kaynak: Google Görseller, 2020.

Sağlığa dolaylı ve doğrudan etkileri olan mal ve hizmet nitelikli her türlü ürünü üretmek/arz etmek ve talep etmek/tüketmek üzere farklı üretim alanlarında kurulmuş sistemler ile bunların içerdiği kişi, kurum, kuruluş, ürün vb. belirtmek için kullanılan genel ve kapsayıcı kavrama sağlık sektörü adı verilmektedir. Sağlık hizmeti, toplum ve bireylerin sağlık düzeyini yükseltmek, geliştirmek ve sürdürürebilmek amacıyla sağlığın korunması, hastalıkların tedavisi ve rehabilitasyonu için yapılan çalışmaların tümüdür. Sağlık hizmetleri 3 grupta sınıflandırılmakta olup alt gruplara ayrılmaktadır (Sargutan, 2005).

A. Koruyucu Sağlık Hizmetleri

- Çevreye Yönelik Koruyucu Sağlık Hizmetleri
- Bireye Yönelik Koruyucu Sağlık Hizmetleri

B. Tedavi Edici Sağlık Hizmetleri

- Birinci Basamak Tedavi Hizmetleri (Primary Medical Care)
- İkinci Basamak Tedavi Hizmetleri (Secondary Medical Care)
- Üçüncü Basamak Tedavi Hizmetleri (Tertiary Medical Care)

C. Rehabilitasyon Hizmetleri

- Tıbbi Rehabilitasyon
- Sosyal Rehabilitasyon

Günümüzde sağlık hizmetlerine talep dünyada hızla artmaktadır. Sağlık hizmetlerine artan bu talebin etkin ve verimli bir şekilde karşılanabilmesi birçok ülkenin öncelikleri arasındadır. Sağlık hizmetlerine

talebin artış nedenleri arasında farklı faktörler rol oynamaktadır. Bu faktörler arasında artan nüfus, demografik değişimler, sağlık hizmetlerinin yaygınlaşması, sağlık sektöründe yaşanan hızlı teknolojik gelişmeler, ekonomik büyümeyle birlikte gelirin artması ve beklenen yaşam süresindeki artış yer almaktadır.

Tablo 5 - Ülkelere Göre Ortalama Yaşam Süreleri

Ülkelere Göre Yaşam Süreleri	2018 Yılı Ortalama Yaşam Süresi (Yıl)
Monako	89,5
Japonya	84
İzlanda	83,1
İsviçre	83
Türkiye	78
Çad	50,2

Kaynak: (www.ec.europa.eu, 2020)

Tabloda bazı ülkelerin 2018 yılında ortalama yaşam süreleri verilmiştir. Dünyada ortalama insan ömrünün en uzun olduğu ülke 89,5 yıl ile Monako'dur. Sağlık hizmetlerinin etkinliğinin artması, teknolojinin gelişmesi ve bu gelişmelerin sağlık sektörünü etkilemesi vb. nedenler dünya genelinde ortalama yaşam süresinin uzamasını sağlamıştır. Ortalama yaşam süresinde ülkelerin gelişmişlik düzeyi ve kişi başına gelir oldukça önemli bir etkidir. Gelişmemiş ülkelerde ortalama yaşam süresi, gelişmiş ülkelere göre 18,1 yıl daha kısadır. Sağlık sektörünün gelişimi ortalama yaşam süresini etkilemektedir. Gelişmiş ülkelerde ortalama yaşam süresinin gelişmemiş ülkelere göre daha uzun olmasının sebebi sağlık sektörünün gelişmiş olmasından kaynaklanmaktadır. Ayrıca gelişmiş ülkelerde sağlık hizmetlerine erişim oldukça kolaydır. Erişim kolaylığı, teknolojinin gelişmesi, hijyen yaşam süresinin artmasında etkili olmuştur (www.euro.who.int, 2020).

Yatırım konusu, sağlık turizmi konseptinde hizmet verecek 150 yatak kapasiteli özel hastanedir.

2.2 SEKTÖRE YÖNELİK SAĞLANAN DESTEKLER

2.2.1 Yatırımın Teşvik Sistemi

Yatırım teşvik sistemi yatırımların artarak bölgeler arası eşitsizliğin giderilmesini hedeflemektedir. Ayrıca cari açığın azaltılması, az gelişmiş bölgelere sağlanan yatırım desteklerinin genişletilmesi, destek unsuru miktarlarının artırılması, kümelenme faaliyetlerinin teşvik edilmesi, teknoloji dönüşümü sağlayacak yatırımların desteklenmesi yatırım teşvik sisteminin temel amaçları arasındadır. Gaziantep ili bölgesel teşvik sistemine göre 3. bölgede yer almaktadır.

Tablo 6 - Gaziantep Bölgesel Yatırım Teşvikleri

US-97 Kodu	Bölgesel Teşviklerden Yararlanacak Sektörler	3. Bölge
8511.0.01-05 8511.0.99 8531.0.01-03	Hastane yatırımı Huzurevi yatırımı	Hastane: 500 Bin TL Huzurevi: 100 kişi

Kaynak: (T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, 2020)

Yukarıdaki tabloda Gaziantep ilinde yapılacak hastane yatırımının teşvik uygulamaları aşağıda verilmiştir. Asgari 100 kişi ve üzeri kapasiteli yaşlı ve/veya engelli bakım merkezleri ve esenlik tesisi yatırımlarına 3. bölge teşviki verilmektedir.

Tablo 7 - Destek Unsurları

Destek Unsurları	Genel Yatırım Teşvik Uygulamaları	Bölgesel Yatırım Teşvik Uygulamaları	Büyük Ölçekli Yatırım Teşvik Uygulamaları	Stratejik Yatırım Teşvik Uygulamaları
KDV İstisnası	+	+	+	+
Gümrük Vergisi Muafiyeti	+	+	+	+
Vergi İndirimi	-	+	+	+
Sosyal Sigortalar Prim Desteği (İşveren Payı)	-	+	+	+
Gelir Vergisi Stopajı İndirimi*	-	+	+	+
Faiz Oranı Desteği*	-	+	+	+
Arazi Tahsis	-	+	+	+
KDV İadesi**	-	-	-	+

Kaynak: (T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, 2020)

* Yatırımın Bölgesel Yatırım Teşvik Uygulamaları kapsamında üçüncü, dördüncü, beşinci ve altıncı bölgede gerçekleştirilmesi halinde sağlanmaktadır.

** Asgari sabit yatırım tutarı 500 milyon TL olan stratejik yatırımların inşaat harcamaları için sağlanmaktadır.

Yatırım teşvik sisteminde genel anlamda KDV istisnası, gümrük vergisi muafiyeti, vergi indirimi, sosyal sigortalar prim desteği (İşveren payı), faiz oranı desteği, arazi tahsisi, KDV iadesi, gelir vergisi stopajı indirimi, sosyal sigortalar prim desteği (Çalışan payı) destek unsurları arasında yer almaktadır. Unsurların açıklaması aşağıda yer almaktadır.

- KDV İstisnası: Yatırım teşvik belgesi kapsamında yurt içinden ve/veya yurtdışından temin edilecek yatırım malı, makine ve teçhizat için katma değer vergisinin ödenmemesidir.
- Gümrük Vergisi Muafiyeti: Yatırım teşvik belgesi kapsamında yurt dışından temin edilecek yatırım malı, makine ve teçhizat için gümrük vergisinin ödenmemesidir.
- Vergi İndirimi: Gelir ya da kurumlar vergisinin, yatırım için öngörülen katkı tutarına ulaşıncaya kadar geçen sürede indirimli olarak uygulanmasıdır. Bu destek stratejik yatırımlar, büyük ölçekli yatırımlar ve bölgesel yatırım teşvik uygulamaları içinde düzenlenen yatırım teşvik belgeleri kapsamında sağlanmaktadır.
- Sosyal Sigortalar Prim Desteği (İşveren Payı): Yatırım teşvik belgesi kapsamında yatırımla sağlanan ilave istihdam için ödenmesi gereken sigorta primi işveren hissesinin asgari ücrete tekabül eden kısmının belirli bir süre T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından karşılanmasıdır. Büyük ölçekli yatırımlar, stratejik yatırımlar ve bölgesel teşvik uygulamaları kapsamında düzenlenen teşvik belgesi için uygulanmaktadır.
- Arazi Tahsis: Yatırım teşvik belgesi düzenlenmiş olan büyük ölçekli yatırımlar, stratejik yatırımlar ve bölgesel desteklerden yararlanacak yatırımlar için T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde yatırım yeri tahsis edilmesidir.
- Faiz Oranı Desteği: Yatırım teşvik belgesi kapsamında kullanılan en az bir yıl vadeli krediler için sağlanan finansman desteğidir. Teşvik belgesinde kayıtlı sabit yatırım tutarının %70'ine kadar kullanılan krediye ilişkin ödenecek faizin veya kâr payının belirli bir kısmı T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından karşılanmaktadır. Faiz desteği, stratejik yatırımlar, AR-GE ve çevre yatırımları ile 3, 4, 5 ve 6. bölgelerde bölgesel teşvik uygulamaları kapsamında yapılacak yatırımlar için uygulanmaktadır.
- KDV İadesi: Sabit yatırım tutarı 500 milyon Türk Lirasının üzerinde olan stratejik yatırımlar kapsamında gerçekleştirilen bina ve inşaat harcamaları için tahsil edilen KDV'nin iade edilmesidir.
- Farklı yatırım teşvik rejimleri çerçevesinde sağlanan destek unsurları tabloda verilmiştir. Gaziantep ili Bölgesel Yatırım Teşvik Uygulamaları kapsamında 3. bölgede yer almaktadır. Bu doğrultuda hastane yatırımı gelir vergisi stopajı indiriminden yararlanamamaktadır.

Özel hastane yatırımı 3. bölge bölgesel teşvik unsurlarından faydalanılabilmektedir. Hastane yatırımı öncelikli yatırımlar kapsamına girmemektedir. Ayrıca hastane yatırımları için müracaat aşamasında T.C. Sağlık Bakanlığı'ndan alınacak olan ön izin yazısı istenmektedir. Planlanan yatırımın, yatırım teşvik sisteminden faydalanılması durumunda toplam sabit yatırım kalemleri, istihdam sayısı ve diğer hususlar göz önünde bulundurulduğunda aşağıda verilen tutarlarda destek sağlayabilmektedir.

Tablo 8 - Yatırım Teşvik Sistemi Kapsamında Desteklenen Unsurlar

Destek Unsurları	Açıklama
İlin Olduğu Bölge	3. Bölge
Genel Teşvik	Yararlanabilir
Bölgesel Teşvik	Yararlanabilir
Öncelikli Yatırım	Hayır
Yatırımla İlgili Özel Şartlar	Hastane Yatırımları bölgesel teşvik kapsamındadır. Müracaat aşamasında Sağlık Bakanlığı'ndan alınacak olan ön izin yazısı istenmektedir.
Yararlanılacak Teşvik Bölgesi	3. Bölge
KDV İstisnası	Var
Gümrük Muafiyeti	Var
Yatırım Yeri Tahsisi	Var
SGK İşveren Hissesi Desteği	5 yıl %20 Yatırıma Katkı Oranı
Vergi İndirimi Desteği	Vergi İndirim Oranı %60, Yatırıma Katkı Oranı %25
Faiz Desteği	TL 3 puan, Döviz 1 puan İndirimli, 1 Milyon TL'yi geçemez.
SGK İşçi Hissesi Desteği	Uygulanmamaktadır.
Gelir Vergisi Stopajı Desteği	Uygulanmamaktadır.

Kaynak: Yatırım Teşvik Robotu, T.C. Teknoloji ve Sanayi Bakanlığı, 2020.

Aşağıdaki tabloda Özel Hastane US-97 Koduna göre (85.11.09999) yapılan analizler neticesinde aşağıdaki destek miktarı ve unsurlarından faydalanabilmesi ön görülmektedir. Hesaplamalarda; tesiste çalışacak personel sayısı, arazi, inşaat, makine teçhizat(yerli/yabancı) ve diğer durumlar gözetilerek hesaplamalar yapılmıştır. Tablonun altında ilgili desteklere yönelik açıklamalara yer verilmiştir. Yatırımın toplam sabit yatırım tutarı 45.000.000 \$ olarak hesaplanmıştır. Toplam sabit yatırım tutarının 12.000.000 Doları medikal cihazdır. Yatırım kapsamında sağlanacak olan medikal cihazların yarısı yerli yarısı ithal olacağı varsayımı ile teşvik unsurları hesaplanmıştır.

Tablo 9 - Yatırımı Planlanan Tesisin Yatırım Teşvik Sisteminde Alabileceği Destek Unsurları

Destek Unsurları	Açıklama
KDV İstisnası (%8):	16.783.200,00 TL
Gümrük Vergisi Muafiyeti:	1.864.800,00 TL
SGK İşveren Prim Hissesi Desteği:	21.326.454,60 TL (5 yıl %20 Yatırıma Katkı Oranı)
Vergi İndirimi:	87.412.500,00 TL (Vergi İndirim Oranı %60, Yatırıma Katkı Oranı %25)
SGK İşçi Prim Hissesi Desteği:	Uygulanmamaktadır
Faiz Desteği Tutarı:	Kredi kullanımı planlanmamaktadır.
Gelir Vergisi Stopajı Desteği:	Uygulanmamaktadır.

- Teşvik Unsurlarının Açıklaması;

KDV İstisnası: Öngörülen vergi oranı ve ithal ve yerli makine ekipman maliyetlerine göre 16.783.200,00 TL tutarında KDV istisnasından yararlanılabilmektedir.

Gümrük Vergisi Muafiyeti: Belge kapsamında onaylanan İthal Makine ve Teçhizat Listesinde yer alan kalemlerin İthalatından doğan Gümrük Vergisine muafiyet uygulanmaktadır. Öngörülen vergi oranına göre 1.864.800,00 TL tutarında Gümrük Vergisi Muafiyetinden yararlanılabilmektedir.

Vergi İndirimi: Gelir veya kurumlar vergisine uygulanan ve yatırıma katkı tutarına ulaşıncaya kadar indirimli olarak uygulanan destek unsurudur. Örneğin 11.655.000,00 TL tutarında senelik vergi

ödemesinin bulunması durumunda %60 oranında indirim uygulanacak olan vergi tutarı için o sene 4.662.000,00 TL tutarında vergi ödemesi gerçekleşecektir. Her yıl yararlanılacak vergi indirimi toplamı yatırım teşvik robotuna girilen bilgilere göre 87.412.500,00 TL tutarına ulaşınca kadar vergi indirimi teşvikinden yararlanmaya devam edilebilmektedir.

Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği: Teşvik belgesi kapsamı yatırımla sağlanan ilave istihdam için ödenmesi gereken sigorta primi işveren hissesinin asgari ücrete tekabül eden kısmının Bakanlıkça karşılanmasıdır. Destek yatırım tamamlama vizesi yapıldığının onayını aldığı tarihi takip eden ilk aydan itibaren başlar. Mevcut yıl için SGK İşveren Hissesi 456,17 TL'dir. Bu tutar düzenli ve zamanında SGK ödemelerini yapan işletmelere uygulanan %5'lik indirim yapıldıktan sonraki tutardır. Bu tutar asgari ücret zammı oranında her yıl değişmektedir. Buna göre 5 yıl süreyle 21.326.454,60 TL tutarında SGK prim teşvikinden yararlanılması ön görülmektedir.

2.2.2 Diğer Destekler

– Sağlık Turizmi Sektörüne Yönelik Destekler

• Pazara Giriş Desteği

Sektör, ülke, uluslararası mevzuat veya yatırım konularında hazırlatılan veya satın alınan raporların ödemelerine ilişkin desteklemeler almaktadır. T.C. Sağlık Bakanlığı sağlık turizmi şirketleri ve sağlık kuruluşları için %60 oranında ve yıllık toplam en fazla 100.000 ABD Doları, iş birliği kuruluşları için %70 oranında ve yıllık toplam en fazla 300.000 ABD Doları geri ödemesiz hibe desteği vermektedir (T.C. Sağlık Bakanlığı, 2012).

- Destek Üst Sınırı: 100.000 ABD Doları (Şirket, Sağlık Kuruluşu)
- Destek Oranı: %60 (Şirket Sağlık Kuruluşu)
- Destek Üst Sınırı: 300.000 ABD Doları (İş Birliği Kuruluşları)
- Destek Oranı: %70 (İş birliği Kuruluşları)
- Süresi: 4 Yıl

• Yurt Dışı Tanıtım Desteği

Bakanlığın belirlediği hedef ülkelerden gelen hastaların uçuş giderleri %50 oranında ve toplam tedavi masraflarının %20'sini geçmemek üzere hasta başına en fazla 1.000 ABD doları tutarında karşılanır. (T.C. Sağlık Bakanlığı, 2012)

- Destek Oranı: %50 (Uçuş Masrafları)
- Destek Oranı: %20 (Tedavi Masrafları)
- Destek Miktarı: 1000 ABD Doları
- Süresi: 4 Yıl

• Yurtdışı Fuar, Kongre, Konferans, Seminer, Festivallerde Yapılan Tanıtım Giderleri Desteği

Yurt dışında düzenlenen fuar, kongre ve konferans kapsamında yapılan tanıtımlara ilişkin ödemeler için destek verilmektedir. Bu giderlerinin, sağlık kuruluşları veya sağlık turizmi şirketleri için %50 oranında ve yıllık toplam en fazla 300.000 ABD Doları tutarında, iş birliği kuruluşları için %70 oranında ve yıllık toplam en fazla 500.000 ABD Doları tutarında T.C. Sağlık Bakanlığı tarafından karşılanmaktadır (T.C. Sağlık Bakanlığı, 2012).

- Destek Oranı: %50 (Sağlık kuruluşları ve Sağlık Turizmi Şirketleri)
- Destek Oranı: %70 (İş birliği kuruluşları)
- Destek Üst Sınırı: 300.000 ABD Doları (Sağlık kuruluşları ve Sağlık Turizmi Şirketleri)
- Destek Üst Sınırı: 500.000 ABD Doları (İş birliği kuruluşları)

- **Yurt Dışında Düzenlenen Fuar, Kongre ve Konferanslara Katılım Maliyetleri Desteği**

Sağlık kuruluşları, sağlık turizmi şirketleri ve iş birliği kuruluşlarının yurt dışında düzenlenen fuar, kongre ve konferanslarına ilişkin katılım maliyetleri; etkinlik başına %70 oranında ve en fazla 15.000 ABD Doları tutarında T.C Sağlık Bakanlığı tarafından karşılanmaktadır. (T.C. Sağlık Bakanlığı, 2012)

1. Sağlık kuruluşu, sağlık turizmi şirketi veya iş birliği kuruluşu bir takvim yılı içerisinde en fazla on kez destek alabilir.
 2. Desteklenebilecek fuar, kongre ve konferanslar Genelge ile düzenlenir.
 3. 9 uncu madde uyarınca destek başvurusunda bulunan sağlık kuruluşları, sağlık turizmi şirketleri ve iş birliği kuruluşları aynı etkinlik için bu madde kapsamındaki desteklerden yararlanmaz (T.C. Sağlık Bakanlığı, 2012).
- Destek Oranı: %70
 - Destek Üst Sınırı: 15.000 ABD Doları

- **Reklam ve Tanıtım Giderleri**

Sağlık kuruluşları, sağlık turizmi şirketleri ve iş birliği kuruluşlarının arama motorlarında yapacakları, arama ağı reklamları da dâhil olmak üzere reklam ve tanıtım giderleri; %50 oranında karşılanır. Bu destek kapsamında sağlık kuruluşu, sağlık turizmi şirketi veya iş birliği kuruluşu başına yıllık en fazla 100.000 ABD Doları tutarında ödeme karşılanır (T.C. Sağlık Bakanlığı, 2012).

- Desteklenecek arama motorları genelge ile düzenlenir.
- Destek Oranı: %50
- Destek Üst Sınırı: 100.000 ABD Doları

- **Yurt Dışı Birim Desteği**

Sağlık kuruluşlarının, sağlık turizmi şirketleri veya iş birliği kuruluşlarının doğrudan veya yurt dışında faaliyet gösteren şirketleri ya da şubeleri aracılığıyla açtıkları birimlerin kira giderlerinin bir kısmı T.C Sağlık Bakanlığı tarafından karşılanmaktadır. Sağlık kuruluşları ve sağlık turizmi şirketleri her bir birim başına %60 oranında ve yıllık en fazla 200.000 ABD Doları tutarında, iş birliği kuruluşları her birim başına %70 oranında ve yıllık 300.000 ABD Doları tutarında 4 yıl süresince karşılanır (T.C. Sağlık Bakanlığı, 2012).

1. Sağlık kuruluşu, sağlık turizmi şirketi veya iş birliği kuruluşu yurt dışı birim desteğinden en fazla 10 birim için yararlanabilir.
 2. Tebliğin yayınlandığı tarihten önce açılan kuruluşlar bu maddeden yararlanabilir.
 3. Yurt dışındaki birimin yurt dışında kurulmuş yerli-yabancı ortaklığı tarafından açılması halinde, bu madde kapsamındaki destek tutarları söz konusu ortaklıktaki hisse nispetinde ödenir.
 4. Kuruluşların bu maddeden yararlanabilmesi için kiraya veren ve kiralayan arasında ortaklık ilişkisi bulunmaması ve kiralanan yerin konut olarak kullanılmaması gerekir.
 5. İlgili birim destek başvurusuna ilişkin süreç tamamlanmadan kapatılması durumunda destek ödemesi yapılmaz.
 6. Sağlık turizm şirketleri, bu madde kapsamında, sadece yurt dışında açılan ofisleri için destek alabilir (T.C. Sağlık Bakanlığı, 2012).
- Destek Oranı: %60 (Sağlık kuruluşları ve Sağlık Turizmi Şirketleri)
 - Destek oranı: (%70 İş Birliği Kuruluşları)
 - Destek Üst Sınırı: 200.000 ABD Doları (Sağlık kuruluşları ve Sağlık Turizmi Şirketleri)
 - Destek Üst Sınırı: 300.000 ABD Doları (İş Birliği Kuruluşları)
 - Süre: 4 Yıl

- **Belgelendirme Desteği**

Sağlık Kuruluşlarının uluslararası teknik mevzuata uyum sağlamak veya yurtdışı pazarlara girmek amacıyla aldıkları belge, sertifika veya akreditasyona ilişkin alım, yenileme, danışmanlık giderleri için T.C. Sağlık Bakanlığı tarafından teşvik verilmektedir. Her bir belge, sertifika veya akreditasyon gideri için %50 oranında ve en fazla 50.000 ABD tutarında teşvik ödemesi yapılır (T.C. Sağlık Bakanlığı, 2012).

- Destek Oranı: %50
- Destek Üst Sınırı: 50.000 ABD Doları

- **Ticaret Heyeti ve Alım Heyeti Destekleri**

Bir ticaret veya alım heyeti programına katılan her bir katılımcı; ulaşım konaklama giderleri ile programa ilişkin reklam, pazarlama, danışmanlık, tanıtım ve organizasyon giderleri için %70 oranında ve en fazla 150.000 ABD doları teşvik alabilmektedir (T.C. Sağlık Bakanlığı, 2012).

1. Organizasyonu yapan iş birliği kuruluşunun ve organizasyona katılım sağlayan her bir yararlanıcının en fazla 2 (iki) temsilcisinin ulaşım ve konaklama giderleri karşılanır.
2. Desteklenebilecek reklam, pazarlama, danışmanlık, tanıtım ve organizasyon giderlerinin kapsamı Genelge ile düzenlenir.
3. Bir iş birliği kuruluşu bir takvim yılı içerisinde en fazla 5 kez ticaret heyeti ve en fazla 5 kez alım heyeti programından faydalanabilir. İş birliği kuruluşlarının ön onay verilen programları desteklenir.
4. Bakanlık tarafından koordine edilen programları hariç olmak üzere, programların desteklenmesi için en az 8 yararlanıcının programa katılması gerekmektedir.
5. Alım heyeti ve ticaret heyeti programı, bakanlık tarafından hedef ülkelere koordine edilmişse destek %90 oranında uygulanır.
6. Bakanlık tarafından belirlenen hedef ülkelere düzenlenen sosyal projesi içeren ticaret heyeti programları için %100 destek uygulanır.
7. Bakanlığın protokol yaptığı yararlanıcılar ile birlikte, ticaret heyeti programı, alım heyeti programı veya sosyal yardım projesi gerçekleştirilebilir (T.C. Sağlık Bakanlığı, 2012).

- Destek Oranı: %70
- Destek Üst Sınırı: 150.000 ABD Doları

- **Danışmanlık Desteği**

Bakanlığın ön onay verdiği konularda, sağlık kuruluşları ve turizm şirketleri danışmanlık hizmetlerine ilişkin giderleri için %50 oranında ve yıllık en fazla 200.000 ABD doları tutarında destek alabilir (T.C. Sağlık Bakanlığı, 2012)

- Destek Oranı: %50
- Destek Üst Sınırı: 200.000 ABD Doları

2.3 SEKTÖRÜN PROFİLİ

Dünyada nüfusun artması, demografik değişimler, sağlık hizmetlerinin yaygınlaşması, teknolojik gelişmeler ve ekonomik büyüme sağlık hizmetlerine talebin artmasında etkilidir. Sağlık hizmetlerine olan talebin etkin ve verimli şekilde karşılanabilmesi ülkeler için önemlidir. Toplumların gelişmişlik durumlarının belirlenmesinde sağlık sektörünün oldukça önemli bir yeri vardır. Günümüzde gelişmiş ülkelerde sağlık hizmetlerinin yaygın, erişilebilir ve güvenilir olduğu belirlenmiştir. Buna karşın gelişmiş ülkelerde ortalama yaşam süresi, bebek ölüm oranları vb. düşüktür.

Sağlık hizmetlerinin etkili ve verimli şekilde yürütülebilmesi için sağlık kurumlarının yeterli sayıda ve çağdaş kıstaslara uygun olması gerekmektedir. Ayrıca halk sağlığının korunması gelişmiş ve güçlü bir sektör ile mümkündür. Sağlık hizmetinin erişilebilir olması önemlidir. Bu nedenle sağlık kuruluşları ülke çapında dengeli bir dağılıma sahip olmalıdır. Bireylerin ihtiyaç duydukları sağlık hizmetlerine yerinde ve zamanında erişim sağlaması ideal sağlık sisteminin temel parçasıdır. Söz konusu erişim sağlık kuruluşlarının yaygın olması ile mümkündür.

Sağlık turizmi sektörünün ülkeler için önemli bir döviz kaynağı olması sebebiyle sağlık turizminde söz sahibi olmak adına belirli standartlarda sağlık tesislerinin kurulmasını teşvik etmektedir. Filipinler'de orta vadeli kalkınma Sağlık Turizmi Programı, Malezya'da Ulusal Sağlık Turizmi Tanıtım Komitesi kurulurken Türkiye'de de benzer şekilde SATURK (Sağlık Turizmi Koordinasyon Kurulu) kurulmuş olup koordinasyon çalışmaları tamamlanmıştır.



Kaynak: Google Görseller, 2020.

Sağlık turizmi için yapılan araştırmalardan elde edilen bilgilerden yola çıkılarak sektörün güçlü ve zayıf yönleri, sektör için ortaya çıkan fırsatlar ve tehditler SWOT Analizi olarak aşağıdaki başlıklarda ortaya koyulmuştur.

➤ **Sektörün Güçlü Yanları**

- Sektörden elde edilen gelir her geçen gün artmaktadır.
- Sağlık kurumları arasında bulunan rekabet sektörü beslemekte olup bu sayede sunulan hizmetin kalitesini arttırmaktadır.
- Sağlık turizmi kapsamında hizmet sunan acentelere ulaşımın kolay olması bu sektöre yardımcı teknolojilerin gelişmesini desteklemektedir.
- Sağlık turizmi, ulaşım ve konaklama başta olmak üzere pek çok sektörü beslediğinden bu sektörlerin sundukları hizmet kalitesinin artmasını sağlamaktadır. Ayrıca bu sektörlerin de teşvik programları kapsamına alınıp desteklenmesine yol açmaktadır.
- Sektör birçok alanda istihdam olanağı sunmaktadır.
- Multidisipliner katılımın olduğu sektör, tek bir uzmanlıktan beslenmeyip birçok alanda hizmet verebilmektedir.

➤ **Sektörün Zayıf Yanları**

- Avrupa Birliği ülkelerinin kendi arasında vize zorunluluğu aramaması gibi ulaşım kolaylıklarının her ülke için geçerli olmaması sektörün ana kollarından biri olan ulaşım için zorluk yaratmaktadır.
- Tedavi masrafları özellikle gelişmiş ülkelerde bu hizmetten yararlanmak isteyen herkes tarafından karşılanabilir değildir. Bu durum kaliteli hizmet sunan ülkelere erişimi zorlaştırmaktadır.

- Özellikle Amerika ve Avrupa'daki ülkelerde tedavi için bekleme süresi diğer ülkelere göre daha fazladır.
- Sektörün teknolojik altyapısı ve uzmanlarının niteliği her ülkede farklılık göstermektedir. Özellikle gelişmekte olan ülkelere bu zayıflık daha fazla görülmektedir.
- Farklı ülkelere yapılan sağlık turizminde dil sıkıntıları ortaya çıkabilmektedir.

➤ Sektör için Fırsatlar

- Bireyler yoğun iş temposu ve stresli yaşam tarzından bedensel ve ruhsal sağlıklarını korumak istemektedir. Bu bireyler sağlık turizmi sektörü için arz oluşturmaktadır.
- İletişim ve ulaşım teknolojilerinin gelişmesi sağlık turizmi yapılan ülkelere erişimi kolaylaştırmaktadır.
- Özellikle Asya ülkelerinde tedavi masrafları diğer ülkelere göre daha karşılanabilir durumdadır. Bu durum Asya ülkelerinin tercih edilme oranını olumlu yönde etkilemektedir.
- Gelişmiş ülkelerin teknolojik altyapısı ve uzman kadrosu diğer ülkelere göre daha fazla gelişmişlik göstermektedir. Bu durum gelişmiş ülkelerin tercih edilme oranını olumlu yönde etkilemektedir.
- Sağlık turizminde mevsimsel olarak talebin değişmemesi bu sektörün yıl boyu devamlılığını sağlamaktadır.
- Ortadoğu ülkelerine coğrafi ve kültürel yakınlık
- Uluslararası arenada güçlü sağlık altyapı algısı
- Sağlık turizmi devlet politikalarıyla ve Avrupa Birliği, İktisadi İş Birliği ve Kalkınma Örgütü, Dünya Sağlık Örgütü gibi uluslararası kuruluşlar tarafından yapılan çalışmalar ve düzenlemeler ile desteklenmektedir.

➤ Sektör için Tehditler

- Yaşanabilecek doğal afetler, salgın hastalıklar ve toplum sağlığını etkileyebilecek hastalıklar sağlık turizmi sektörü için tehdit oluşturmaktadır.
- Özellikle Orta Doğu ülkelerinde ortaya çıkan terör olayları bu ülkelerin tercih edilme oranını düşürmektedir.
- Sağlık turizmi sektörü küresel krizlerden kolaylıkla etkilenebilmektedir.
- Gelişmiş ülkelere sağlık sigortaları kapsamlarının kısıtlı olması sağlık turizmine katılacak bireyler için kısıtlar oluşturabilmektedir.
- İklim değişikliğinin yarattığı ekonomik değişimler

Sağlık, birey ve toplum için hayati önem taşımaktadır. Sosyoekonomik anlamda ülkelerin kalkınmışlık düzeyi göstergelerinin en önemlilerinden birisi sağlık sektörüdür. Sağlık, Dünya Sağlık Örgütü (WHO) tarafından ruhsal, bedensel ve sosyal bakımdan iyi durumda olma hali olarak tanımlanmaktadır. Sağlık, temel bir insan hakkı olup herkesin bu haktan eşit, adil ve ekonomik bir şekilde yararlanması gerekmektedir. Nüfus artışı ve buna bağlı olarak artan sağlık ihtiyaçları, sağlık hizmetlerine olan ihtiyaçların artmasına ve değişmesine sebep olmuştur (Doğan, Bakan, & Hayva, 2017).

Tablo 10 - Kavramlar ve Açıklamaları

Kavram	Kavram Açıklaması
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
ÖSS	Özel Sağlık Sigortası
GYB	Genel Yoğun Bakım (Erişkin)
NICU	Bebek Yoğun Bakım
Cari Hasta	Sosyal Güvencesi Olmayan Ücretli Hasta (Yabancı hastalar bu kategoride yer almaktadır.)
Günübirlik Hasta	Günübirlik Küçük Operasyonlar Yapılan Hasta (Kolonoskopi, endoskopi vb.)

Aktif Gün	Hastanenin tam kapasite ile hizmet verdiği gün sayısı (Hastanenin acil servis ve yoğun bakımları bir ayın tüm günleri tam kapasite ile hizmet vermektedir. Kamu hastanelerinde diğer bölümler Cumartesi ve Pazar dışında tam gün aktif hizmet vermektedir. Özel hastanelerde ise hafta içi tam gün, Cumartesi yarım gün ve Pazar hizmet verilmediği varsayımı ile hesaplama yapılmaktadır.)
Ayaktan Hasta Geliri	Ayakta gelen bir hastanın (Poliklinik hastası) laboratuvar, radyoloji ve muayene dahil hastanede yarattığı geliri ifade etmektedir.
Yatan Hasta Geliri	Yatarak tedavi gören bir hastanın (Ameliyat ya da tıbbi tedavi hastası) laboratuvar, radyoloji ve operasyon dahil hastanede yarattığı geliri ifade etmektedir.
Günübirlik Hasta Geliri	Günübirlik tedavi gören bir hastanın (Poliklinik hastası) laboratuvar, radyoloji ve küçük müdahale dahil hastanede yarattığı geliri ifade etmektedir.

Sağlık hizmetleri sunumunda fiziki yapı, araç gereç, insan gücü ve finans gibi kaynak özelliklerinin kaliteli ve gelişmiş olması önemlidir. Bunun yanı sıra hizmetin sunum şekli ve hizmet alanların memnuniyeti de sağlık kuruluşları arası rekabette belirleyici özelliklerdendir. Farklılaşan ve artan nüfus yapısı, ortaya çıkan yeni hastalıklar, gelişen teknoloji, sağlık masraflarındaki artış gibi faktörler nedeniyle sağlık sektörü her geçen gün gelişmektedir. Sektördeki firmalar bu faktörler doğrultusunda stratejilerine yön vermektedir.

Türkiye’de çok sayıda kamu hastanesi ve özel hastane vardır. Özel sağlık yatırımlarına devlet tarafından verilen teşvik ve destekler sağlık hizmetlerinin özel sektör tarafından sunulmasının önünü açmış ve özel hastane yatırımlarının artmasını sağlamıştır. İnsanların satın alma gücündeki artış ve ülkede yaşanan olumlu ekonomik gelişmeler sayesinde özel hastanelere olan talep düzeyi artış göstermiştir. Bununla birlikte farklı sektörlerde faaliyet gösteren özel teşebbüsler, sağlık sektöründe de yatırım yapmaya başlamıştır. Kurumsallaşmanın, markalaşmanın ve hizmet kalitesinin öne çıktığı bu sektörde yatırımdan önce detaylı bir çalışma ve planlama yapılması önemlidir.

Sağlık alanındaki devlet düzenlemeleri, 2003 yılında başlatılan sağlıkta dönüşüm programının etkisi ve sağlık hizmeti tüketicilerinin beklentilerindeki değişimin etkisiyle özel sağlık sektöründe büyüme yaşanmaktadır. Sağlıkta dönüşüm programı; sağlık hizmetlerinin finansmanının genel sağlık sigortasından karşılanması, hastanelerin özerk işletmeler haline getirilmesi, sağlık hizmetlerinin sunumunda özel sektör payının artırılması ve sağlık hizmeti kullanımında katılım payı uygulanmasını içermektedir. Sağlık sektöründeki büyüme yatırımlara da yansımıştır. Son yıllarda hastane zincirleri yeni yatırımlar yapmaya başlamıştır. Ayrıca sektörde satın alma ve birleşmeler gerçekleşmiştir.



Kaynak: Google Görseller, 2020.

Sağlık sektörü istihdam ve ekonomiye sağladığı katkı payı açısından önem taşımaktadır. Yaşamsal öneme sahip olan sağlık sektöründe son yıllarda önemli gelişmeler yaşanmaktadır. Sağlık hizmetinden yararlananların memnuniyetini artırmak için hastanelerin sunduğu hizmetlerin özellikleri önemlidir. Sağlıkta Dönüşüm ve Sosyal Güvenlik Reformu Projesi kapsamında çeşitli düzenlemelerin yapılması, teknolojiadaki gelişmelerin sağlık sisteminde uygulamaya geçilmesi, özel sağlık kurumlarının yatırımlarının desteklenmesi, sağlık hizmetlerinin işletmecilik anlayışıyla sunulması vb. gelişmeler hastanelerin etkin hizmet sunumuna yönelik rekabet stratejilerinin uygulanmasını gerekli kılmaktadır (Sargutan, 2005). Hastanelerde sunulan temel hizmet sağlık hizmetidir. Sağlık hizmetleri; ayakta ve yatarak muayene, tahlil, tetkik, tıbbi müdahale, ameliyat, tıbbi bakım ve diğer tedavi hizmetleridir. Sunulan sağlık hizmetleri üç ana gruba ayrılmaktadır (Erol & Özdemir, 2014):

- Koruyucu sağlık hizmetleri,
- Tedavi edici sağlık hizmetleri,
- Rehabilite edici sağlık hizmetleridir.

Özel hastanelerde hasta ve ziyaretçilere kafe ve restoran, tıbbi ürün satışı gibi hizmetler sunularak ek gelir sağlanmaktadır.

Sağlık turizmi, bireylerin hem koruyucu hem tedavi edici hem rehabilite edici hem de sağlıklı geliştirici hizmetleri almak amacı ile yaşadıkları ülke dışında bir ülkeye ziyaretleridir. Sağlık turizmi, uluslararası sağlık amaçlı hareketlilik potansiyelini kullanarak sağlık kuruluşlarının büyümesine imkân veren bir sektör konumundadır. Sağlık turizmi, Sağlık Bakanlığı'nca 4 gruba ayrılmaktadır. Bunlar; Termal sağlık turizmi, medikal sağlık turizmi, yaşlı turizmi ve engelli turizmidir (SATURK, Tüm Yönleriyle Sağlık Turizmi Kuveyt Ülke Raporu, 2014).

Tedavi amacı güden sağlık turizmi farklı alanlarda gerçekleştirilmektedir. Bireylerin sağlık turizmine katılma amaçlarının, seçtikleri tedavi yöntemlerinin ve kişisel durumlarının (Yaş, engel durumu gibi) farklılaşması sağlık turizminde çeşitlenmeye neden olmuştur. Bunun sonucunda temeli sağlık turizmine dayanan çeşitli sektörler meydana gelmiştir (www.igeme.com.tr, 2020):

1. Sağlığı Geliştirmeye Yönelik Hizmetler

- Alternatif tamamlayıcı sağlık hizmetleri
- SPA Wellness
- Termal kaynaklı sağlık hizmetleri
- Bitkisel tedavi yöntemleri

2. Tedaviye Yönelik Hizmetler

- Medikal Turizm (Estetik ameliyat, kalp ameliyatı, göz ameliyatı, organ nakli, kanser tedavisi gibi)

3. Rehabilitasyon Hizmetleri

- Postop bakım
- Diyaliz
- Bağımlılıkla mücadele

4. Yaşlı Bakım Hizmetleri

- Sağlık probleminin olduğuna dair bir şikâyeti olmayan ileri yaş bireylerin bakım amaçlı başka ülkelere yaptıkları seyahatlerde verilen hizmetler

5. Engelli Bakım Hizmetleri

- Rehabilitasyonun ve medikal tedavinin birlikte verildiği hizmetler

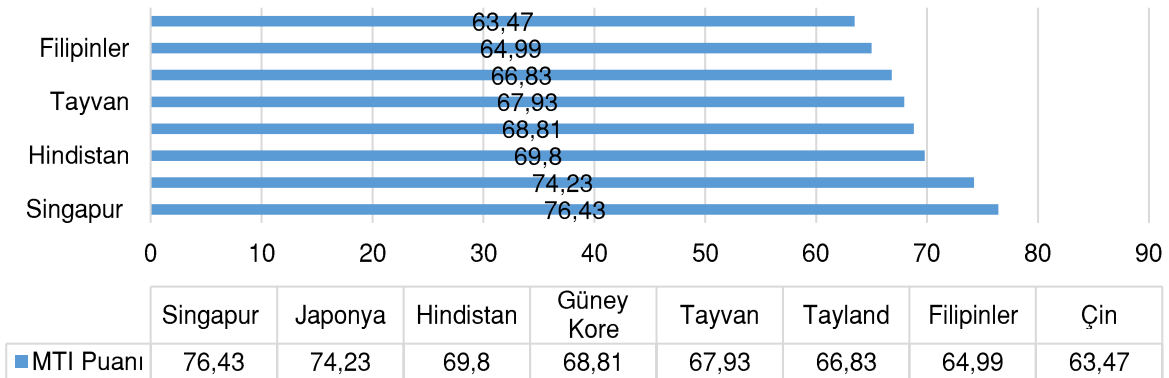
Medical Tourism Association (Sağlık Turizmi Derneği) Kurulu'su'nun 2020-2021 yıllarını kapsayan çalışmasında, bölgeleri ve ülkeleri mevcut sağlık turizmi potansiyelleriyle değerlendirilmiştir, Medical Tourism Index (MTI) raporunu yayınlanmıştır. Değerlendirme sonucunda ülkelerin sağlık turizmi potansiyellerine göre puanları verilmiştir. Değerlendirmede mevcut puanlar temel alınır Asya bölgesi 69.06 mevcut puanı ve 76.43 hedef puanı ile birinci sıradadır. Sıralamadaki diğer bölgeler ise sırasıyla Avrupa 67.04 mevcut puanı 72.93 hedef puanı, Amerika 65.89 mevcut puanı 76.47 hedef puanı, Afrika 63,8 mevcut puanı 65.82 hedef puanı, Orta Doğu bölgesi 62.15 mevcut puanı 71.85 hedef puanı ile değerlendirilmiştir.



Kaynak: Google Görseller, 2020.

Değerlendirmede ilk sırada yer alan Asya bölgesinde Singapur 76.43 MTI puanı ile ilk sırada yer almıştır. Sıralamaya giren diğer ülkeler sırasıyla Japonya 74,23 MTI puanı, Hindistan 69,8 MTI puanı, Güney Kore 68.81 MTI puanı, Tayvan 67.93 MTI puanı, Tayland 66.83 MTI puanı, Filipinler 64.99 ve Çin 63.47 MTI puanı ile sıralamada yer almıştır.

Grafik 1- Asya Bölgesi MTI Puanı

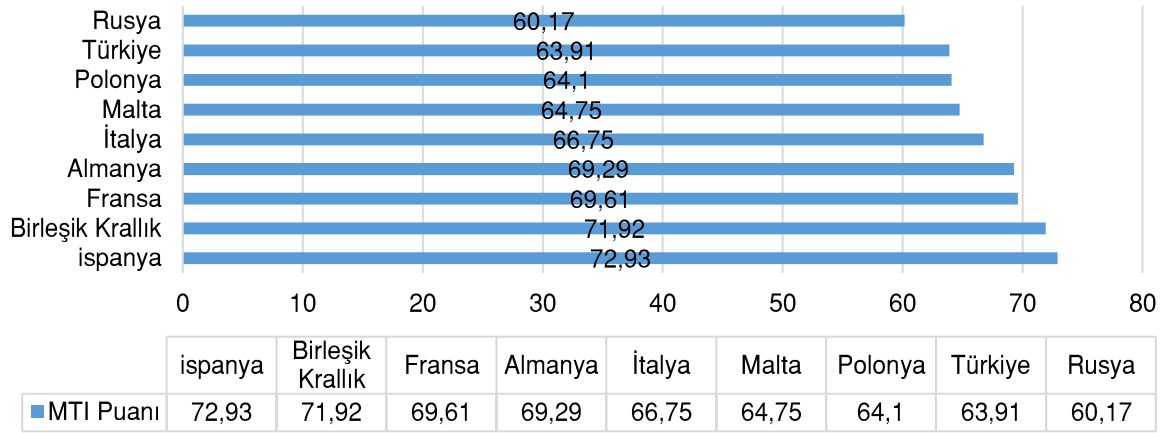


Kaynak: Medical Tourism Index, 2020.

Avrupa Bölgesi'nde ise İspanya 72.93 MTI puanı ile ilk sırada yer almıştır. Değerlendirmedeki diğer ülkeler ise Birleşik Krallık 71.92 MTI puanı, Fransa 69.61 puanı, Almanya 69.29 MTI puanı, İtalya 66.75

MTI puanı, Malta 64,75 MTI puanı, Polonya 64,1 MTI puanı, Türkiye 63,91 MTI puanı, Rusya 60,17 MTI puanı olarak sıralamaya girmiştir.

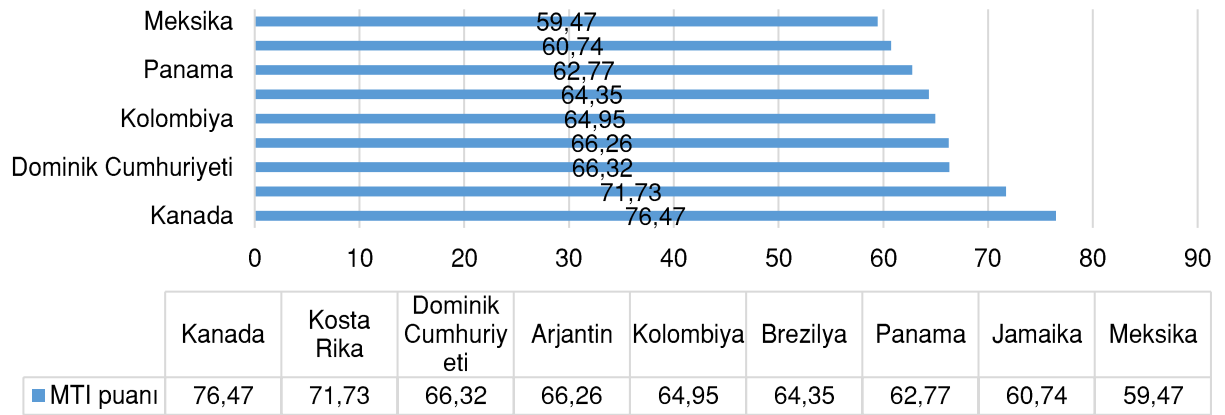
Grafik 2 - Avrupa Bölgesi MTI Puanı



Kaynak: Medical Tourism Index, 2020.

Amerika bölgesi için yapılan değerlendirmede ise Kanada 76,47 MTI puanı olarak ilk sırayı almıştır. Diğer ülkeler sırasıyla Kosta Rika 71,73 MTI puanı, Dominik Cumhuriyeti 66,32 MTI puanı, Arjantin 66,26, Kolombiya 64,95, Brezilya 64,35 MTI, Panama 62,77 MTI puanı, Jamaika 60,74 MTI puanı, Meksika 59,47 MTI puanı olarak değerlendirmeye alınmıştır.

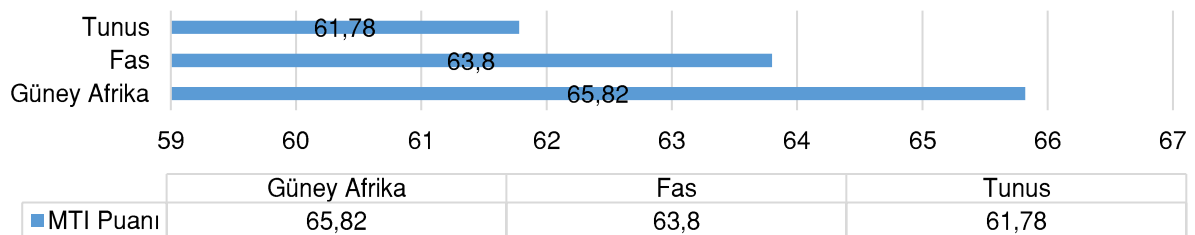
Grafik 3 - Amerika Bölgesi MTI Puanı



Kaynak: Medical Tourism Index, 2020.

Afrika Bölgesinde Güney Afrika 65,82 MTI puanı ile ilk sıradayken sıralamadaki diğer ülkeler Fas ve Tunus'tur. Fas 63,8 MTI puanı ile ikinci sıradayken 61,78 MTI puanı ile Tunus son sıradadır.

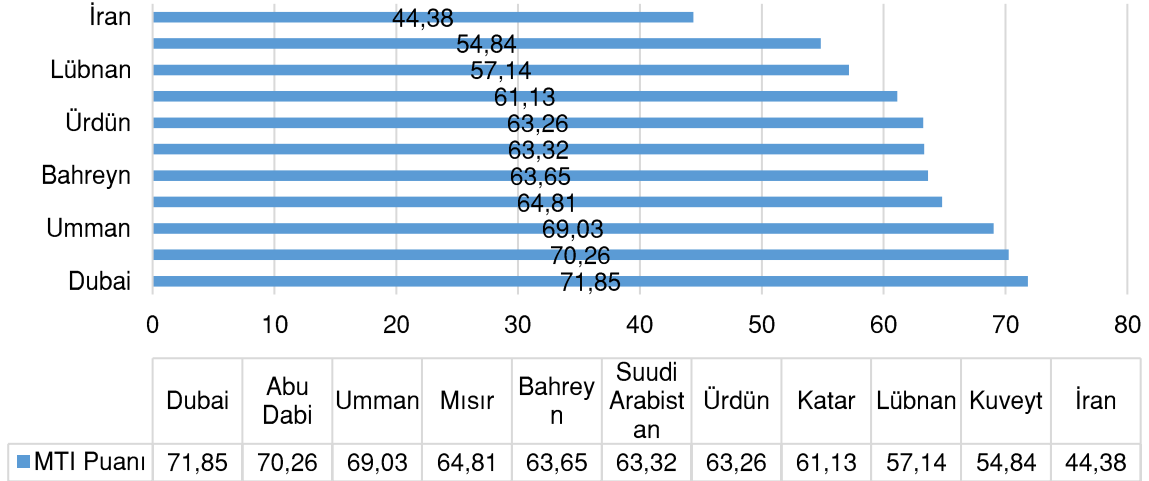
Grafik 4 - Afrika Bölgesi MTI Puanı



Kaynak: Medical Tourism Index, 2020.

Ortadoğu bölgesinde Dubai 71.85 MTI puanı ile birinci sıradadır. Diğer ülkeler ise sırasıyla; Abu Dabi 70.26 MTI puanı, Oman 69.03 MTI puanı, Mısır 64.81 MTI puanı, Bahreyn 63.65 MTI puanı, Suudi Arabistan 63.32 MTI puanı, Ürdün 63.26 MTI puanı, Katar 61.13 MTI puanı, Lübnan 57.14 MTI puanı, Kuveyt 54.84 MTI puanı, İran 44.38 MTI puanı olarak değerlendirmeye alınmıştır.

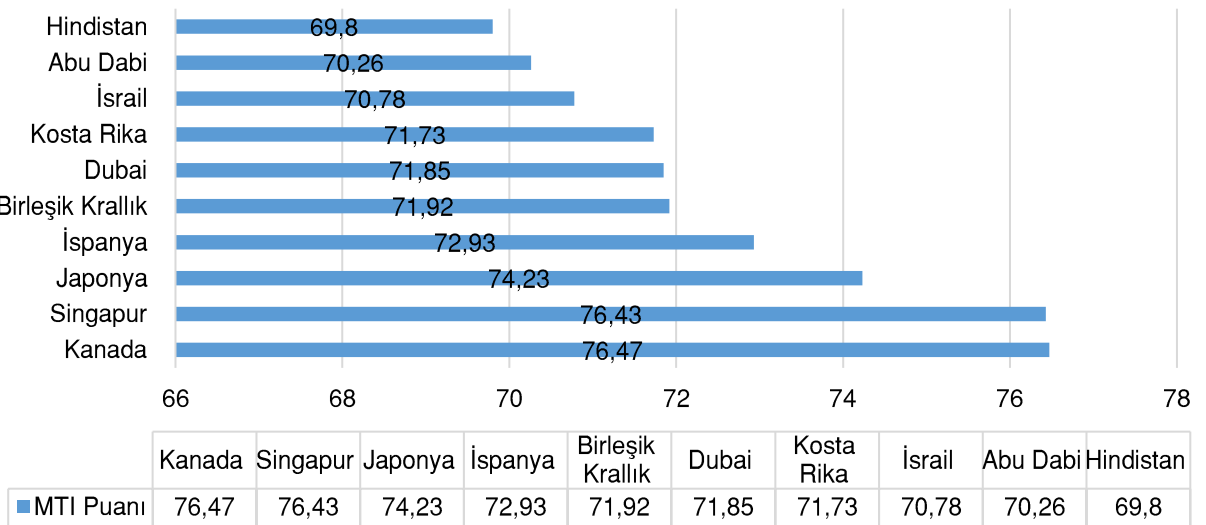
Grafik 5 - Ortadoğu Bölgesi MTI Puanları



Kaynak: Medical Tourism Index, 2020.

Medical Tourism Association Kuruluşunun Medical Tourism Index raporunda ülkeler genel sıralamasını da yayınlamıştır. Kanada 76.47 MTI puanı ile ilk sırada yer almıştır. Diğer ülkeler ise sırasıyla; Singapur 76.43 MTI puanı, Japonya 74.23 MTI puanı, İspanya 72.93 MTI puanı, Birleşik Krallık 71.92 MTI puanı, Dubai 71.85 MTI puanı, Kosta Rika 71.73 MTI puanı, İsrail 70.78 MTI puanı, Abu Dabi 70.26 MTI puanı, Hindistan 69.80 MTI puanı olarak sıralamada ilk 10 ülke içerisinde yer alırken. Türkiye yapılan sıralamada 63.91 MTI puanı olarak otuzuncu sırada yer almaktadır.

Grafik 6 - İlk 10 Ülkenin MTI Puanı



Kaynak: Medical Tourism Index, 2020.

IMARC Grubu'nun 14 Temmuz 2020 tarihinde yayınladığı raporunda sağlık turizmi sektör hacminin 46 milyar ABD Dolar'ına ulaştığını belirtmiştir. Sağlık turizmi sektöründe hizmet veren hizmet sağlayıcıları günümüzde yenilikçi ilaçlar ve iyileştirilmiş sağlık hizmetlerini müşterileriyle buluşturmaya odaklanmıştır. Sağlık turizmi şirketleri bu hizmetlerle birlikte, hastalara bilet rezervasyonu, konaklama ve sağlık sigortasını içinde bulunduran kapsamlı paketler sunmaktadır.

Birçok ülkenin idari kurumları, tıbbi altyapının büyümesini teşvik etmektedir. Kapsamlı araştırma ve geliştirme faaliyetleri ile birlikte dünya genelinde ileri gelen hizmet sağlayıcıları için önemli bir fırsata dönüşmesi beklenmektedir. Bu gelişmeler doğrultusunda, pazarın 2020-2025 döneminde yaklaşık %8'lik bir YBBO (Yıllık bileşik büyüme oranı)'da büyümesi beklenmektedir (www.imarcgroup.com, 2020). Imarc Group sağlık turizmi sektöründeki şirketleri değerlendirmiş ve dünya çapında hizmet veren şirketlerden sıralama yapmıştır. Sıralamaya göre ilk 12 şirket aşağıdaki gibidir:

1. Apollo Hospitals Enterprise Limited

Genel merkezi Hindistan Chennai'de bulunan 1983 yılında sağlık hizmeti vermeye başlayan firma sağlık hizmetleri sağlamak ve bağımsız eczaneler işletmektedir. Firmanın sağlık hizmetleri bölümü; hastaneleri, hastane bazlı eczaneleri ve projeleri, danışmanlık hizmetleri içermektedir. Firma kalp bilimleri, onkoloji, sinir bilimleri, kritik bakım, ortopedi, radyoloji, gastroenteroloji ve transplant dâhil 50'den fazla uzmanlık alanında hizmet vermektedir. Şirketin diğer faaliyet alanları arasında proje araştırma hizmetleri, danışmanlık hizmetleri, eğitim ve öğretim programları, sağlık sigortası hizmetleri bulunmaktadır (Imarc Group, 2020).

Resim 1 - Apollo Hospitals



Kaynak: Google Görseller, 2020.

2. Aditya Birla Health Services Limited

Genel merkezi Hindistan Pune'de bulunan Aditya Birla Health Services Limited firması 2001 yılında faaliyet çalışmalarına başlamıştır. Özel bir kuruluş olan hastane kalp hastalıkları, yoğun bakım, diş hekimliği, dahili ilaçlar, anne ve çocuk sağlığı, beslenme ve diyetetik, oftalmoloji, ağrı yönetimi, anesteziyoloji, fizyoterapi, rehabilitasyon ve acil tıbbi hizmetler sunmaktadır (Imarc Group, 2020).

Resim 2 - Aditya Birla Memorial Hospital



Kaynak: Google Görseller, 2020.

3. Asian Heart Institute & Research Centre Pvt. Limited

Genel merkezi Hindistan Maharashtra'da bulunan 2002 yılında sağlık hizmeti sunmaya başlayan Asya Kalp Enstitüsü ve Araştırma Merkezi firması uygun maliyetlerle hastalara kardiyoloji hizmeti sunmaktadır. Firma hasta bakımı, tıbbi, para medikal, sağlık personeli ve altyapı tesislerinden gurur duymaktadır (Imarc Group, 2020).

Resim 3 - Asian Heart Institute



Kaynak: Google Görseller, 2020.

4. Barbados Fertility Center

Genel merkezi Barbados Bridgetown'da bulunan 2002 yılında kurulan firma Barbados Adası'ndaki tek tüp bebek çalışması yapan IVF kliniğidir. Bağlı olduğu yüksek standartlar ve Amerika Birleşik Devletleri (ABD) ile karşılaştığında hizmetlerinin düşük maliyeti nedeniyle IVF tedavisi için dünya çapında popülerdir (Imarc Group, 2020).

Resim 4 - Barbados Fertility Centre



Kaynak: Google Görseller, 2020.

5. BB Healthcare Solutions Limited

Genel merkezi İngiltere Basildon'da bulunan 2015 yılında faaliyet göstermeye başlayan firma klinik hizmetleri, seyahat aşıları ve NHS dışı hizmetler sunan bir sağlık şirkettir (Imarc Group, 2020).

6. Fortis Healthcare Limited

Genel merkezi Hindistan Haryana'da bulunan 2001 yılında faaliyete geçen firma Hindistan'da önde gelen bir entegre sağlık hizmeti sağlayıcısıdır. Firma sağlık hizmetlerini Hindistan, Dubai ve Sri Lanka'da 36 sağlık tesisi, 9.000 yatak potansiyeli ve 415'in üzerinde sağlık personeliyle yürütmektedir (Imarc Group, 2020).

Resim 5 - Fortis Healthcare Limited



Kaynak: Google Görseller, 2020.

7. Healthbase

ABD merkezli sağlık turizmi kolaylaştırıcısı olan Healthbase, son teknoloji hastane tesisleri ve uluslararası tanınan eğitimli profesyonel doktorlarla müşterilerine seçimler sunmaktadır. Gelişmiş iletişim teknolojisi ile etkili bir iletişim alışverişi sağlamaktadır (Imarc Group, 2020)

8. KPJ Healthcare Berhad

Genel merkezi Malezya Kuala Lumpur olan şirket özel sağlık hizmetlerinin lider sağlayıcısıdır. Şirket, 27'den fazla uzman hastaneyi barındıran entegre ağı ile hizmet vermektedir. Yurtdışındaki genişlemesiyle birlikte, Endonezya'da Bangkok ve Bangladeş'te olmak üzere 2 hastanede hizmet vermektedir (Imarc Group, 2020).

Resim 6 - KPJ Hospital



Kaynak: Google Görseller, 2020.

9. Prince Court Medical Centre Sdn Bhd

Malezya Kuala Lumpur'da Genel Merkezi bulunan firma 270 yataklı özel bir sağlık tesisidir. Amacı dünya standartlarında tesisler, yenilikçi teknoloji ve mükemmel müşteri hizmetleri aracılığıyla en yüksek dünya standartlarında tıbbi bakım sağlayan, Asya'nın önde gelen sağlık turizmi şirketlerinden biri olmaktır (Imarc Group, 2020).

Resim 7 - Prince Court Medical Centre



Kaynak: Google Görseller, 2020.

10. Samitivej Hospital Group

Genel Merkezi Tayland Bangkok'ta bulunan Samitivej Hastane grubu, DSÖ ve UNICEF tarafından Anne ve Bebek dostu ödülü almış prestijli bir hastanedir (Imarc Group, 2020).

Resim 8 - Samitivej Hospital



Kaynak: Google Görseller, 2020.

11. Seoul National University Hospital

Genel Merkezi Kuzey Cumhuriyeti Seul'da bulunan, 1885'te kurulan, Seul Ulusal Üniversite Hastanesi 130 yıl boyunca Kore Cumhuriyeti'nin tıbbi ilerlemesine liderlik etmektedir. Hasta bakım hizmetlerini geliştirip hastalara rahat bir ortam sağlamak çalışmaktadır (Imarc Group, 2020)

Resim 9 - Seoul National University Hospital



Kaynak: Google Görseller, 2020.

12. Uz Leuven

Genel Merkezi Belçika Leuven'de bulunan Uz Leuven 9.000'den fazla sağlık personeli ile yılda 57.500 hasta kabul etmekte, 70.100 konsültasyon ve 56.600 cerrahi prosedür sağlamaktadır (Imarc Group, 2020).

Resim 10 - Uz Leuven University Hospital



Kaynak: Google Görseller, 2020.

Sağlık turizmi alanında en çok tercih edilen ülkeler sırasıyla; ABD, Hindistan, Küba, Kosta Rika, Tayland, Singapur, Kolombiya, Malezya, Türkiye, Meksika, Almanya ve Güney Kore'dir. Güney ve Orta Amerika ülkeleri genelde çok yüksek tedavi maliyetleri nedeniyle ABD dışında tedavi seçenekleri arayan Amerikan vatandaşlarına hizmet vermektedir. Malezya'da ise hastaların yaklaşık %75'i, Endonezya ve Filipinler gibi yakın çevrede yaşayıp daha iyi şartlarda sağlık hizmeti almak isteyen insanlardan oluşmaktadır. Avrupa ülkelerinde en sık görülen sınır aşırı hasta hareketi yine birlik içinde yaşanan hareketlerdir. Örneğin Belçika'ya ülke dışından gelen hastaların %60'ı Hollanda'dan olmak üzere %92'si komşu AB ülkelerinden gelmektedir (SATURK, Sağlık Turizmi Nedir?, 2014).

Küresel seyahatin ve turizm harcamalarının en yüksek olduğu bölge toplam gelirin %43'üne sahip olan (509 milyar Dolar) Avrupa'dır. Asya pasifik bölgesi %30 (377 milyar Dolar) ikinci sırada yer alırken sırasıyla Amerika %20 (274 milyar Dolar), Orta-Doğu %4 (49 milyar Dolar) ve Afrika %3 (36 milyar Dolar) pay alarak diğer bölgeleri takip etmektedir (UNWTO, 2014).

Sağlık turizmi, beraberinde getirdiği ekonomik fayda ve buna bağlı olarak gerçekleşen kalkınma eğilimindeki artış açısından ülkelerin her geçen gün birbirleriyle daha fazla rekabet ettiği bir sektör haline gelmektedir. Gelişmiş ülkeler sahip oldukları üretim kapasitesi ve ekonomik yapıları göz önüne

alındığında rekabet etme konusunda diğer ülkelere göre daha fazla avantajlı durumdadır. Gelişmekte olan ülkelerin sektördeki konumu incelendiğinde ise Tayland, Hindistan ve Türkiye son yirmi yılda gelişmiş ülkeler ile arasında bulunan farkı büyük ölçüde kapattığı görülmektedir (İKSAD-Institute of Economic Development and Social Researches, 2019).

Sağlık turizmi sektöründe aracı kuruluşlar ve tedavinin gerçekleştirildiği hastaneler beraber çalışmaktadır. Sağlık bakanlığınca yetkilendirilmiş 978 sağlık tesisi ve 140 aracı kuruluş sağlık turizmi sektöründe hizmet vermektedir. Türkiye Seyahat Acentaları Birliği (TURSAB)'nin 22-25 Kasım 2013 tarihleri arasında İstanbul'da gerçekleştirdiği 6. Uluslararası Sağlık Turizmi Kongresi'nde konuşma yapan dönemin Türkiye Seyahat Acentaları Birliği Komitesi 2. Başkanı Çiğdem Dinç'in sunumunda seyahat acentelerinin hizmetler toplamını; turizm hizmeti: vize işlemleri, ulaşım hizmeti rehberlik hizmetleri, yer hizmetleri ve transfer hizmeti, konaklama hizmeti, günlük kültür gezi turları, diğer kişisel turizm çeşitli aktiviteleri, seyahat hizmeti: Vize işlemleri, havayolu ve ulaşım hizmeti, yer hizmeti ve transfer hizmeti, konaklama hizmeti, günlük kültür gezi turları, günlük diğer turizm çeşitli aktiviteleri, sağlık bakımı hizmeti: kişisel kimlik tanımı, ücret cirosu, bakım kalite kontrolü tedavi sonrası hasta takip/CRM, ilgili dokümanları hazırlama hizmeti: yasal dokümanlar, hasta kayıt işlemleri, raporların değerlendirilmesi, sigorta işlemleri ve diğer işlemler olarak belirtmiştir.



Sağlık turizmi firmalarının kişisel kimlik tanımı, ücret cirosu, bakım kitle kontrolü tedavi sonrası hasta takip/CRM gibi hizmetleri vermesi gerekmektedir. 140 firma hizmet vermektedir. Sağlık turizmi aracı kuruluşlarının merkezleri yoğun olarak İstanbul ve Ankara illerinde bulunmaktadır. Sağlık bakanlığından aracı kuruluş izni alan firmalardan bazıları tabloda gösterilmiştir (T.C. Sağlık Bakanlığı, 2020).

Tablo 11 - Sağlık Bakanlığı Tarafından Yetkilendirilen Aracı Kuruluşlar (Gaziantep)

İl Sağlık Müdürlüğü	Aracı Kuruluş Adı
Gaziantep	HRT Tours Seyahat Acentası (Hartavi Turizm Seyahat Organizasyon Acentası Ltd.Şti.)

Kaynak: Sağlık Bakanlığı, 2020.

985 sağlık tesisi Sağlık Bakanlığı'nca sağlık turizminde hizmet verebilmesi için yetkilendirilmiştir. Sağlık Bakanlığı yetkilendirdiği tesisleri duyurmuştur. Gaziantep il genelinde yetkilendirilen tesislerin bazıları şunlardır.

Tablo 12 - Sağlık Bakanlığı Tarafından Sağlık Turizmi Yetkisi Alan Sağlık Tesisleri (Gaziantep)

Sağlık Tesisi Adı	Sağlık Tesisi Türü
Dünya Göz Gaziantep Hastanesi	Özel Hastane
Gaziantep Üniversitesi Şahinbey Araştırma ve Uygulama Hastanesi	Kamu Üniversitesi Hastanesi
Ncr International Hospital	Özel Hastane

Özel Anka Hastanesi	Özel Hastane
Özel Defa Life Hastanesi	Özel Hastane
Özel Deva Hastanesi	Özel Hastane
Özel Düztepe Yaşam Hastanesi	Özel Hastane
Özel Gaziantep Akademi Hastanesi	Özel Hastane
Özel Göznuru Göz Hastanesi	Özel Hastane
Özel Hatem Hastanesi	Özel Hastane
Özel Medicalpark Gaziantep Hastanesi	Özel Hastane
Özel Mmt Amerikan Hastanesi	Özel Hastane
Özel Sani Konukoğlu Hastanesi	Özel Hastane
T.C. Sağlık Bakanlığı Gaziantep Dr.Ersin Arslan E.A.H.	Kamu Hastanesi
T.C. Sağlık Bakanlığı Gaziantep Şehitkamil Devlet Hastanesi	Kamu Hastanesi

Kaynak: Sağlık Bakanlığı, 2020.

Türkiye’de sağlık sektörü her geçen gün büyümektedir. Bu büyüme sağlık hizmetlerine olan talep ve sağlık kuruluşu sayısını kapsamaktadır. Türkiye’de sağlık sektörü dinamik bir sektördür. Türkiye’de son yıllarda sağlık göstergelerinde olumlu gelişmeler yaşanmaktadır. İnsanlar son yıllarda yapılan düzenlemeler ile daha iyi sağlık hizmetlerine ulaşabilmektedir. Türkiye’de sağlık sektöründe yaşanan gelişmelerde Sağlıkta Dönüşüm Programıyla başlayan sürecin önemli bir rolü vardır. Türkiye, Sağlıkta Dönüşüm Programıyla daha etkin, verimli ve hakkaniyetli sağlık hizmetleri sunmayı hedeflemektedir.



Türkiye genelinde insanların hastaneye yatış nedenleri incelendiğinde birinci sırada %12,9 ile solunum yolları hastalıkları, ikinci sırada %11,4 ile sindirim sistemi hastalıkları ve üçüncü sırada %11 ile gebelik ve doğum sebepli yatışlar, dördüncü sırada ise %7,8 ile dolaşım sistemi hastalıkları yer almaktadır. Poliklinik başvuruları incelendiğinde ise hastaların %45’inin bel ve boyun bölgesi problemleri, %25’inin solunum yolları problemleri (Alerji, astım, akciğer rahatsızlıkları vb.), %16’sının tansiyon, %12’sinin kalp rahatsızlıkları, %12’sinin ürolojik rahatsızlıklar, %9’unun şeker hastalığı, %7’sinin psikolojik rahatsızlıklar nedeniyle hekime başvurduğu görülmektedir.

Sağlık sektörüne ait elde edilen en güncel veriler 2018 yılına aittir. Bu verilere göre aşağıda yer alan sağlık istatistikleri tabloları oluşturulmuştur. Türkiye’de sağlık sektörü her geçen gün gelişmektedir. Günümüzde Türkiye’de toplam 1.534 hastane bulunmaktadır. Bunlar devlet, özel ve üniversite hastaneleridir.

Tablo 13 - 2018 Yılı Bölgelere Göre Hastane Sayıları

Bölgeler	T.C. Sağlık Bakanlığı	Üniversite	Özel	Toplam
İstanbul	53	16	167	236
Batı Marmara	53	4	20	77
Ege	119	7	71	197
Doğu Marmara	80	4	53	137
Batı Anadolu	73	13	53	139
Akdeniz	83	8	92	183
Orta Anadolu	76	4	23	103
Batı Karadeniz	97	3	19	119
Doğu Karadeniz	68	1	11	80
Kuzeydoğu Anadolu	52	2	5	59
Ortadoğu Anadolu	55	3	16	74
Güneydoğu Anadolu	80	3	47	130
Türkiye	889	68	577	1.534

Kaynak: T.C. Sağlık Bakanlığı, 2020.

Aşağıdaki tabloda ise bölgelere göre hastane yatağı sayıları verilmiştir:

Tablo 14 - 2018 Yılı Bölgelere Göre Hastane Yatağı Sayıları

Bölgeler	T.C. Sağlık Bakanlığı	Üniversite	Özel	Toplam
İstanbul	18.904	5.598	14.826	39.328
Batı Marmara	6.751	2.105	1.649	10.505
Ege	19.053	5.634	5.597	30.284
Doğu Marmara	13.327	2.943	4.044	20.314
Batı Anadolu	14.759	7.289	4.368	26.416
Akdeniz	17.134	5.227	7.813	30.174
Orta Anadolu	7.568	2.989	2.023	12.580
Batı Karadeniz	10.695	2.114	1.954	14.763
Doğu Karadeniz	6.768	831	1.149	8.748
Kuzeydoğu Anadolu	4.476	1.693	323	6.492
Ortadoğu Anadolu	7.681	2.771	1.316	11.768
Güneydoğu Anadolu	12.535	2.872	5.134	20.541
Türkiye	139.651	42.066	50.196	231.913

Kaynak: T.C. Sağlık Bakanlığı, 2020.

Nitelikli hasta yatağı; içinde tuvaleti, banyosu, en fazla iki hasta yatağı, televizyonu, telefonu, yemek masası, etajeri ve yatak olabilen refakatçi koltuğu bulunan odalardaki hasta yataklarıdır.

Tablo 15 - 2018 Yılı Nitelikli Yatak Sayısı ve Toplam Yataklar İçindeki Oranı

	T.C. Sağlık Bakanlığı	Üniversite	Özel	Toplam
Nitelikli Yatak Sayısı	83.277	23.112	33.014	139.403
Toplam Yataklar İçindeki Oranı (%)	67,4	64,2	96,5	71,9

Kaynak: T.C. Sağlık Bakanlığı, 2020.

Tabloda Türkiye’de hastanelerde bulunan nitelikli yatak sayıları ve bunların toplam yataklara oranı verilmiştir. Buna göre Türkiye’de nitelikli yatakların toplam yataklara oranı %71,9’dur. Nitelikli yatakların toplam yataklar içindeki oranı devlet hastanelerinde 2017 yılında %60,3’tür. Bu oran 2018 yılında %67,4’e ulaşmıştır. Üniversite hastanelerinde nitelikli yatakların toplam yataklar içindeki oranı 2017 yılında %63,8 iken 2018 yılında %64,2’ye yükselmiştir. Bu oran 2017 yılında özel hastanelerde

%95,1'dir. 2018 yılında %96,5'e yükselmiştir. Ayrıca nitelikli yatakların toplam yataklar içindeki oranı 2017 yılında toplamda %67,2 iken 2018 yılında %71,9'a yükselmiştir.

Tablo 16 - 2018 Yılı Türlerine Göre Yoğun Bakım Yatak Sayıları

	T.C. Sağlık Bakanlığı	Üniversite	Özel	Toplam
Erişkin	11.171	4.049	8.851	24.071
Çocuk	941	542	142	1.625
Yeni Doğan	3.974	1.448	6.980	12.402
Toplam	16.086	6.039	15.973	38.098

Kaynak: T.C. Sağlık Bakanlığı, 2020.

Tabloda 2018 yılında türlerine göre yoğun bakım yatak sayıları verilmiştir. Buna göre Türkiye'de toplam 38.098 yoğun bakım yatağı bulunmaktadır. 2017 yılında erişkin yoğun bakım yatak sayısı 22.728'dir. Bu sayı 2018 yılında 24.071'e yükselmiştir. 2017 yılında çocuk yoğun bakım yatak sayısı 1.526 iken 2018 yılında 1.625'e ulaşmıştır. Ayrıca 2017'de yeni doğan yoğun bakım yatak sayısı 11.986 iken 2018 yılında 12.402'ye ulaşmıştır. T.C. Sağlık Bakanlığı yoğun bakım yataklarının, tüm yoğun bakım yatakları içindeki payı %42'dir.

Tablo 17 - 2018 Yılı Yataklı Tedavi Kurumlarında Cihaz Sayıları

Cihaz Türü	T.C. Sağlık Bakanlığı	Üniversite	Özel	Toplam
MR	336	120	459	915
BT	539	143	529	1.211
Ultrason	2.716	755	2.375	5.846
Doppler Ultrason	3.733	491	1.333	5.557
EKO	1.526	267	727	2.520
Mamografi	393	73	500	966

Kaynak: T.C. Sağlık Bakanlığı, 2020.

Türkiye'de bulunan yataklı tedavi kurumlarında toplam 915 MR, 1.211 BT, 5.846 ultrason, 5.557 doppler ultrason, 2.520 EKO ve 966 mamografi cihazı bulunmaktadır. Yataklı tedavi kurumlarında MR cihazı sayısı 2017 yılında 884 iken 2018 yılında 915'e, BT cihazı sayısı 1.186'dan 1.211'e yükselmiştir.

Tablo 18 - 2018 Yılı Birinci Basamak Kurum ve Acil Hizmet Altyapı Sayıları

Kurum	Sayı
Aile Hekimliği Birimi	26.252
Aile Sağlığı Merkezi	7.979
Toplum Sağlığı Merkezi	776
Sağlık Evi	5.259
Çocuk, Ergen, Kadın ve Üreme Sağlığı Birimi (ÇEKÜS)	172
Verem Savaş Dispanseri	173
Kanser Erken Teşhis, Tarama ve Eğitim Merkezi (KETEM)	175
112 Acil Yardım İstasyonu	2.735
112 Acil Yardım Ambulansı	4.910

Kaynak: T.C. Sağlık Bakanlığı, 2020.

Tabloda 2018 yılında Türkiye'de bulunan birinci basamak kurum ve acil hizmet altyapı sayıları verilmiştir. Buna göre Türkiye'de toplam 26.252 aile hekimliği birimi bulunmaktadır. 2017 yılında aile hekimliği birimi sayısı 25.198 iken 2018 yılında 26.252'ye ulaşmıştır. Aile sağlığı merkezi sayısı 2017 yılında 7.774 iken 2018 yılında 7.979 olmuştur. Ayrıca 2017 yılında 166 olan KETEM sayısı 2018 yılında 175'e ulaşmıştır. 112 acil yardım istasyonu sayısı 2017 yılında 2.618 iken %4,5 artış göstererek 2018 yılında 2.735'e ulaşmıştır.

Tablo 19 - 2018 Yılı Kurum Türlerine Göre Toplam ve Kişi Başı Hekime Müracaat Sayısı

	Hekime Müracaat	Kişi Başı Hekime Müracaat
Aile Hekimliği Birimi	258.436.607	3,2
Verem Savaş Dispanseri	1.332.580	0,1
ÇEKÜS	366.095	0,1
TSM'ler Tarafından Yapılan Diğer Muayeneler	4.821.348	0,1
Özel Poliklinikler	539.593	0,1
Özel Tıp Merkezleri	19.055.722	0,2
Hastaneler	497.963.259	6,1
Toplam	782.515.204	9,5

Kaynak: T.C. Sağlık Bakanlığı, 2020.

Tabloda 2018 yılında kurum türlerine göre toplam ve kişi başına hekime müracaat sayısı verilmiştir. Buna göre kişi başına hekime müracaat sayısı toplam 9,5'tir.

Tablo 20 - 2018 Yılı Hastane Türlerine Göre Toplam ve Kişi Başı Hekime Müracaat Sayısı

	Hekime Müracaat	Kişi Başı Hekime Müracaat
T.C. Sağlık Bakanlığı	380.623.055	4,6
Üniversite	42.665.139	0,5
Özel	74.675.065	0,9
Toplam	497.963.259	6,1

Kaynak: T.C. Sağlık Bakanlığı, 2020.

Tabloda hastane türlerine göre hekime müracaat sayıları verilmiştir. Buna göre 2018 yılında T.C. Sağlık Bakanlığı hastanelerine toplam müracaat 380.623.055 olmuştur. 2017 yılında toplam hekime müracaat sayısı 719 milyon seviyelerinde iken 2018 yılında 782 milyon seviyelerine ulaşmıştır. 2018 yılında hekime müracaatın %34'ü birinci basamak sağlık hizmeti veren kurumlara yapılmaktadır. Müracaatın %66'sı ikinci ve üçüncü basamak sağlık kurumlarına yapılmıştır.

Tablo 21 - 2018 Yılı Bölgelere Göre Sağlık Hizmeti Kullanım Göstergeleri

Bölgeler	Kişi Başı Hekime Müracaat	Kişi Başı Diş Hekimine Müracaat	Yatak Doluluk Oranı	Ortalama Kalış Günü	Yatak Devir Hızı	Yatak Devir Aralığı
İstanbul	9,1	0,55	60,5	4,2	53,0	2,7
Batı Marmara	10,3	0,67	64,5	4,2	56,2	2,3
Ege	10,4	0,68	68,1	4,4	57,0	2,0
Doğu Marmara	9,9	0,70	72,8	4,3	62,3	1,6
Batı Anadolu	9,8	0,77	68,8	4,8	52,0	2,2
Akdeniz	10,1	0,55	69,7	3,8	66,5	1,7
Orta Anadolu	9,3	0,76	61,6	3,9	58,0	2,4
Batı Karadeniz	10,0	0,81	68,5	4,6	54,5	2,1
Doğu Karadeniz	9,9	0,68	69,0	4,0	62,2	1,8
Kuzeydoğu Anadolu	8,2	0,76	66,4	4,5	54,2	2,3
Ortadoğu Anadolu	7,9	0,60	64,7	3,9	59,8	2,2
Güneydoğu Anadolu	8,6	0,57	69,0	3,5	71,6	1,6
Türkiye	9,5	0,65	66,9	4,1	58,9	2,1

Kaynak: T.C. Sağlık Bakanlığı, 2020.

Tabloda 2018 yılı bölgelere göre sağlık hizmeti kullanım göstergeleri verilmiştir. Buna göre Güneydoğu Anadolu Bölgesinde kişi başı hekime müracaat 8,6; kişi başı dış hekime müracaat 0,57; yatak doluluk oranı 69,0; ortalama kalış günü 3,5; yatak devir hızı 71,6 ve yatak devir aralığı 1,6'dır. Kişi başı hekime müracaat sayısının en yüksek olduğu bölge Ege Bölgesidir. Yatak doluluk oranının en yüksek olduğu bölge ise Doğu Marmara Bölgesidir. Ortalama kalış gününün en yüksek olduğu bölge Batı Anadolu'dur.

Tablo 22 - 2018 Yılı Sağlık Personelinin Sektörlere ve Unvanlara Göre Dağılımı

Personel	T.C. Sağlık Bakanlığı	Üniversite	Özel	Toplam
Uzman Hekim	43.347	14.438	25.109	82.894
Pratisyen Hekim	39.442	291	4.320	44.053
Asistan Hekim	8.770	17.411	-	26.181
Toplam Hekim	91.559	32.140	29.429	153.128
Dış Hekimi	10.814	4.224	15.577	30.615
Eczacı	3.064	691	28.277	32.032
Hemşire	126.891	29.263	34.345	190.499
Ebe	52.495	789	3.067	56.351
Diğer Sağlık Personeli	121.206	16.493	39.710	177.409
Diğer Personel ve Hizmet Alımı	236.155	48.377	91.835	376.367
Toplam Personel Sayısı	642.184	131.977	242.240	1.016.401

Kaynak: T.C. Sağlık Bakanlığı, 2020.

Tabloda sağlık personellerinin sektörlere ve unvanlara göre dağılımı verilmiştir. Buna göre toplam 1.016.401 personel sağlık sektöründe istihdam edilmektedir. 2017 yılında toplam personel sayısı 920.939'dur. Ayrıca 2017 yılında toplam hekim sayısı 149.997 iken 2018 yılında 153.128'e yükselmiştir.

2.4 DIŞ TİCARET VE YURT İÇİ TALEP

• Dış Ticaret

Gelişmiş ülkelerdeki sağlık hizmetlerinin maliyetinin yüksek olması, görece yaşlı nüfusun fazlalığı sosyal güvenlik sistemlerinin daha ucuz hizmet arayışlarına yönelmektedir. Bu doğrultuda, sosyal güvenlik kurumları ve özel sağlık sigorta şirketleri; kaliteli tıbbi hizmet sunan ve coğrafi olarak yakında yer alan ülkelerle paket anlaşmalar yaparak sağlık hizmetlerini daha düşük maliyetli ülkelere sağlamayı tercih etmektedir. Tüm dünyada hastalıkları doğal yöntemlerle iyileştirmek tercih edilebilirliği artan bir yöntemdir. Dünya nüfusunun hızla yaşlanması, sağlıklı yaşlı nüfusa sunulan hizmetlerin çeşitliliği ile maliyetlerinin artıyor olması insanların sağlıklı yaşlanmaları için orta yaştan itibaren termal sağlık turizmi kapsamındaki hizmetlerden yararlanmaları ve sağlıklarını korumaları için bu programlara katılmaları teşvik edilmesi hedeflenmektedir. Bunlara ilaveten insanların değişik yerlerde tedavi olma istekleri ile insanların tatil yaparken, dinlenirken tedavi olmayı tercih etmeleri bu kapsamdaki sağlık turizminin gelişmesini teşvik etmektedir.

Aşağıdaki tabloda UNComtrade resmi istatistik sayfasından elde edilen bilgilere göre seyahat hizmetleri alanında sağlıkla ilgili harcama kalemleri verilmiştir.

Tablo 23 - Türkiye'ye Yapılan Seyahat Hizmetlerinde Sağlık Harcama Miktarları (\$)

Yıllar	Tür	Değer
2011	İthalat	231.451.538
	İhracat	417.356.502
2012	İthalat	33.681.767
	İhracat	513.197.005

2013	İthalat	11.951.907
	İhracat	747.525.380
2014	İthalat	19.266.106
	İhracat	1.102.685.615
2015	İthalat	23.777.540
	İhracat	905.879.830
2016	İthalat	21.133.770
	İhracat	636.668.650

Kaynak: UNComtrade, 2020, * 2019,2018 ve 2017 yılı verilerine ulaşılamamaktadır.

Aşağıdaki tabloda Türkiye 'ye gelen turistlerin geliş amaçlarına göre yıllar bazında dağılımı verilmiştir. Yine T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığının yayınladığı Ocak – Mart 2020 turizm istatistiklerine göre en çok ziyaretçinin geldiği ülkeler sırasıyla Bulgaristan (393 Bin), Almanya (356 Bin), Gürcistan (328 Bin), Rusya (316 Bin), İran (220 Bin)'dir.

Tablo 24 - Türkiye'ye Gelen Turistlerin Geliş Amaçlarına Göre Turizm Geliri (Bin \$)

Yıl	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Akraba ve Arkadaş Ziyareti	6.924.689	7.289.745	6.678.951	6.026.904	5.992.990	6.624.954	6.166.882	6.528.984
Alışveriş	802.973	899.410	1.073.681	1.211.769	895.904	968.660	979.383	992.012
Dini/Hac	65.002	56.555	60.638	35.085	18.198	18.461	18.519	38.286
Diğer	494.654	398.756	351.588	336.133	251.100	267.112	218.025	227.100
Eğitim Staj (1 Yıldan Az, Kendisi Tarafından Ödenen)	254.126	230.595	240.542	198.541	159.103	113.481	135.345	153.991
Gezi, Eğlence, Sportif ve Kültürel Faaliyetler	17.337.989	19.688.304	21.910.389	20.275.220	12.045.231	15.560.904	19.098.178	23.371.106
Sağlık ve Tıbbi Nedenler (1 Yıldan Az)	511.923	747.580	956.037	794.325	904.160	1.020.134	1.110.843	1.394.015
Transit	5.195	3.855	7.001	15.524	2.567	2.416	15.865	19.812
İş Amaçlı (Eğitim, Toplantı, Görev vb.)	2.368.191	2.767.672	2.788.460	2.388.496	1.686.982	1.555.602	1.630.746	1.667.909

Kaynak: TÜİK, 2020.

Yukarıda verilen tablo incelendiğinde görüleceği üzere sağlık ve tıbbi nedenler ile Türkiye'yi ziyaret edenlerin sayısı yıllar itibarıyla artış göstermektedir. Yaşlanan dünya nüfusu ve insanların alternatif tıp arayışı içinde olması sağlık turizmine olan talebi ilerleyen yıllarda arttırması ön görülmektedir. Türkiye ise gerek bulunduğu coğrafi konum gerekse doğal kaynakları sayesinde bu sektör içinde büyüyen bir ülke konumundadır. Tabloda sağlık ve tıbbi nedenlerden dolayı elde edilen gelir incelendiğinde 2012 yılında 511.923.000 Dolar iken 2019 yılında yaklaşık 3 kat artış göstererek 1.394.015.000,00 Dolar olmuştur.

Tablo 25 - Sağlık ve Tıbbi Nedenlerle Gelen Turistlerin Ülke Ekonomisine Sağladığı Katkı (Bin \$)

Yıllar	Dönem 1	Dönem 2	Dönem 3	Dönem 4
2012	100.917,00	157.297,00	170.237,00	199.411,00
2013	168.431,00	199.050,00	179.736,00	225.683,00
2014	217.761,00	242.500,00	180.752,00	196.783,00
2015	166.654,00	159.230,00	126.101,00	186.637,00
2016	174.128,00	175.988,00	161.953,00	203.369,00
2017	208.051,00	182.100,00	206.338,00	230.842,00
2018	191.617,00	248.328,00	176.276,00	247.086,00
2019	227.904,00	309.954,00	255.646,00	271.601,00
2020	187.955,00	-	-	-

Kaynak: TÜİK, 2020.

Yukarıdaki tabloda ise sağlık ve tıbbi nedenlerden dolayı gelen turistlerin ülke ekonomisine sağladığı katkı görülmektedir. Buna göre 2019 yılı verileri incelendiğinde gelirlerin en yüksek olduğu dönem 309.954.000,00 Dolar ile 2. dönem, 227.904.000,00 Dolar ile en düşük 1. dönem olmuştur.

Aşağıdaki tabloda yaş gruplarına göre Sağlık ve Tıbbi Nedenlerden dolayı Türkiye'ye gelen yabancı ziyaretçi sayıları yer almaktadır.

Tablo 26 - Sağlık ve Tıbbi Nedenlerle Çıkış Yapan Ziyaretçi Sayılarının Yaş Dağılımı

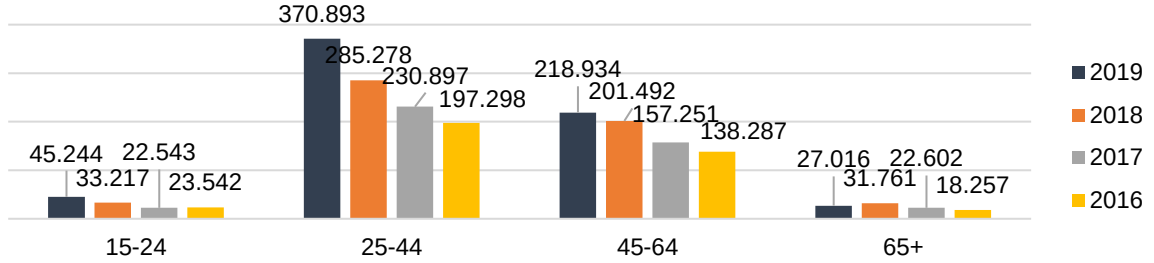
Yaş Grubu	Yıllar	Toplam	Dönem 1	Dönem 2	Dönem 3	Dönem 4
15-24	2012	17.855	5.018	4.812	2.361	5.664
	2013	20.444	4.374	5.178	4.130	6.763
	2014	33.663	8.318	5.125	10.920	9.300
	2015	25.284	8.249	7.676	3.224	6.134
	2016	23.542	6.693	4.481	4.766	7.600
	2017	22.543	5.935	6.085	4.234	6.289
	2018	33.217	6.009	8.150	8.621	10.437
	2019	45.244	11.405	13.480	9.332	11.027
25-44	2020	-	11.752	-	-	-
	2012	111.272	27.474	27.779	21.872	34.148
	2013	140.973	43.292	35.725	22.182	39.774
	2014	230.421	50.640	61.058	46.596	72.126
	2015	199.511	58.791	49.160	26.163	65.397
	2016	197.298	55.422	46.625	37.995	57.256
	2017	230.897	63.240	59.090	49.860	58.707
	2018	285.278	61.212	78.606	61.603	83.857
45-64	2019	370.893	90.103	105.152	75.096	100.542
	2020	-	85.531	-	-	-
	2012	70.067	17.079	18.249	12.813	21.927
	2013	88.368	25.398	27.613	13.317	22.041
	2014	129.410	29.436	39.966	21.737	38.271
	2015	110.460	31.521	30.630	17.914	30.395
	2016	138.287	40.529	34.346	24.177	39.235
	2017	157.251	40.311	34.029	36.215	46.696
65+	2018	201.492	46.775	59.601	39.938	55.178
	2019	218.934	59.615	66.823	39.704	52.792
	2020	-	41.807	-	-	-
	2012	17.035	9.056	2.259	1.009	4.712
	2013	17.676	2.309	6.827	1.875	6.666
	2014	21.165	3.461	6.196	3.199	8.309
	2015	24.925	7.364	5.755	3.172	8.634
	2016	18.257	5.288	4.811	3.012	5.147
	2017	22.602	5.595	4.072	6.592	6.343
	2018	31.761	2.644	11.065	4.909	13.143

	2019	27.016	9.519	8.040	5.194	4.262
	2020	-	4.176	-	-	-

Kaynak: TÜİK, 2020.

Buna göre yukarıdaki tablo incelendiğinde görüleceği üzere sağlık ve tıbbi nedenlerden dolayı ziyaret eden yabancı sayısında 25-44 yaş grubu diğer yaş gruplarına göre daha fazladır.

Grafik 7- Sağlık ve Tıbbi Nedenler ile Ziyaret Eden Turist Sayısı



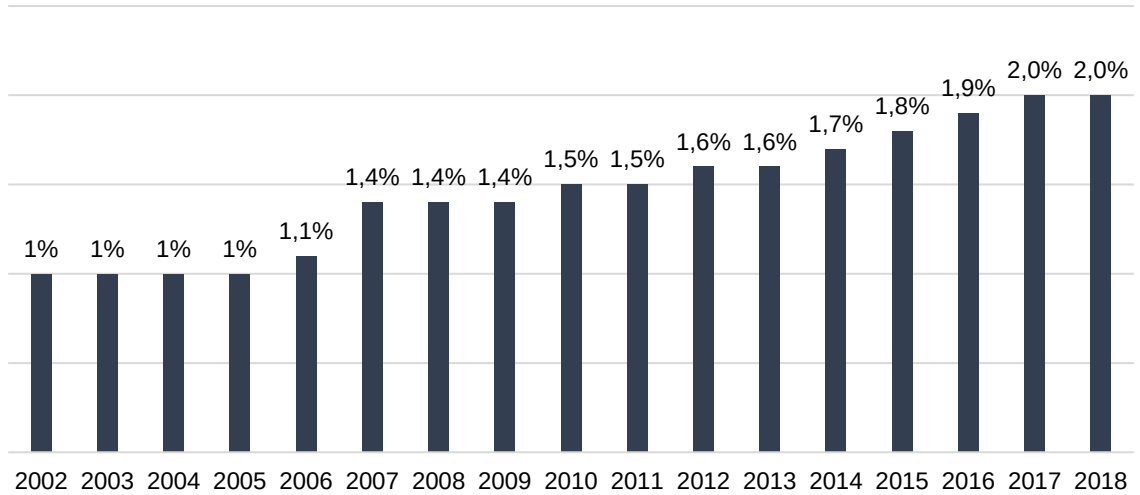
Kaynak: TÜİK, 2020.

Yukarıda yer alan grafik incelendiğinde görüleceği üzere 25-44 yaş arası ziyaretçi sayısı yaş grupları arasında en fazla olmaktadır. Ayrıca geçmiş yılların verileri incelendiğinde 2016 yılından 2019 yılına kadar sürekli artış olduğu görülmektedir.

• Yurt içi Talep

Aşağıdaki grafikte Gaziantep ilindeki hastane sayısının ülke genelindeki toplam hastane sayısına oranı verilmiştir. Grafik incelendiğinde ilin sahip olduğu oranın 2015-2018 yılları arasında arttığı tespit edilmektedir.

Grafik 8 - Gaziantep'teki Hastane Sayısının Ülke Geneline Oranı (2002-2018)



Kaynak: TÜİK, 2020.

Aşağıdaki tablolarda Gaziantep ilinde bulunan sağlık tesislerine ilişkin bilgiler verilmiştir. Tablo incelendiğinde özel sağlık merkezlerinin sayıca daha fazla olduğu tespit edilmektedir.

Tablo 27 - Gaziantep İli Sağlık Merkezleri Sayısı

Sağlık Merkezleri (Kamu)				
Devlet Hastanesi	Üniversite Hastanesi	Belediye Hastanesi	Toplum Sağlığı Merkezi	Halk Sağlığı Laboratuvarı
15	3	1	9	1
Sağlık Merkezleri (Özel)				
Özel Hastane	Özel Tıp Merkezi	Özel Poliklinik	Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi	Özel Laboratuvar
19	14	2	23	2

Kaynak: (www.gaziantepism.saglik.gov.tr, 2020)

Ayrıca yukarıdaki tabloda yer alan 23 adet özel ağız ve diş sağlığı merkezinin dışında Gaziantep genelinde 86.23.03 (Özel muayenehanelerde sağlanan diş hekimliği uygulama faaliyetleri (yatılı hastane faaliyetleri ile diş hijyenistleri gibi paramedikal diş sağlığı personelinin faaliyetleri hariç)) Nace kodu ile faaliyet gösteren 32 adet muayenehane bulunmaktadır.

Gaziantep ilinde iki tane merkez ilçe bulunmaktadır. Bu merkez ilçeler; Şehitkamil ve Şahinbey ilçeleridir. Bu ilçelerde bulunan özel hastaneler ve kamu hastaneleri incelenmiştir. Bu inceleme sonucunda belirtilen hastanelerin hizmet verdikleri birimler tespit edilmiştir. Birimler aşağıdaki hastane başlıkları altında ortaya koyulmuştur. Ayrıca bu hastanelerden Şehitkamil Devlet Hastanesi, Gaziantep Üniversitesi Şahinbey Araştırma ve Uygulama Hastanesi ve Özel Deva Hastanesi Sağlık Turizmi birimine sahiptir.

Özel Medical Park Hastanesi

- | | |
|---|--|
| – Anestezi ve Reanimasyon | – Kalp ve Damar Cerrahisi / Kardiyoloji |
| – Acil Servis | – Kulak Burun Boğaz |
| – Belenme ve Diyet | – Kadın Hastalıkları ve Doğum |
| – Beyin ve Sinir Cerrahisi | – Laboratuvar Hizmetleri |
| – Check-Up | – Mikrobiyoloji |
| – Çocuk Hastalıkları | – Medikal / Radyasyon Onkoloji |
| – Dermatoloji | – Nöroloji |
| – Endokrinoloji ve Metabolizma Hastalıkları | – Nefroloji |
| – Enfeksiyon Hastalıkları ve Mikrobiyoloji | – Nükleer Tıp |
| – Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon | – Ortopedi ve Travmatoloji |
| – Göğüs Hastalıkları ve Cerrahisi | – Psikiyatri |
| – Gastroenteroloji | – Plastik, Rekonstrüktif, ve Estetik Cerrahi |
| – Genel Cerrahi | – Psikoloji |
| – Göz Hastalıkları | – Ramotoloji |
| – Girişimsel Radyoloji | – Radyoloji |
| – Genel Yoğun Bakım | – Saç Ekim'i |
| – Hematoloji | – Tıbbi Genetik |
| – İç Hastalıkları | – Üroloji |
| | – Yeni doğan Yoğun Bakım |

SANKO Üniversitesi Uygulama ve Araştırma Hastanesi

- | | |
|------------|---------------|
| – Anestezi | – Acil Servis |
|------------|---------------|

- | | |
|---|--|
| - Beslenme ve Diyet | - Kalp ve Damar Cerrahisi / Kardiyoloji |
| - Beyin, Omurilik ve Sinir Cerrahisi | - Kulak Burun Boğaz |
| - Check-Up | - Nefroloji |
| - Çocuk Hastalıkları | - Nöroloji |
| - Dermatoloji | - Nükleer Tıp |
| - Endokrinoloji ve Metabolizma Hastalıkları | - Organ Nakli Merkezi |
| - Enfeksiyon Hastalıkları ve Mikrobiyoloji | - Ortopedi ve Travmatoloji |
| - Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon | - Psikoloji |
| - Göğüs Hastalıkları ve Cerrahisi | - Psikiyatri |
| - Genel Cerrahi | - Radyoloji Üroloji |
| - Girişimsel Radyoloji | - Tüp Bebek |
| - Göz Hastalıkları | - Yoğun Bakım |
| - İç Hastalıkları | - Tıbbi Onkoloji |
| - Kadın Hastalıkları ve Doğum | - Plastik, Rekonstrüktif, ve Estetik Cerrahi |

25 Aralık Devlet Hastanesi

- | | |
|--------------------------------|---|
| - Acil Servis | - Üroloji |
| - Genel Cerrahi | - Fizik Tedavi |
| - Beyin Cerrahi | - Göz Hastalıkları |
| - Kulak Burun Boğaz | - Dermatoloji |
| - Göğüs, Kalp, Damar Cerrahisi | - Psikoloji |
| - Enfeksiyon Hastalıkları | - Psikososyal Danışmanlık ve Krize Müdahale Polikliniği |
| - Göğüs Hastalıkları | - Anestezi |
| - Kardiyoloji | - Plastik Cerrahi |
| - Nöroloji | - Evde Sağlık Hizmeti |
| - Psikiyatri | - Yoğun Bakım |
| - AMATEM | - Radyoloji |
| - Dahiliye | - Diyaliz |
| - Ortopedi | |
| - Plastik Cerrahi | |

Gaziantep Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi

- | | |
|--------------------------|--------------------------|
| - Acil Sağlık Hizmetleri | - Engelli Kliniği |
| - Entegre Klinikler | - Genel Anestezi |
| - Periodontoloji Kliniği | - Evde Sağlık Hizmetleri |
| - Çene Cerrahisi Kliniği | - Sterilizasyon Ünitesi |
| - Endodonti kliniği | - Röntgen |
| - Pedodonti Kliniği | |

Şehitkamil Devlet Hastanesi

- | | |
|----------------------------|----------------------------------|
| - Acil Servis | - Çocuk cerrahisi |
| - Yoğun Bakım | - Göz Hastalıkları |
| - Beyin ve Sinir Cerrahisi | - Göğüs Cerrahisi |
| - Genel Cerrahi | - Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon |
| - Kulak Burun Boğaz | - Üroloji |
| - Dahiliye | - Kadın Hastalıkları ve Doğum |

- | | |
|---------------------------------|-------------------------------------|
| - Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları | - Kalp ve Damar Cerrahisi |
| - Enfeksiyon Hastalıkları | - Göğüs HastalıklarıOrtopedi ve |
| - Acil Tıp | Travmatoloji |
| - Nöroloji | - Plastik, Rekonstrüktif ve Estetik |
| - Kardiyoloji | Cerrahi |
| - Psikiyatri | - Anesteziyoloji ve Reanimasyon |
| - Dermatoloji | - Gastroenteroloji |
| - Diş Hastalıkları ve Tedavisi | - Laboratuvar Hizmetleri |

Gaziantep Cengiz Gökçek Kadın Doğum ve Çocuk Hastalıkları Hastanesi

- | | |
|--------------------------------------|------------------------------|
| - Acil Servis | - Genel Çocuk Polikliniği |
| - Yeni doğan Yoğun Bakım | - Çocuk Yoğun Bakım |
| - Yanık Ünitesi | - Çocuk Romatoloji |
| - Yeni Doğan İşitme Tarama Ünitesi | - Çocuk Psikolog |
| - Ürodinami ve İşeme Eğitimi Merkezi | - Çocuk Psikiyatri |
| - Tüp Bebek Merkezi | - Çocuk Nöroloji |
| - TPN Ünitesi | - Çocuk Nefroloji |
| - Tıbbi Sosyal Hizmet Birimi | - Çocuk Kardiyoloji |
| - Süt Çocuğu Servisleri | - Çocuk İzlem Merkezi |
| - Radyoloji | - Çocuk Hematoloji |
| - Patoloji | - Çocuk Onkoloji |
| - Postpartum Doğum Servisi | - Çocuk Genetik Hastalıkları |
| - Mikrobiyoloji Laboratuvarı | - Çocuk Gelişim Ünitesi |
| - Kemik Tarama | - Çocuk Gastroenteroloji |
| - Kadın Doğum | - Çocuk Enfeksiyon |
| - Jinekoloji | - Çocuk Cerrahisi |
| - Göz Hastalıkları | - Çocuk Alerji Bölümü |
| - Enfeksiyon Hastalıkları | - Ağrı ve Anestezi |
| - Diyet Polikliniği | - Eczane |
| - Dahiliye | |

Şahinbey Ağız ve Diş Sağlığı Hastanesi

- | | |
|------------------------------|----------------------------|
| - Evde Sağlık | - Periodontoloji |
| - Genel Anestezi ve Sedasyon | - Protetik Tedavi (Protez) |
| - Laboratuvar Hizmetleri | - Çene Cerrahisi |
| - Radyoloji | - Ortodonti |
| - Endodoti-kanal Tedavisi | - Pedodonti |

Gaziantep Üniversitesi Onkoloji Hastanesi

- | | |
|------------------------|------------------------|
| - Tıbbi Onkoloji | - Radyoterapi Fiziği |
| - Hematoloji | - Pediatrik Hematoloji |
| - Radyasyon Onkolojisi | - Eczacılık Hizmetleri |
| - Geriatri | |

Özel Yılmazzer Hastanesi

- | | |
|---------------------------------|-----------------|
| - Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları | - Genel Cerrahi |
|---------------------------------|-----------------|

– Dahiliye

– Kulak Burun Boğaz

Özel Tam-Med Hastanesi

– Acil Servis

– Beslenme ve Diyet

– Dermatoloji

– Çocuk Hastalıkları

– Beyin Cerrahi

– Çocuk Cerrahi

– Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon

Gaziantep Üniversitesi Şahinbey Araştırma ve Uygulama Hastanesi

– Adli Tıp Anabilim Dalı

– Acil Tıp Anabilim Dalı

– Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon Anabilim Dalı

– Radyoloji Anabilim Dalı

– Ruh Sağlığı ve Hastalıkları Anabilim Dalı

– Nükleer Tıp Anabilim Dalı

– Nöroloji Anabilim Dalı

– Kardiyoloji Anabilim Dalı

– Dahiliye Anabilim Dalı

– Halk Sağlığı Anabilim Dalı

– Göğüs Hastalıkları Anabilim Dalı

– Tıbbi Farmakoloji Anabilim Dalı

– Enfeksiyon Hastalıkları Anabilim Dalı

– Deri ve Zührevi Hastalıklar Anabilim Dalı

– Çocuk Hastalıkları Anabilim Dalı

– Çocuk ve Ergen Ruh Sağlığı Anabilim Dalı

– Radyasyon Onkolojisi Anabilim Dalı

– Tıbbi Genetik Anabilim Dalı

– Anestezi ve Reanimasyon Anabilim Dalı

– Üroloji Anabilim Dalı

– Plastik, Rekonstrüktif ve Estetik Cerrahi Anabilim Dalı

– Tıbbi Patoloji Anabilim Dalı

– Ortopedi ve Travmatoloji Anabilim Dalı

– Beyin ve Sinir Cerrahisi Anabilim Dalı

– Kulak Burun Boğaz Anabilim Dalı

– Kalp ve Damar Cerrahisi Anabilim Dalı

– Kadın Hastalıkları ve Doğum Anabilim Dalı

– Göğüs Cerrahisi Anabilim Dalı

– Genel Cerrahi Anabilim Dalı

– Çocuk Cerrahi Anabilim Dalı

– Göz Hastalıkları Anabilim Dalı

– Anatomi Anabilim Dalı Anabilim Dalı

– Tıbbi Biyokimya Anabilim Dalı

– Biyofizik Anabilim Dalı

– Fizyoloji Anabilim Dalı

– Histoloji ve Embriyoloji Anabilim Dalı

– Tıbbi Mikrobiyoloji Anabilim Dalı

– Tıbbi Biyoloji Anabilim Dalı

Özel Düztepe Yaşam Hastanesi

– Acil Servis

– Beslenme ve Diyet

– Beyin ve Sinir Cerrahi

– Çocuk Cerrahisi

– Çocuk Hastalıkları

– Dahiliye

– Dermatoloji

– Diyabet Eğitim Merkezi

– Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon

– Gastroenteroloji

– Genel Cerrahi

– Göğüs Hastalıkları

– Göz Hastalıkları

– Kadın Hastalıkları ve Doğum

– Kardiyoloji

– Kulak Burun Boğaz

– Nöroloji

– Ortopedi ve Travmatoloji

– Plastik Rekonstrüktif ve Estetik Cerrahi

– Radyoloji

– Ruh Sağlığı ve Hastalıkları

– Üroloji

Onkomer Özel Onkoloji Dal Merkezi

- Acil Bakım
- Destek Bakım
- Radyoterapi
- Işın Tedavisi
- Kemoradyoterapi

Gaziantep Cengiz Gökçek Kadın Doğum ve Çocuk Hastalıkları Hastanesi

- Acil Servis
- Ağrı ve Anestezi
- Biyokimya Laboratuvarı
- Çocuk Alerji
- Çocuk Cerrahisi
- Çocuk Enfeksiyon
- Çocuk Gastroenteroloji
- Çocuk Genetik Hastalıkları
- Çocuk Hematoloji
- Çocuk Onkoloji
- Çocuk İzlem Merkezi
- Çocuk Kardiyoloji
- Çocuk Nefroloji
- Çocuk Nöroloji
- Çocuk Psikoloji
- Çocuk Romatoloji
- Çocuk Yoğun Bakım
- Genel Çocuk Poliklinikleri
- Dahiliye
- Diş Polikliniği
- Diyet Polikliniği
- Diyabet Birimi
- Eczane
- Enfeksiyon Hastalıkları
- Erişkin Yoğun Bakım
- Evde Sağlık Hizmetleri
- Gebe Okulu
- Göz Polikliniği
- Jinekoloji
- Kadın Doğum Polikliniği
- Kemik Tarama
- Postpartum Doğum Servisi
- Süt Çocuğu Servisi
- Tüp Bebek Merkezi
- Ürodinami ve İşeme Eğitimi Merkezi
- Yeni doğan Polikliniği
- Yeni doğan İşitme Tarama Ünitesi
- Yeni doğan Yoğun Bakım
- Yanık Ünitesi

Gaziantep Özel Deva Hastanesi

- Acil İlk Yardım
- Anestezi ve Reanimasyon
- Beslenme ve Diyet
- Beyin ve Sinir Cerrahisi
- Biyokimya Laboratuvar
- Çocuk Hastalıkları
- Dahiliye
- Dermatoloji
- Estetik Plastik ve Rekonstrüktif Cerrahi
- Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon
- Genel Cerrahi
- Göğüs Cerrahisi
- Göğüs Hastalıkları
- Göz Hastalıkları
- Kulak Burun Boğaz
- Kadın Hastalıkları ve Doğum
- Kardiyoloji
- Ortopedi ve Travmatoloji
- Psikoloji
- Radyoloji
- Ruh Sağlığı ve Hastalıkları
- Üroloji

Dr. Ersin Arslan Eğitim ve Araştırma Hastanesi

- Kardiyovasküler Cerrahi
- İç Hastalıkları
- Endokrinoloji Diyabetik Ayak Merkezi
- Kardiyoloji
- Radyasyon Onkolojisi
- Genel Cerrahi
- Nükleer Tıp

- Hiperbarik ve Su altı Hekimliği

- Laboratuvar

Özel Hayat Hastanesi

- Acil Servis
- Dermatoloji
- Çocuk Hastalıkları
- Genel Cerrahi
- Göz Hastalıkları
- Dahiliye
- Kulak Burun Boğaz
- Kadın Hastalıkları ve Doğum

- Laboratuvar
- Ortopedi ve Travmatoloji
- Radyoloji
- Üroloji
- Yeni doğan Yoğun Bakım
- Yoğun Bakım
- Eczane

Özel MMT Amerikan Hastanesi

- Acil Servis
- Anestezi ve Reanimasyon
- Beyin ve Sinir Hastalıkları
- Beslenme ve Diyet
- Çocuk Hastalıkları
- Dahiliye
- Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon
- Genel Cerrahi
- Göğüs Hastalıkları
- Kadın Hastalıkları ve Doğum
- Kardiyoloji
- Kulak Burun Boğaz

- Nöroloji
- Ortopedi ve Travmatoloji
- Plastik ve Rekonstrüktif Cerrahi
- Psikolojik Danışmanlık
- Radyoloji
- Üroloji
- Göz Hastalıkları
- Çocuk Cerrahisi
- Biyokimya
- Enfeksiyon Hastalıkları
- Gastroenteroloji

Liv Hospital Gaziantep

- Acil Servis Kliniği
- Ağız ve Diş Sağlığı
- Ağrı Kliniği (Algoloji)
- Anestezi ve Reanimasyon
- Aromaterapi
- Beslenme ve Diyetetik
- Beyin ve Sinir Cerrahisi
- Check-Up
- Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları
- Çocuk Beyin Cerrahisi
- Çocuk Cerrahisi
- Çocuk Endokrinolojisi ve Metabolizma Hastalıkları
- Çocuk Gastroenteroloji ve Hepatolojisi
- Çocuk Hematolojisi
- Çocuk İmmünolojisi ve Alerji Hastalıkları
- Çocuk Kardiyolojisi
- Çocuk Kulak Burun Boğaz Kliniği
- Çocuk Nefrolojisi
- Çocuk Nörolojisi

- Çocuk Onkolojisi
- Çocuk Psikolojisi
- Çocuk Romatolojisi
- Çocuk Ürolojisi
- Çocuk ve Ergen Ruh Sağlığı ve Hastalıkları
- Damar Cerrahisi ve Varis Tedavisi
- Deri ve Zührevi Hastalıklar
- Dermatoloji
- Diyabet Polikliniği
- El ve Ayak Sağlığı (Podiatri)
- Endokrinoloji ve Metabolizma Hastalıkları
- Enfeksiyon Hastalıkları ve Klinik Mikrobiyoloji
- Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon
- Gastroenteroloji
- Genel Cerrahi
- Genel Yoğun Bakım
- Genetik Hastalıkları Değerlendirme Kliniği

- Geriatri
- Girişimsel Radyoloji
- Göğüs Cerrahisi
- Göğüs Hastalıkları
- Göz Hastalıkları
- Hematoloji
- Hipofiz Hastalıkları ve Cerrahisi
- İç Hastalıkları
- İmmünoloji ve Alerji Hastalıkları
- Kadın Hastalıkları ve Doğum
- Kalp ve Damar Cerrahisi
- Kanser
- Kardiyoloji
- Kemik İliği
- Kozmetik Dermatoloji ve Estetik
- Kök Hücre
- Kulak-Burun-Boğaz Hastalıkları
- Lenfödem Kliniği
- Meme Hastalıkları ve Cerrahisi
- Nefroloji
- Nöroloji
- Nöroradyoloji
- Nükleer Tıp
- Obezite Cerrahisi
- Organ Nakli
- Ortopedi ve Travmatoloji
- Perinatoloji (Riskli Gebelik)
- Plastik, Rekonstrüktif ve Estetik Cerrahi
- Psikiyatri
- Psikoloji
- Radyasyon Onkolojisi
- Radyoloji
- Robotik Cerrahi
- Romatoloji
- Saç Ekim Kliniği
- Tıbbi Onkoloji
- Tüp Bebek (IVF)
- Üroloji
- Yeni Doğan Yoğun Bakım

2.5 ÜRETİM, KAPASİTE VE TALEP TAHMİNİ

Gaziantep il genelinin 2019 yılına ait hastane verilerine ulaşılmıştır. Bu veriler; hastaların hastanelerde en çok hangi branşlara başvurduklarını, Gaziantep'e en çok hangi illerden tedavi olmaya geldiğini, genel hasta sayıları, muayene olma şekillerine göre hasta sayılarını ve taburcu olan hasta sayılarını kapsamaktadır.

Tablo 28 - Gaziantep İli Hastanelerde En Çok Başvurulan Branşlar (2019)

Branşlar	
Algoloji	Göz Hastalıkları
Beyin ve Sinir Cerrahisi	Hematoloji
Cerrahi Onkolojisi	İç Hastalıkları
Çocuk Ergen Ruh Sağlığı ve Hastalıkları	İmmünoloji ve Alerji Hastalıkları
Çocuk Genetik Hastalıkları	Jinekolojik Onkoloji Cerrahisi
Çocuk Hematolojisi ve Onkolojisi	Kadın Hastalıkları ve Doğum
Çocuk Nörolojisi	Kalp ve Damar Cerrahisi
Çocuk Romatolojisi	Kardiyoloji
Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları	Klinik Nörofizyoloji
Deri ve Zührevi Hastalıkları	Kulak Burun Boğaz Hastalıkları
Diş Polikliniği	Nefroloji
Enfeksiyon Hastalıkları ve Klinik Mikrobiyoloji	Plastik, Rekonstrüktif ve Estetik Cerrahisi
Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon	Romatoloji
Gastroenteroloji	Ruh sağlığı ve Hastalıkları
Gastroenteroloji Cerrahisi	Spor Hekimliği
Genel Cerrahi	Su Altı Hekimliği ve Hiperbarik Tıp
Geriatri	Tıbbi Genetik
Göğüs Cerrahisi	Tıbbi Onkoloji
Göğüs Hastalıkları	Üroloji

Kaynak: Gaziantep İl Sağlık Müdürlüğü, 2020.

Aşağıdaki tabloda Gaziantep'te bulunan hastanelere en çok hangi illerden hasta geldiği bilgisi yer almaktadır.

Tablo 29 - Gaziantep İline Hastaların En Çok Geldiği İller (2019)

İller
Şanlıurfa
Kahramanmaraş
Adıyaman
Kilis
Hatay

Kaynak: Gaziantep İl Sağlık Müdürlüğü, 2020.

Tablo 30 - Gaziantep İli Hastane Hasta Verileri (2019)

Aylık Yatan Hasta Sayısı	Yıllık Yatan Hasta Sayısı	Aylık Ayakta Muayene Olan Hasta Sayısı	Yıllık Ayakta Muayene Olan Hasta Sayısı	Yıllık Taburcu Olan Hasta Sayısı
44.461	478.508	1.333.792	13.883.175	456.786

Kaynak: Gaziantep İl Sağlık Müdürlüğü, 2020.

2.6 GİRDİ PİYASASI

Söz konusu planlanan özel hastane hizmet sektöründe faaliyet gösterecek bir yapıda olmasından kaynaklı olarak bir üretim tesisindeki gibi hammadde ve yardımcı madde temini yapılmamaktadır. Bu nedenle hammadde ve yardımcı madde pazarına ilişkin detaylı bir bilgi verilememektedir. Fakat aşağıdaki tabloda tesiste verilecek hizmetlerde kullanılacak girdi listesine ilişkin bilgiler verilmiştir. Aşağıdaki tabloda Gaziantep ilinde bulunan hastanelerin toplam yatak kapasitesi hakkında bilgi verilmiştir. Tablo incelendiğinde yatak kapasitesinin yıllar içinde artış eğilimi gösterdiği tespit edilmektedir.

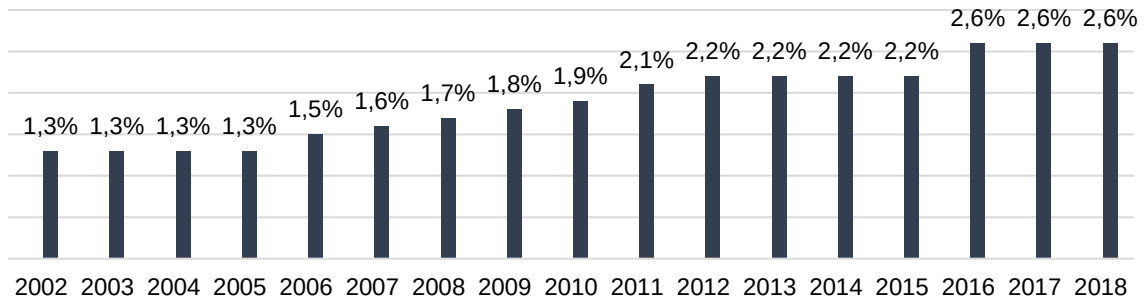
Tablo 31 - Gaziantep İli Yıllara Göre Hastane Yatak Sayısı

Yıl	Hastane Yatak Sayısı
2014	4.611
2015	4.611
2016	5.653
2017	5.878
2018	6.015

Kaynak: TÜİK, 2020.

Aşağıdaki grafikte Gaziantep'te bulunan hastane yatak kapasitesinin tüm ülkeye oranı verilmiştir. Yukarıdaki tabloya paralel olarak ülke içindeki oranda da bir artış olduğu ortaya çıkmaktadır.

Grafik 9 - Gaziantep'teki Hastane Yatak Sayısının Ülke Geneline Oranı (2002-2018)



Kaynak: TÜİK, 2020.

Aşağıdaki tabloda Gaziantep'te sağlık sektöründe çalışan personel sayıları verilmiştir. Tablo incelendiğinde; uzman hekim sayısı 2017 yılına kadar genellikle artış eğiliminde olmakla birlikte 2018 yılında bir düşüş yaşanmıştır. Pratisyen hekim sayısı 2015 yılına kadar artış eğilimindeyken 2015 ve 2019 yılları arası düzensiz bir grafik çizmektedir. Asistan hekim, diş hekimi, hemşire, ebe ve eczacı sayısı ise verilen yıllar içinde genel olarak artış eğilimindedir.

Tablo 32 - Gaziantep İlinde Çalışan Sağlık Personeli Sayısı (2002-2018)

Yıllar	Uzman Hekim	Pratisyen Hekim	Asistan Hekim	Diş Hekimi	Hemşire	Diğer Sağlık Personeli	Ebe	Eczacı
2002	648	443	148	139	1.143	626	513	380
2003	676	474	138	154	1.212	718	532	384
2004	716	555	131	160	1.211	769	579	384
2005	768	594	182	159	1.227	795	595	392
2006	722	601	274	160	1.513	842	659	404
2007	790	633	286	176	1.780	1.215	819	408
2008	929	660	274	209	1.944	1.419	863	411
2009	1.002	702	274	204	2.062	1.522	946	418
2010	1.094	749	281	229	2.138	1.712	966	417
2011	1.177	793	311	231	2.334	1.861	971	420
2012	1.330	847	325	244	2.390	2.042	937	490
2013	1.397	875	341	291	2.654	2.386	920	522
2014	1.376	910	325	281	2.939	2.464	933	519
2015	1.432	1.014	302	324	3.246	2.666	943	522
2016	1.423	929	317	339	2.930	2.575	955	523
2017	1.612	1.015	345	391	3.506	2.913	993	536
2018	1.587	959	361	507	4.188	3.225	1.169	681

Kaynak: TÜİK,2020.

Yukarıdaki tablolarda Gaziantep ilinin sağlık sektöründe geçmişten günümüze gelişimi verilmiştir. Tablolardaki veriler Gaziantep'in sağlık sektöründe gelişmekte olan bir olduğunu ortaya koymaktadır. İlde kurulması planlanan 150 Yatak Kapasiteli Özel Hastane yatırımının, Gaziantep'te gelişmekte olan sağlık sektörünü daha ileri bir noktaya taşıması beklenmektedir. Bu durum il özelinde olduğu gibi ülke genelinde de sağlık sektörünün gelişimine katkı sağlayacaktır.

Tablo 33 - Girdi İhtiyacı

Hizmet Kalemleri	Gider Kalemleri
Ameliyat	Anestezi
	Tıbbi Sarf
	İlaç
	Özellikli Malzeme
	Sterilizasyon
Medikal Yatış	Tıbbi Sarf
	İlaç
Yoğun Bakım	Tıbbi Sarf
	İlaç
Muayene	Tıbbi Sarf
	İlaç
Laboratuvar	Tıbbi Sarf
	İlaç
	Dış Hizmet
Radyoloji	Tıbbi Sarf
	İlaç
	Dış Hizmet

2.7 PAZAR VE SATIŞ ANALİZİ

Gaziantep tarih, kültürel ve sosyoekonomik açıdan çok önemli değerlere sahiptir. Türkiye'nin en önemli ticaret ve sanayi şehirlerinden birisi olan il GAP kapsamında yer almaktadır. Gaziantep, Akdeniz bölgesi ile Güneydoğu bölgesini birbirine bağlayan ve Ortadoğu'ya açılan kapı niteliğindeki Suriye sınırı ile önemli ulaşım ağlarının kavşak noktası üzerinde bulunmaktadır. Bu durum ithalat ve ihracatta önemli paya sahip olmasını sağlamaktadır. Gaziantep hava ulaşımında da gelişmiştir. Yurt içi uçuşların yanı sıra yurt dışında Düsseldorf, Frankfurt, Hannover, Zürih, Stuttgart, Köln, Luton, Kuzey Kıbrıs ve Erbil şehirlerine direkt uçuşlar bulunmaktadır. Coğrafi konumu nedeniyle Gaziantep, bölgedeki en avantajlı ildir.

Mezopotamya ve Akdeniz arasında yer alan Gaziantep, tarihsel süreç içinde birçok medeniyete ev sahipliği yapmıştır. Bununla birlikte tarihi İpekyolu üzerinde bulunması Gaziantep'i hem ticari açıdan hem kültürel açıdan da beslemiştir. Gaziantep Kalesi, Naib Hamamı, Aziz Bedros Kilisesi gibi önemli tarihi yapıları günümüze kadar korunmuştur. Ayrıca Gaziantep içinde yer alan Zeugma ve Yasemek Taş Ocağı ve Atölyesi UNESCO Dünya Mirası Geçici Listesi'nde bulunmaktadır (Ulusoy & Turan, 2016).

Resim 11- Zeugma Müzesi Çingene Mozaïği



Kaynak: Google, Görseller,2020.

Gaziantep'in sahip olduğu sosyokültürel ve ekonomik hareketlilik turizm faaliyetlerini de beraberinde getirmiştir. İnanç turizmi, kültür turizmi, spor turizmi, kongre ve fuar turizmi ve gastronomi turizmi ilde yapılan önemli turizm faaliyetlerindendir. Gaziantep kendine has 400'den fazla yemeği ile dünya çapında bir gastronomi merkezidir. Her yıl dünyanın farklı yerlerinden gelen şeflerin de katılımıyla Gastroantep Festivali düzenlenmektedir (www.gastroantep.com.tr, 2020). Bu durum Gaziantep'in dünya çapında tanınmasını sağlamaktadır. Dolayısıyla Gaziantep'e gelen yerli ve yabancı turist sayısı bölgedeki diğer illere göre daha fazladır. Ayrıca festivalin getirdiği ekonomik hareketlilik diğer sektörleri de dolaylı olarak etkilemektedir.

Aşağıdaki tabloda Gaziantep'e sınır olan iller ile Gaziantep'in nüfusu karşılaştırılmıştır. Tablo incelendiğinde Gaziantep ilinin ikinci olduğu ortaya çıkmaktadır. Nüfus fazlalığı ilde talebin gelişmesine neden olacağından Gaziantep bu konuda avantaj sahibidir.

Tablo 34 - Gaziantep ve Çevre İllerin Nüfus Karşılaştırması (2019)

İl	Nüfus
Şanlıurfa	2.073.614
Gaziantep	2.069.364
Hatay	1.628.894
Adıyaman	626.465
Kahramanmaraş	1.154.102
Osmaniye	538.759
Kilis	142.490

Kaynak: TÜİK,2020.

Aşağıdaki tabloda Gaziantep'e sınır olan iller ile Gaziantep'in Türkiye geneli Sosyoekonomik Gelişmişlik Endeksi sıralaması karşılaştırılmıştır. Sosyoekonomik gelişmişlik endeksi hesaplamalarında demografik, istihdam, eğitim, sağlık, rekabetçi ve yenilikçi kapasite göstergeleri, mali, erişebilirlik ve yaşam kalitesi göstergeleri baz alınmaktadır. Tablo incelendiğinde Gaziantep'in diğer illere göre daha önde yer aldığı tespit edilmiştir. Bu durum Gaziantep'in yeni yatırımlara daha uygun bir yapıya sahip olduğunu ortaya çıkarmaktadır.

Tablo 35 - Gaziantep ve Çevre İllerin SEGE Karşılaştırması (2019)

İl	SEGE Sıralaması
Gaziantep	30
Hatay	39
Osmaniye	54
Kahramanmaraş	58
Kilis	62
Adıyaman	66
Şanlıurfa	73

Kaynak: TÜİK,2020.

Gaziantep ilinin sağlık sektöründe geçmişten günümüze olan gelişimi ve mevcut durumu yukarıdaki başlıklarda detaylı olarak incelenmiştir. Bu inceleme sonucunda Gaziantep'in sağlık sektöründe yeterli donanımına sahip olduğu ve sektörün gelişmeye devam ettiği tespit edilmiştir. İlin sağlık ve turizm sektöründeki potansiyeli bu iki sektörün entegre olduğu sağlık turizminin ilde geliştirilmesi konusunu ortaya koymaktadır.

Sağlık sektöründe hastanelerde verilen hizmetler ve hizmetlerin kalitesi, personel niteliği, kullanılan teknolojiler gibi önemli kriterler sağlık kurumlarının sektördeki konumunu belirlemektedir. Ayrıca bireyler hastane tercihlerinde de bu kriterleri göz önünde bulundurmaktadır. Gaziantep, sağlık kurumlarının verdiği kaliteli hizmet ve sahip oldukları donanım sebebiyle uluslararası hastaların tercih ettiği iller arasında bulunmaktadır. İlde bulunan Özel Deva Hastanesi, Şehitkamil Devlet Hastanesi ve Gaziantep Üniversitesi Şahinbey Araştırma ve Uygulama Hastanesi sağlık turizmi yapılan hastanelerdir. Gaziantep ili en fazla kadın hastalıkları ve doğum, beyin ve sinir cerrahisi, ortopedi ve travmatoloji, göz hastalıkları, dahiliye ve kulak burun boğaz hastalıkları alanında tercih edilmektedir. Sağlık turizminde kaliteyi belirleyen standart sağlık kuruluşunun JCI akreditasyonudur. Türkiye'de 47 hastane bu belgeye sahiptir. Fakat Gaziantep'te JCI akreditasyonuna sahip sağlık kuruluşu bulunmamaktadır. TÜRSAB tarafından 2011 yılında yapılan bir çalışmada, Suriye, Lübnan, Ürdün ve Irak'ın Gaziantep için sağlık turizminde potansiyel pazar ülkeleri olarak belirlenmiştir (Soysal, Yağar, & Dökme, 2017).

Gaziantep'in yukarıda anlatılan sanayi, ticaret, turizm faaliyetlerindeki önemli konumu, dünya çapında tanınırlığını artıracak ekonomik faaliyetlere sahip olması, çevre illere göre olan avantajlı demografik durumu ilde yapılacak yeni yatırımları teşvik niteliğindedir. Bununla birlikte ilde gelişen sağlık sektörü ve uluslararası turizm faaliyetleri sağlık turizminin gelişmesini desteklemektedir. Dolayısıyla kurulması planlanan özel hastane yatırımı için dış ticaret etkinliğinin bölge illere göre daha fazla olduğu Gaziantep ili bu yatırımın pazara ulaşılabilirliğinde avantajlı durumdadır.

- **Tam Kapasitede Hizmet Düzeyi**

Aşağıdaki tabloda hastanede verilmesi planlanan hizmet kalemleri yer almaktadır.

Tablo 36 - Özel Hastanede Verilecek Ana Hizmet Kalemleri

Ana Hizmet Kalemleri	Alt Hizmet Kalemleri	Açıklama
Ameliyat	A Grubu	Özellikli ameliyatlara ve girişimler
	B Grubu	Özel ameliyatlara ve girişimler
	C Grubu	Büyük ameliyat ve girişimler
	D Grubu	Orta ameliyat ve girişimler
	E Grubu	Küçük müdahaleler, günü birlik işlemler
Medikal Yatış		
Yoğun Bakım	Erişkin	1. Basamak
		2. Basamak
		3. Basamak
	Çocuk	1. Basamak
		2. Basamak
		3. Basamak
	Bebek	1. Basamak
		2. Basamak
		3. Basamak
Muayene		
Laboratuvar		
Radyoloji		

Aşağıdaki tabloda hastanede olması planlanan branşlar ve bu branşlarda istihdam edilmesi öngörülen doktor sayıları verilmiştir.

Tablo 37 - Özel Hastanede Yer Alan Branşlar

No	Branşlar	Doktor Sayısı	Poliklinik	Ameliyat
1	Acil Servis	16	✓	
2	Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları	7	✓	-
3	Genel Cerrahi	5	✓	✓
4	Ağız ve Diş Sağlığı	3	✓	✓
5	Kardiyoloji	4	✓	-
6	KVC	2	✓	✓
7	Kadın Hastalıkları ve Doğum	7	✓	✓

8	Ortopedi	4	✓	✓
9	Göğüs Cerrahisi	1	✓	✓
10	Göğüs Hastalıkları	1	✓	-
11	Beyin ve Sinir Cerrahisi	2	✓	✓
12	Endokrinoloji	1	✓	-
13	Enfeksiyon Hastalıkları	1	✓	-
14	Göz Hastalıkları	4	✓	✓
15	İç Hastalıkları	7	✓	-
16	Nöroloji	3	✓	-
17	Üroloji	1	✓	✓
18	Dermatoloji	2	✓	-
19	KBB	4	✓	✓
20	Plastik ve Estetik Cerrahi	2	✓	✓
21	Gastroenteroloji	1	✓	✓
22	Fizik Tedavi	4	✓	-
23	Onkoloji	2	✓	-
24	Çocuk Cerrahisi	1	✓	✓
25	Psikiyatri	2	✓	-
26	Psikoloji	2	-	-
27	Radyoloji	10	-	-
28	Laboratuvar	4	-	-
29	Nicu	5	-	-
30	Anestezi	3	-	-
31	Reanimasyon	11	-	-
Toplam Doktor Sayısı		122	25	13
Toplam Branş		31		

Acil servis, psikiyatri ve psikoloji branşlarındaki doktorlar, erişkin ve çocuk hastalar için toplam sayıyı ifade etmektedir. Psikoloji, Radyoloji, Laboratuvar, Nicu, Anestezi ve Reanimasyon branşları poliklinik hizmeti verilmeyen ve ameliyat yapılmayan bölümlerdir.

Tablo 38 - Hastanede Verilecek Hizmetlerin Dağılımı

Poliklinikler	MR Çekim Oranı	Röntgen Çekim Oranı	Ultrason Çekim Oranı	Bilgisayarlı Tomografi Çekim Oranı	Mamografi Çekim Oranı	Kemik Dansitometre Çekim Oranı	Laboratuvar Tetkik Oranı
Acil Servis	20%	30%	10%	10%	0	0	60%
Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları	0	0	0	0	0	0	20%
Genel Cerrahi	15%	20%	15%	15%	5%	0	5%
Ağız ve Diş Sağlığı	0	0	0	0	0	0	0%
Kardiyoloji	0	0	0	0	0	0	1%
KVC	0	0	0	0	0	0	1%
Kadın Hastalıkları ve Doğum	0	0	50%	0	20%	0	20%
Ortopedi	20%	30%	5%	5%	0	0	1%
Göğüs Cerrahisi	10%	10%	0	0	0	0	1%
Göğüs Hastalıkları	10%	10%	0	0	0	0	1%
Beyin ve Sinir Cerrahisi	20%	5%	10%	10%	0	0	1%
Endokrinoloji	0	0	0	0	0	0	90%
Enfeksiyon Hastalıkları	0	0	0	0	0	0	90%
Göz Hastalıkları	0	0	0	0	0	0	0%
İç Hastalıkları	10%	10%	10%	10%	0	0	50%
Nöroloji	20%	5%	0	0	0	0	1%
Üroloji	0	0	5%	5%	0	0	20%
Dermatoloji	0	0	0	0	0	0	1%
KBB	5%	20%	0	0	0	0	0%
Plastik Cerrahi	5%	0	5%	5%	5%	5%	1%
Gastroenteroloji	0	0	5%	5%	5%	5%	5%
Fizik Tedavi	10%	20%	0	0	0	0,2	1%
Onkoloji	5%	0	10%	10%	5%	5%	30%
Çocuk Cerrahisi	10%	20%	5%	5%	0	0	5%
Psikiyatri	0	0	0	0	0	0	0%
Psikoloji	0	0	0	0	0	0	0%

Tablo 39 - Hasta Sayısına Göre Verilecek Hizmetler

Poliklinikler	Ayakta Hasta Sayıları (Günlük)	Ayakta Hasta Sayıları (Aylık)	MR Sayısı (Aylık)	Röntgen Sayısı	Ultrason	Bilgisayarlı Tomografi	Mamografi	Kemik Dansitometre	Laboratuvar
Acil Servis	640	19.200	3.840	5.760	1.920	0	0	0	11.520
Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları	280	6.160	0	0	0	0	0	0	1.232
Genel Cerrahi	100	2.200	330	440	330	110	110	0	110
Ağız ve Diş Sağlığı	120	2.640	0	0	0	0	0	0	0
Kardiyoloji	160	3.520	0	0	0	0	0	0	35
KVC	40	880	0	0	0	0	0	0	9
Kadın Hastalıkları ve Doğum	140	3.080	0	0	1.540	616	616	0	616
Ortopedi	80	1.760	352	528	88	0	0	0	18
Göğüs Cerrahisi	20	440	44	44	0	0	0	0	4
Göğüs Hastalıkları	40	880	88	88	0	0	0	0	9
Beyin ve Sinir Cerrahisi	40	880	176	44	88	0	0	0	9
Endokrinoloji	40	880	0	0	0	0	0	0	792
Enfeksiyon Hastalıkları	40	880	0	0	0	0	0	0	792
Göz Hastalıkları	80	1.760	0	0	0	0	0	0	0
İç Hastalıkları	280	6.160	616	616	616	0	0	0	3.080
Nöroloji	120	2.640	528	132	0	0	0	0	26
Üroloji	20	440	0	0	22	0	0	0	88
Dermatoloji	80	1.760	0	0	0	0	0	0	18
KBB	80	1.760	88	352	0	0	0	0	0
Plastik Cerrahi	40	880	44	0	44	44	44	44	9
Gastroenteroloji	20	440	0	0	22	22	22	22	22
Fizik Tedavi	160	3.520	352	704	0	0	0	704	35
Onkoloji	80	1.760	88	0	176	88	88	88	528
Çocuk Cerrahisi	20	440	44	88	22	0	0	0	22
Psikiyatri	80	1.760	0	0	0	0	0	0	0
Psikoloji	80	1.760	0	0	0	0	0	0	0
TOPLAM	2.880	68.480	6.590	8.796	4.868	880	880	858	18.974

Tablo 40 - Günübirlik İşlemler ve Açıklaması

Günübirlik İşlem Açıklaması	Poliklinikler	Aktif Gün	Günlük Toplam Muayene / İşlem Sayısı	Günlük Ameliyat Sayısı (Doğum Dahil)	Günlük Günübirlik İşlem Sayısı
	Acil Servis	30	640	0	0
Serum takılması, ateş düşürücü banyo vb. işlemleri kapsar.	Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları	22	280	0	28
Apse alınması, kolonoskopi, endoskopi vb. işlemleri kapsar.	Genel Cerrahi	22	100	15	10
20'lik yaş diş alımı vb. işlemleri kapsar.	Ağız ve Diş Sağlığı	22	120	0	12
Anjiyo işlemini kapsar.	Kardiyoloji	22	160	0	16
	KVC	22	40	1	0
Zorunlu kürtaj, spiral takılması, çıkarılması vb. işlemleri kapsar.	Kadın Hastalıkları ve Doğum	22	140	42	28
	Ortopedi	22	80	4	0
	Göğüs Cerrahisi	22	20	0	0
Bronkoskopi vb. işlemleri kapsar	Göğüs Hastalıkları	22	40	0	2
	Beyin ve Sinir Cerrahisi	22	40	2	0
	Endokrinoloji	22	40	0	0
	Enfeksiyon Hastalıkları	22	40	0	0
	Göz Hastalıkları	22	80	4	0
	İç Hastalıkları	22	280	0	0
	Nöroloji	22	120	0	0
Diyaliz, ESWL vb. işlemleri kapsar.	Üroloji	22	20	1	1
Ben alınması vb. işlemleri kapsar.	Dermatoloji	22	80	0	4
Burundan cisim çıkarılması vb. işlemleri kapsar.	KBB	22	80	4	8
Leke tedavisi vb. işlemleri kapsar.	Plastik Cerrahi	22	40	0	2

Aşağıdaki tablolarda yoğun bakım ünitelerine ilişkin hesaplamalar ve varsayımlar yer almaktadır.

Tablo 41 - Yoğun Bakım Varsayımları

Branşlar	Aktif Gün	1. Basamak Oranı	2. Basamak Oranı	3. Basamak Oranı
Yeni doğan Yoğun Bakım	30	60%	20%	20%
Çocuk Yoğun Bakım	30	60%	20%	20%
Genel Yoğun Bakım	30	60%	20%	20%

Doluluk oranları Sağlık Bakanlığı istatistiklerinden alınmıştır. Basamaklar hastalığın ilerleme durumunu ifade etmektedir. Örneğin 1. basamak en hafif vakaları (Sarılık vb.), 2. basamak orta dereceli vakaları (Terminal dönemden önceki kanser hastaları vb.), 3. basamak ise ileri dereceli vakaları (Yani yoğun bakımdaki ağır hastalar, terminal dönemdeki hastalar vb.) yansıtmaktadır.

Tablo 42 - Yoğun Bakım Hasta Sayıları

Branşlar	Günlük Toplam Hasta Sayısı	Aylık Toplam Hasta Sayısı
Yeni Doğan Yoğun Bakım	40	1.200
Çocuk Yoğun Bakım	40	1.200
Genel Yoğun Bakım	20	600
TOPLAM		3.000

Tablo 43 - Medikal Hasta Sayıları

Yatak Sayısı	Günlük Ortalama Yatan Hasta (Tam Kapasite)	Medikal Tedavi Amaçlı Hasta Oranı	Günlük Ortalama Medikal Tedavi Amaçlı Yatan Hasta (Tam Kap.)	Aylık Ortalama Medikal Tedavi Amaçlı Yatan Hasta (Tam Kap.)
150	150	20%	30	900

Medikal tedavi amaçlı hasta, ameliyat olmadan sadece tedavi amaçlı yatan hastaları kapsamakta ve istatistiksel olarak 20% oranında olması beklenmektedir. Yatan hastaların medikal tedavi dışındaki kısmı ameliyat hastalarıdır.

Tablo 44 - Hasta Tipleri Günlük ve Aylık Hasta Sayısı

Hasta Tipleri	Günlük Beklenen Hasta Sayısı (SGK)	Aylık Beklenen Hasta Sayısı (SGK)
Ayakta Hasta	2.880	68.480
Yatan Hasta	108	2.376
Günübirlik Hasta	131	2.882
Diğer (YB vb.)	105	2.310
TOPLAM	3.224	76.048

Ayakta hastada (Acil, radyoloji ve laboratuvar hariç) 22 aktif gün üzerinden hesaplama yapılmıştır. Acil için 30 aktif gün; radyoloji ve laboratuvar için ise 25 aktif gün hesabı yapılmıştır. Dahili branşlarda hekim başı günlük 40 hasta, cerrahi branşlarda hekim başı günlük 20 hasta öngörülmüştür. Gaziantep bölgesi incelendiğinde hastaların tamamına yakınının genel sağlık sigortası yani SGK kapsamında olduğu görülmüştür. Bu nedenle hesaplamalar SGK üzerinden yapılacaktır. Gaziantep'te Sağlık İstatistikleri 2017 verilerine göre yatan hasta oranının ortalama 72% olmasından dolayı bu fizibilitede aynı oran kullanılmıştır. Yatan hastaların medikal tedavi dışındaki kısmı ameliyat hastalarıdır.

Tablo 45 - Ayakta Tedavi Edilen Hasta Fiyatları

Poliklinikler	Aktif Gün	Günlük Toplam Muayene/ İşlem Sayısı	Birim Fiyat (Dolar)
Acil Servis	30	640	5,84
Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları	22	280	14,16
Genel Cerrahi	22	100	15,93
Ağız ve Diş Sağlığı	22	120	10,62
Kardiyoloji	22	160	19,47
KVC	22	40	19,47
Kadın Hastalıkları ve Doğum	22	140	17,70
Ortopedi	22	80	13,80
Göğüs Cerrahisi	22	20	14,16

Göğüs Hastalıkları	22	40	14,16
Beyin ve Sinir Cerrahisi	22	40	15,93
Endokrinoloji	22	40	14,16
Enfeksiyon Hastalıkları	22	40	14,16
Göz Hastalıkları	22	80	13,27
İç Hastalıkları	22	280	15,93
Nöroloji	22	120	15,93
Üroloji	22	20	15,04
Dermatoloji	22	80	14,16
KBB	22	80	13,80
Plastik Cerrahi	22	40	14,16
Gastroenteroloji	22	20	14,16
Fizik Tedavi	22	160	14,16
Onkoloji	22	80	1,77
Çocuk Cerrahisi	22	20	17,70
Psikiyatri	22	80	15,93
Psikoloji	22	80	26,54
Radyoloji MR	25	264	14,96
Radyoloji Bilgisayarlı Tomografi	22	352	12,87
Radyoloji Röntgen ve Floroskopi	25	195	3,38
Radyoloji Ultrason	25	35	7,08
Radyoloji Mamografi	22	40	7,08
Radyoloji Kemik Dansitometre	22	39	9,49
Laboratuvar	27	703	3,46

Gelirler SGK tarafından belirlenen ödeme rakamları ve alınabilecek yasal farklar üzerinden hesaplanmıştır.

Tablo 46 - Ameliyat Fiyatları

Poliklinikler	Ameliyat Ortalama Fiyat (Dolar)	Günübirlik İşlem Birim Fiyat (Dolar)
Acil Servis	0	0
Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları	0	2
Genel Cerrahi	321	86
Ağız ve Diş Sağlığı	0	43
Kardiyoloji	0	86
KVC	1.713	0
Kadın Hastalıkları ve Doğum	107	21
Ortopedi	214	0
Göğüs Cerrahisi	257	0
Göğüs Hastalıkları	0	54
Beyin ve Sinir Cerrahisi	257	0
Endokrinoloji	0	0
Enfeksiyon Hastalıkları	0	0
Göz Hastalıkları	64	0
İç Hastalıkları	0	0
Nöroloji	0	0
Üroloji	214	19
Dermatoloji	0	21
KBB	171	21
Plastik Cerrahi	257	21
Gastroenteroloji	0	86
Fizik Tedavi	0	0
Onkoloji	0	9
Çocuk Cerrahisi	214	0
Psikiyatri	0	0
Psikoloji	0	0

Tablo 47 - Yoğun Bakım Fiyatları

Branşlar	1. Basamak Ortalama Ücreti (Dolar)	2. Basamak Ortalama Ücreti (Dolar)	3. Basamak Ortalama Ücreti (Dolar)
Yeni doğan Yoğun Bakım	48,26	102,64	193,21
Çocuk Yoğun Bakım	48,26	102,64	193,21
Genel Yoğun Bakım	48,26	102,64	193,21

Tablo 48 - Yatan Hasta Günlük Ortalama Tedavi Fiyatı

Günlük Ortalama Medikal Tedavi Geliri (Dolar)
19,31

Yukarıdaki tabloda medikal tedavi amacıyla yatan hastaların günlük ortalama tedavi fiyatı verilmiştir

3 TEKNİK ANALİZ

3.1 KURULUŞ YERİ SEÇİMİ

Gaziantep ili, Akdeniz Bölgesi ile Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nin birleştiği noktada yer almaktadır. Gaziantep'in yüzölçümü 6, 845 km² ve rakımı 855 m'dir. Gaziantep'in doğusunda Şanlıurfa, kuzeyinde Adıyaman ve Kahramanmaraş, batısında Osmaniye ve Hatay, güneyinde de Suriye ve Kilis yer almaktadır. Anadolu'nun ilk yerleşim merkezlerinden biri olan Gaziantep, güneyden ve Akdeniz'den gelip doğuya, kuzeye ve batıya giden yolların kesiştiği bir bölgede bulunmaktadır. Bu nedenle il binlerce yıldır insan topluluklarının uğrak ve yerleşme yeri olmuştur. Gaziantep'in kuzeyi ve batısı dağlarla çevriliyken sınır bölgesi ise düz ovalarla çevrilidir. Bölgeden geçen Fırat Nehri pek çok küçük akarsu ile birlikte ilin çok yönlü su gereksinimini karşılamaktadır. Anadolu ile Mezopotamya arasında yer alan Gaziantep tarih boyunca ticaret yolları üzerinde yer almıştır. Güneydoğu Anadolu'yu batıya, Akdeniz ve Ortadoğu'ya bağlayan kara ve demir yollarının Gaziantep'ten geçmesi ve Gaziantep Havaalanı'nın uluslararası niteliğe sahip olmasından dolayı kentte kara ve hava ulaşımı oldukça gelişmiştir. Gaziantep Türkiye'nin büyük ve gelişmiş şehirleri arasında yer almaktadır. Gaziantep, sanayi ve ticarete GAP Bölgesi'nin en gelişmiş şehridir. Gaziantep'te üretim faaliyetleri farklı büyüklükteki kuruluşlar aracılığıyla yapılmaktadır ve her geçen gün gelişim göstermektedir. Günümüzde canlı bir ticaret ve endüstri merkezi olan şehirde; çimento, dokuma, bisküvi ve makarna fabrikaları, deri, ayakkabı, yağ, sabun, ağaç işleri, metal işleme ve makine atölyeleri bulunmaktadır (T.C. Gaziantep Valiliği, 2020).

3.1.1 Fiziksel ve Coğrafi Özellikler

Gaziantep ili Akdeniz ile Güneydoğu Anadolu Bölgesinin kesişiminde, 36° 28' ve 38° 01' doğu boylamları ile 36° 38' ve 37° 32' kuzey enlemleri arasında yer almaktadır. İlin doğusunda Şanlıurfa, batısında Osmaniye ve Hatay, kuzeyinde Kahramanmaraş, güneyinde Suriye, kuzeydoğusunda Adıyaman ve güneybatısında Kilis illeri bulunmaktadır. 6.222 km²'lik alanıyla Gaziantep, Türkiye'nin yaklaşık olarak %1'lik bölümünü kapsamaktadır. Gaziantep ilinin arazi yapısı genellikle dağlık ve engebelidir. Güneyinde 1.527 metreye kadar yükselen tepeleriyle Amanos dağları yer almaktadır. Doğu kısmında buralardaki dağlardan doğup Fırat Nehri'ne boşalan Karasu ve Merzimen Çayı boyunca vadi tabanı ve etek araziler bulunmaktadır (www.gaziantep.gov.tr, 2020).

Resim 12 - Gaziantep Coğrafi Konumu



Kaynak: Google Earth, 2020.

- **Toprak ve Arazi Yapısı**

İklim, topografya ve ana madde farklılıkları nedeniyle zaman içinde Gaziantep'te çeşitli büyük toprak grupları oluşmuştur. Gaziantep sınırları içerisinde bulunan toprak çeşitleri alüvyal topraklar, kolüvyal topraklar, organik topraklar, kahverengi orman toprakları, kireçsiz kahverengi orman toprakları, kırmızı Akdeniz toprakları, kırmızı kahverengi Akdeniz toprakları, kahverengi topraklar, kireçsiz kahverengi topraklar, kırmızı kahverengi topraklar, bazaltik topraklardır. Gaziantep toprak çeşitliliği bakımından oldukça zengin olup bölgede belirlenen 11 çeşit toprak bulunmaktadır. Kırmızı kahverengi topraklar ilde en yağın bulunan toprak çeşidi olup ilin yaklaşık %40'ını kaplamaktadır. Gaziantep ilinde orman ve fundalık olarak nitelendirilen araziler 92.419 hektar alana sahip olup il yüzölçümünün %15'ini kaplamaktadır. Gaziantep içinde meraların yüz ölçümü 36.894 hektardır. Meraların oranı %6 olup buralarda hayvancılık yapılmaktadır. Gaziantep ilinde tarım uygulaması yapılan araziler 382.077 hektar tutmakta olup %60'lık orana karşılık gelmektedir. Gaziantep'te Amanos Dağlarının tepesinde bulunan Hızır Yaylası yer almaktadır. Of Dağı Yaylası, ilde bulunan diğer yayladır. Oğuzeli, Nizip, Karkamış ilçelerini içine alarak Suriye sınırına kadar uzanan Barak Ovası vardır. Gaziantep bulunan diğer ovalar ise Araban Ovası ve İslâhiye Ovasıdır. Ayrıca İslâhiye Ovası ilin en verimli ovasıdır. İlk İkiz Dağı, Sof Dağı, Dormik Dağı, Gülecik Dağı, Nur Dağları, Sarıkaya Dağı, Karadağ, Kas Dağı ilde bulunan dağlardır (T.C. Gaziantep Valiliği İl Çevre ve Orman Müdürlüğü, 2010).

- **Bitki Örtüsü**

Gaziantep ilinin büyük bir bölümü Güneydoğu Anadolu step alanı içinde yer almaktadır. Kentin kuzeybatı bölümü ise Akdeniz bitki örtüsü ile Güneydoğu Anadolu step örtüsü arasında bir geçiş alanı durumundadır. Güneydoğu Anadolu stepleri, Toros Dağlarının Kahramanmaraş-Gaziantep hattı ile Siirt'ten geçen boylamın oluşturduğu yayın güneyinde kalan alanları kapsamaktadır. İklim ve toprak koşulları bakımından bu bölgenin büyük bir kesimi tarım için elverişsizdir. Bölgede step karakteri daha baskındır ve bölge yarı çöl niteliğindedir. Güneydoğu Anadolu step alanının, Karacadağ, Mardin eşiği ve Toros dağları arasındaki kuzey kesimi Kilis'ten Cizre'ye kadar uzanmaktadır. Güneydoğu Anadolu step alanının batısındaki Gaziantep il toprakları stepin asıl çekirdek alanı ile Akdeniz ikliminden etkilenen yağışlı kıyı şeridi arasına sıkışmış durumdadır. Zeytin ve Antep fıstığı ağaçları ile örtülü ve 500-600 metre yükseltide uzanan kalker platolardır. Gaziantep platosu ve ilin güneyindeki sınır bölgeleri kırmızı-kahverengi çok kireçli ve killi topraklarla kaplıdır. Yörede bazalt ve kalkerler üzerinde oluşan bu topraklar 30-100 cm derinliktedir ancak çıplak alanlarda doğal bitki örtüsü step bitkileri niteliğindedir. Kent merkezinden batıya ve kuzeybatıya doğru gelindiğinde, Akdeniz bölgesi alanına geçiş başlamaktadır. Bu nedenle ilin zeytinlikler ve Antep fıstığı ile örtülü alanlarında küçük meşe ormanlarına da rastlanılmaktadır (T.C. Gaziantep Valiliği İl Çevre ve Orman Müdürlüğü, 2010).

- **Su Kaynakları**

Gaziantep'te yer altı su kaynakları kapsamında ilin çeşitli bölgelerinde on dört adet kuyu mevcuttur. Kuyulardan 35.000 m³/gün kapasiteli su şebekeye verilmektedir. Gaziantep il sınırları içinde Türkiye'nin önemli akarsuları arasında yer alan Fırat Nehri bulunmaktadır. Bunun yanı sıra Gaziantep ilinin başlıca akarsuları Karasu Deresi, Merzimen Deresi, Nizip Çayı, Afrin Çayı, Alleben Deresi ve Karaçay Deresidir. Gaziantep ilinde bulunan göl, göletler ve barajlar ise Emen Gölü, Zülfikar Göleti, Çakmak Göleti, Burç Göleti, Nogaylar Göleti, Balıkalın Göleti, Gölühöyük Göleti, Tahtaköprü Barajı ve Hancağız Barajıdır (T.C. Gaziantep Valiliği İl Çevre ve Orman Müdürlüğü, 2010).

- İklim

Gaziantep, bulunduğu bölge nedeniyle Akdeniz ikliminin ve kara ikliminin geçiş noktasında bulunmaktadır. Kentin güney kesimleri Akdeniz ikliminin etkisindedir ve bunun yanı kentte genel olarak yazlar sıcak ve kurak, kışlar ise soğuk ve yağışlı geçmektedir. Gaziantep'te yağış en çok kış ve ilkbahar aylarında görülmektedir. Haziran, temmuz, ağustos ve eylül aylarında hava oldukça sıcak olurken aralık, ocak ve şubat aylarında ise oldukça soğuktur. Gaziantep'te ölçülen en yüksek sıcaklık 44 °C ve ölçülen en düşük sıcaklık ise -17,5 °C'dir. Haziran-eylül ayları arası Gaziantep'in en az yağışı aldığı aylardır. İl en çok yağışı ise Aralık-şubat arasında almaktadır. Mevsim değişikliklerinde gece ve gündüz sıcaklık farkları oldukça yüksektir. İlde nem oranı denize kıyısı olmaması nedeniyle oldukça düşüktür ve bu nedenle hava çok sert değildir (Meteoroloji Genel Müdürlüğü, 2020).

Resim 13 - İklim Tablosu

GAZİANTEP	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	Yıllık
Ölçüm Periyodu (1940- 2019)													
Ortalama Sıcaklık (°C)	3.0	4.3	8.1	13.3	18.7	24.2	27.9	27.7	23.3	16.6	9.8	4.9	15.2
Ortalama En Yüksek Sıcaklık (°C)	7.4	9.3	13.8	19.6	25.4	31.1	35.1	35.2	31.0	24.1	16.2	9.6	21.5
Ortalama En Düşük Sıcaklık (°C)	-0.7	0.1	2.9	7.2	11.8	17.0	21.0	20.9	16.1	9.9	4.4	1.0	9.3
Ortalama Güneşlenme Süresi (saat)	3.6	4.4	5.5	7.0	8.4	10.3	10.6	10.0	8.7	6.9	5.3	3.5	84.2
Ortalama Yağışlı Gün Sayısı	13.2	12.1	11.9	10.0	7.1	2.1	0.5	0.5	1.5	6.2	8.3	12.2	85.6
Aylık Toplam Yağış Miktarı Ortalaması (mm)	102.8	83.4	72.5	52.7	31.3	8.5	7.1	5.2	5.2	37.3	62.0	98.5	568.5
Ölçüm Periyodu (1940- 2019)													
En Yüksek Sıcaklık (°C)	19.0	24.3	28.1	34.0	37.8	40.2	44.0	42.8	40.8	36.4	27.3	25.2	44.0
En Düşük Sıcaklık (°C)	-17.5	-15.6	-11.0	-4.3	0.4	4.5	9.0	10.8	3.4	-3.9	-9.7	-15.0	-17.5

Kaynak: (www.mgm.gov.tr, 2020)

Tabloda Gaziantep ilinin yıllık iklim verileri yer almaktadır. Bu doğrultuda ilde en düşük sıcaklık Ocak ve Aralık ayında görülürken, en yüksek sıcaklık ise Temmuz ayında görülmektedir.

3.1.2 Ekonomik ve Fiziksel Altyapı

- **Tarım ve Hayvancılık**

Türkiye, dünyada üç önemli biocoğrafik bölgenin ve iki önemli gen merkezinin kavşağında yer almakta olup zengin bir biyolojik çeşitliliğe sahiptir. Gaziantep ili bu bioçeşitliliği destekleyen verimli tarım alanlarına sahiptir. Gaziantep ilinde 370.736 hektarlık alanda tarım yapılmaktadır. Bu tarım alanlarının 195.110 hektarı meyvelik arazi, 7.277 hektarı sebzelik arazidir. Bölgenin en bilinen ürünleri olan Antep fıstığı ve zeytin dışında ilde domates, biber, patlıcan, acur, turp, havuç, salatalık, haylan ve kış kabağı, tülkü acur, tarhun, haspir (safran) tamamen yöreye özgü türlere sahiptir. Gaziantep ilinin tarım sektöründeki istihdam oranı, Türkiye ile benzerlik göstermektedir. İlin büyük bir kısmı tarım sektöründe istihdam edilmektedir. Bölgedeki sanayi tesislerinin büyük çoğunluğu tarıma dayalı sanayidir ve bölge nüfusunun yaklaşık yarısı tarım ve tarıma dayalı sanayiden geçimini sağlamaktadır (Gaziantep İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, 2020).

Gaziantep'te hayvancılık büyükbaş, küçükbaş, kümes hayvancılığı, su ürünleri ve arıcılık alanlarında yürütülmektedir. İlde bilinen 89.976 civarında büyükbaş hayvan bulunmaktadır. Kentte hayvancılık genellikle işletme anlayışından uzak 1-5 başlık ev hayvancılığı şeklinde sürdürülmektedir. Gaziantep'te yerli ırk, kültür ırkı melezi ve kültür ırkı sığır bulunmakta olup ilden büyükbaş hayvan ihracatı yapılmamaktadır. Kentte koyun ve keçilerden oluşan ve bilinen yaklaşık 410.753 küçükbaş hayvan bulunmaktadır. İldeki koyun ve keçi varlığının tamamını yerli koyun ırkları oluşturmaktadır. Koyunculuk işletmeleri köylerde 1-10 başlık ev işletmeleri şeklinde olup işletme anlayışı ile uyuşmamaktadır. Gaziantep'te koyun yetiştiriciliği genellikle et üretimi amacı ile yapılmaktadır. Gaziantep'te Fırat nehri üzerinde 10 adet alabalık tesisi bulunmakta olup ürünlerinin pazarlanması iç piyasaya yapılmaktadır. Ayrıca ilde arıcılık faaliyetleri de yapılmaktadır ancak elde edilen ürünler ilde tüketilmektedir.

- **Ulaşım ve Altyapı**

Güneydoğu Anadolu Bölgesel Kalkınma Projesinin katkısıyla, 1985 yılı sonrası hızla gelişmeye ve kentleşmeye başlamıştır. Bölgenin kalkınması dâhilinde devlet tarafından verilen teşviklerin sağladığı sanayileşme ile bölgede yatırım olanaklarını artmış ve kentleşme için gerekli finansman kaynakları oluşturulmuştur. Bölge sanayi yatırımları ile zenginleşmeye başladıktan sonra yerel yönetimlerin altyapı yatırımlarına başlamış olup kentleşme bölgede ivme kazanmıştır. Bölgede yaşanan gelişmeler ciddi oranda nüfus hareketine sebep olmuştur. Başta Gaziantep, hızla göç almaya başlamıştır ve ilin sahip olduğu altyapı taşıma kapasitesi aşılmaya başlanmıştır. (Karayolları Genel Müdürlüğü, 2020)

Gaziantep'te ulaşım sistemi, altyapı yetersizliği sebebiyle yetersiz kalarak bölgede trafik problemine yol açmakta ve ildeki toplu taşıma sisteminin yeterli olmamasından kaynaklı özel araç sayısını artırmaktadır. Özel araç sahipliğinin hızla artması ve toplu taşıma sistemi yetersizliğinin sebep olduğu trafik problemi TRC1 bölgesinde yer alan illerde mevcut otopark sorununu ciddi bir sorun haline dönüştürmektedir. Genel olarak, ilde var olan çarpık kentleşme, yetersiz altyapı, göç, yer alması gereken sosyal aktivitelerin olmaması, ulaşım altyapısının yetersizliği ve belediyelerin çevre temizliği konusunda yeterince hizmet vermemesi yerel halkın yaşam kalitesinin günden güne düşmesine sebep olmaktadır. TRC1 bölgesinin sanayi ve ticaret bakımından lider ili olan Gaziantep özellikle karayolu, havayolu ve demiryolu ulaşım ağlarının merkezi konumunda olup önemli ticaret ve ulaşım yollarını birbirine bağlamaktadır (Karayolları Genel Müdürlüğü, 2020).

- **Sosyoekonomik Gelişmişlik Endeksi**

T.C. Kalkınma Bakanlığı tarafından 2011 ve 2017 yılında yayınlanan Sosyoekonomik Gelişmişlik Endeksi raporları yayınlanmıştır. İl kodu TRC11 olan Gaziantep, SEGE 2011 raporunda Gaziantep 0,2678 puan ile 30. sırada yer almaktadır. Sosyoekonomik gelişmişlik endeksine göre iller 6 ayrı

kademeye ayrılmıştır. Bu ayrımda Gaziantep 3. kademede yer almaktadır. Raporda sosyoekonomik gelişmişlik endeksi hesaplamalarında demografik, istihdam, eğitim, sağlık, rekabetçi ve yenilikçi kapasite göstergeleri, mali, erişebilirlik ve yaşam kalitesi göstergeleri kullanılmıştır. SEGE 2011 raporundan sonra yayımlanan SEGE 2017 raporunun güncel haline göre ise 0,25 puan ile 30. sırada yer alarak geçmişteki sıralamasını korumuştur. Şu anki mevcut il kademesi 3. kademe olarak görülmektedir.

- **Yaşam Endeksi**

Son yıllarda ekonomik boyutun yanı sıra yaşamın diğer boyutları ile alakalı bir kavram olan toplumsal standartların ölçümüne yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Türkiye İstatistik Kurumunun 2015 yılında yayınlamış olduğu yaşam endeksi, bireylerin ve hanehalklarının yaşamını objektif ve subjektif göstergeler kullanarak yaşam boyutları ayırımında il düzeyinde ölçmeye, karşılaştırmaya ve zaman içinde izlemeye yönelik çalışma yapmıştır. TÜİK tarafından yapılan çalışmaya göre Gaziantep ilinde genel yaşam endeksi 0,47 puan ile 60. sırada yer almaktadır. Ayrıca yaşam memnuniyeti endeksinde 54. sırada yer almaktadır.

- **Gayri Safi Yurt İçi Hasıla**

2018 yılı GSYH değerlerinin sektörel bazlı değerlerine bakıldığında tarım sektörü %6,1, sanayi sektörü %47,2, hizmet sektörü %46,7 olduğu görülmektedir. Sektörel anlamda planlanan yatırım sanayi sektörünü ilgilendiren bir alandır. Bu nedenle Gaziantep ilinin sektörel bazlı değerlendirilmesi yapılmıştır. Aşağıdaki tabloda Gaziantep ilinin sektörel bazlı GSYH değerleri yer almaktadır.

Tablo 49 - Gaziantep İli Sektörel Bazlı GSYH

Yıl	Tarım	Sanayi	Hizmetler	Sektör Toplamı	GSYH
2004	493.080,93	3.296.290,02	3.683.763,57	7.473.134,52	8.551.515,90
2005	714.443,25	3.581.154,09	4.301.679,43	8.597.276,77	9.845.161,56
2006	888.092,17	4.079.925,83	5.216.520,04	10.184.538,04	11.644.864,60
2007	799.973,09	4.473.606,03	5.909.421,19	11.183.000,31	12.619.173,03
2008	804.514,85	4.959.611,18	6.803.890,71	12.568.016,74	14.116.866,92
2009	832.732,94	4.917.112,25	6.875.771,54	12.625.616,73	14.157.403,27
2010	1.313.503,00	5.966.354,87	7.463.514,27	14.743.372,14	16.768.644,78
2011	1.319.666,15	8.092.878,96	8.859.547,01	18.272.092,12	20.771.257,13
2012	1.607.874,00	9.150.504,67	10.277.892,49	21.036.271,16	23.834.086,86
2013	1.389.823,57	11.783.085,90	12.719.504,58	25.892.414,05	29.557.244,18
2014	1.413.865,61	14.562.869,77	15.046.477,75	31.023.213,13	35.077.011,92
2015	2.550.011,95	16.675.285,80	17.360.228,81	36.585.526,55	41.519.647,53
2016	2.393.403,85	18.560.236,98	19.992.962,57	40.946.603,40	46.461.539,70
2017	2.287.256,30	23.364.961,69	23.580.436,74	49.232.654,73	55.552.833,38
2018	3.756.931,60	28.856.632,00	28.550.343,02	61.163.906,62	68.300.915,20

Kaynak: TÜİK, 2020.

TÜİK resmi kaynaklarına göre GSYH'nin sektör kollarına göre verilerinin en güncel tarih olan 2018 verisi son yıl verisi olarak değerlendirilmiştir. 2004-2018 verileri incelendiğinde, 2004 yılından 2018 yılına doğru GSYH verilerinde sektörlerin genelinde bazı dönemler azalış söz konusu olsa da genel itibari ile üstel bir artış hızı söz konusudur. Tarım sektöründe ortalama %19,0, sanayi sektöründe ortalama %17,1, hizmetler genelinde ortalama %15,9 artış hızı mevcuttur.

- **Dış Ticaret**

TÜİK'ten alınan 2010-2019 yılları arasında ki il bazında ihracat verilerine göre Türkiye genelinde yıllar itibarıyla en yüksek ihracat rakamı 171.530.675 bin dolar, en düşük ise 113.883.219 bin dolar olduğu bilinmektedir. 10 yıllık veriler incelendiğinde yıllar itibarıyla yukarı yönlü bir artış göstererek ortalama %4,9 artış oranına sahiptir. Aynı veriler ışığında 2010-2019 yılları arasındaki il bazında ihracat verilerine göre Gaziantep ilinde yıllar itibarıyla en yüksek ihracat rakamı 7.404.437 bin dolar, en düşük ise 3.518.434 bin dolar olduğu bilinmektedir. 10 yıllık veriler incelendiğinde ortalama yıllar itibarıyla yukarı yönlü bir artış göstererek ortalama %9,2 artış oranına sahiptir.

- **Ekonomi ve Dış Politika Araştırma Derneği (EDAM)**

EDAM tarafından Türkiye İçin Bir Rekabet Endeksi raporu yayımlanmıştır. Bu raporda Türkiye'nin tüm illeri için bir rekabet endeksi oluşturulması hedeflenmiştir. Bu endeks oluşturulurken belirli tüm illeri kapsayacak alt kriterler seçilmiş ve bunlara göre değerlendirilmiştir. Türkiye'deki illerin rekabet gücü sekiz alt bileşenden oluşturulmuştur. Ekonomik göstergeler ekonomik büyüklük, finansal derinlik ve makroekonomik istikrar olarak üç grupta toplanırken, diğer endeksler de illerin sosyal, eğitim, sağlık, çevresel, işgücü, teknolojik ve fiziksel altyapı durumunu yansıtacak verilerden oluşturulmuştur. Yapılan araştırma sonucu Gaziantep ili için 2014 yılı iller arası rekabet endeksinde aldığı puan 29 ve 46. sırada yer almaktadır. 2008 yılında yapılan araştırmaya göre ise 28 puan ile 50. sırada yer almaktadır.

3.1.3 Alternatifler, Yer Seçimi ve Arazi Maliyeti

Hastane maliyetlerinde arazi maliyetleri ön görülmediği için araziye ilişkin yer seçimi ve alternatifler değerlendirilmemiştir.

Özel hastane yatırımının öngörülen alan dağılımı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 50 - Alan Dağılımı 1

Bölüm	Sayısı	Açıklama
Hasta Odası (Tekli)	20	
Hasta Odası (Çiftli)	60	
Hasta Odası (Süit)	10	
Poliklinikler	87	
Radyoloji	1	MR, ultrason, BT Röntgen, mamografi ünitelerini içeren her ölçüm biriminin kendi içinde özel alanları olacaktır.
Ameliyathane	10	
Doğumhane	3	
Genel Yoğun Bakım	40	Yatak Sayısı
Yeni doğan yoğun bakım	40	Yatak Sayısı
Çocuk yoğun bakım	20	Yatak Sayısı
KVC Yoğun Bakım	10	Yatak Sayısı
Gastroenteroloji Laboratuvarları	2	Endoskopi ve Kolonoskopi ünitesi
Anjiyo Ünitesi	2	
Acil	1	Triyaj odası, muayene odaları, CPR odası barındıran
Kemoterapi Ünitesi	5	5 oda; her bir odada bölümlerle ayrılmış 7'şer hasta şeklinde

Diyaliz Ünitesi	5	6 oda; her bir odada bölümlerle ayrılmış 7'şer hasta şeklinde
Göz Ünitesi	1	Göz ölçüm vb. işlemlerin de yapıldığı özellikli alanlar dahil.
Fizik Tedavi Ünitesi	1	30 box planlanacak şekilde
Günübirlik Yatış Alanı	1	30 yataklı bir alan olacak. Gece kalmayacak, göz ameliyatı ya da basit dermatolojik işlemler ya da basit KBB işlemleri geçirmiş hastalar için)
Laboratuvar	1	
Sterilizasyon	1	
Eczane	1	
Depolar	3	
Yemekhane	1	Personel için
Mutfak	1	Personel ve Hasta yemeklerinin hazırlanması için
Çamaşırhane	1	
Arşiv	1	

Tablo 51 - Fiziki Alan Dağılımı

Fiziki Alan Kategorileri	Fiziki Alanların Bölümleri
Ana Giriş, Hasta Kabul ve İlgili Alanlar	Ana giriş
	Tekerlekli Sandalye ve Sedye Alanı
	Ana Giriş Bekleme Alanı
	Danışma
	Genel Tuvaletler- Erkek/ Kadın
	Engelli Tuvaletleri
	Güvenlik Ofisi
	Mescit- Erkek/ Kadın
	Kafe
	Hasta kabul bankoları
	Hasta Hakları Ofisi
İdari Birimler	Başhekim
	Başhekim Yardımcıları
	Müdürleri Ofisleri
	Personel Tuvaletleri
	İdari birimlerde Çalışanların Ofisleri
	Konferans salonu
	Toplantı Odaları
Acil Servis	Ambulans Giriş Alanı
	Hasta Giriş Alanı
	Kayıt Masası
	Sedye / Tekerlekli Sandalye Alanı
	Arındırma Odası
	Ana Bekleme Alanı
	Genel Tuvaletler- Erkek/ Kadın
	Engelli Tuvaletleri

	Ambulans Şoför Odası
	Güvenlik Masası / Oda
	Polis / Güvenlik Odası
	Triyaj Odası (Genel)
	Triyaj Odası (Çocuk)
	Kardiyak Resüsitasyon (CPR)
	Travma Odası
	Acil Müdahale Odası (Müdahale Odası)
	Enjeksiyon ve Soyunma Odası
	Güvenli Bekleme / Ayrılma Odası
	Yalıtım Odası
	Kritik Hasta Bakım Ünitesi
	Yanık Odası
	Numune Alma Birimi (Flebotomi)
	Psikolojik destek odası
	Emzirme ve Bakım Odası
	Yeşil alan / 12 dal için muayene odaları
	Muayene ve Tedavi Odası- Yetişkin (Yeşil Alan Hariç)
	Muayene ve Tedavi Kabini- Kardiyak (Yeşil Alan Hariç)
	Muayene ve Tedavi Hücresi- Pediatrik (Yeşil Alan Hariç)
	Muayene ve Tedavi Hücresi- Gözaltı
	Gözlem odası- Pediatrik
	Gözlem odası- Yetişkin
	Gözlem odası- İzolasyon
	Hemşire Bankosu
	Doktor bilgilendirme odası
	Ara Depo (İlaç/ Tıbbi Sarf)
	Atık alanı
	Temiz/ Kirli Oda
	Doktor odası
	Personel Dinlenme Odası
Yatan Hasta Odaları (150 yatak)	Hasta Odası (Tekli)
	Hasta Odası (Çiftli)
	Hasta Odası (Süit)
	Hasta Odası (İzolasyon İçin)
	Hemşirelik Bankosu
	Kat doktoru odası
	İlaç Hazırlama ve Depolama Odası
	Sedye ile banyo odası
	Temiz/ Kirli Oda
	Bebek Gözlem Odası (Jinekoloji katı için)
	Gün Odası (Ziyaretçi bekleme alanı)
	Tedavi Alanı
Yoğun Bakım Üniteleri	

	İzolasyon Odaları
	Hasta Tuvaletleri
	Hemşirelik Bankosu
	İlaç Hazırlama ve Depolama Odası
	Temiz/ Kirli Odası
	Atık alanı
	Ara Depo
	Doktor Odası
	Hasta bilgilendirme odası
	Personel dinlenme odası
	Mama hazırlama odası
	Emzirme odası
	Anne Uyum Odası
Ameliyathaneler	Giriş Alanı
	Hasta Transfer Alanı
	Sedyeler Park Alanı
	Ameliyat odaları
	Uyandırma Odası
	Temiz ve Kirli Odalar
	Anestezi odası
	Depo
	Ekipman Depo
	Hemşire odası
	Doktor Dinlenme Odası
	Sekretarya odası
	Personel Dinlenme Odası
	İlaç deposu
	Soyunma ve hazırlık odaları (Kadın/ erkek)
	Atık Odası
Medikal Onkoloji (35 Kemoterapi Boxı)	Danışma/ Hasta Kabul Bankosu
	Sedye / Tekerlekli Sandalye park alanı
	Bekleme alanı
	Genel Tuvaletler (Erkek/ Kadın)
	Engelli Tuvaletleri
	Kemoterapi boxları
	İzole Kemoterapi boxları
	Hasta Değerlendirme / Hazırlık odası
	Müdahale odası
	Hemşirelik Bankosu
	İlaç (Dispanser) odası
	Hasta Tuvaleti
	Temiz/ Kirli odalar
	Ekipman Deposu

	Sarf Malzeme Deposu
	Siteril Malzeme Deposu
	Personel Soyunma Odaları (Kadın/ Erkek)
	Sarf Malzemeleri Mağazası
	Personel Soyunma Odaları (Kadın/ Erkek)
	Doktor Odası
Günlük İşlemlerle İlgili Alanlar	Diyaliz
	Bekleme alanı
	Genel Tuvaletler (Erkek/ Kadın)
	Engelli Tuvaletleri
	Hasta Kayıt Masası
	Diyaliz Su Arıtma Tesis
	Sedye / Tekerlekli Sandalye depo alanı
	Depo
	Temiz/ Kirli Odaları
	Atık Alanı
	Bakım ve tedavi alanı
	Hemşirelik Bankosu
	Arıtma Ünitesi
	İzole tedavi ünitesi
	İlaç odası
	Doktor odası
	Hasta Değerlendirme / Hazırlık odası
	Endoskopi
	Bekleme alanı
	Genel Tuvaletler (Erkek/ Kadın)
	Engelli Tuvaletleri
	Hasta Kayıt Masası
	Sedye / Tekerlekli Sandalye depo alanı
	Depo
	Temiz/ Kirli Odaları
	Atık Alanı
	Endoskoplar Yıkama ve Yeniden İşleme Odası
	Endoskoplar Depo odası
	Hemşirelik Bankosu
	Müdahale Odası
	Hasta Hazırlama / Gözlem Odası
	İlaç odası
	Doktor odası
	Bronkoscopi
	Bekleme alanı
	Genel Tuvaletler (Erkek/ Kadın)
	Engelli Tuvaletleri

	Hasta Kayıt Masası
	Sedye / Tekerlekli Sandalye depo alanı
	Depo
	Temiz/ Kirli Odaları
	Atık Alanı
	Bakım ve tedavi alanı
	Müdahale Odası
	İlaç odası
	ESWL
	Bekleme alanı
	Genel Tuvaletler (Erkek/ Kadın)
	Engelli Tuvaletleri
	Hasta Kayıt Masası
	Sedye / Tekerlekli Sandalye depo alanı
	Depo
	Temiz/ Kirli Odaları
	Atık Alanı
	Bakım ve tedavi alanı
	Müdahale Odası
	Gözlem Odası
	İlaç odası
	Doktor odası
	Uyku Laboratuvarı
	Bekleme alanı
	Genel Tuvaletler (Erkek/ Kadın)
	Engelli Tuvaletleri
	Hasta Kayıt Masası
	Sedye / Tekerlekli Sandalye depo alanı
	Depo
	Temiz/ Kirli Odaları
	Atık Alanı
	Uyku Odası
	Anjiyografi
	Bekleme alanı
	Genel Tuvaletler (Erkek/ Kadın)
	Engelli Tuvaletleri
	Hasta Kayıt Masası
	Sedye / Tekerlekli Sandalye depo alanı
	Depo
	Temiz/ Kirli Odaları
	Atık Alanı
	Steril Depo
	Girişimsel Suite (Anjiyografi ve Kateterizasyon Laboratuvarı)

	Hasta Hazırlama / Kurtarma
	Vasküler Kateterizasyon Laboratuvarı
	Gözlem Odası
	İlaç odası
	Hemşirelik Bankosu
	Doktor Odası
	Gözlem Alanı
Radyoloji	Bekleme alanı
	Danışma/ Hasta Kabul Bankosu
	Sonuç Masası
	Genel Tuvaletler (Erkek/ Kadın)
	Engelli Tuvaletleri
	Genel Röntgen Odası
	RF X-Ray Odası
	BT Odası
	Ultrason / Doppler Odası
	MR Odası
	Kemik Densitometrisi odası
	Mamografi
	Girişimsel radyoloji işlem odası
	Girişimsel radyoloji kontrol odası
	Hasta Gözlem Odası
	Görüntü görüntüleme / Teşhis / Raporlama Alanı
	PACS Sunucusu (Resim arşivleme ve iletişim sistemi)
	Radyolog ofisi
	Radyoloji teknisyenleri ofisi
	Hemşirelik İstasyonu ve ilaç hazırlama alanı
	Temiz ve Kirli Odalar
	Atık Alanı
	Sarf Malzeme Deposu
	Ara Arşiv
	Personel tuvaleti
	Personel Dinlenme Salonu
Nükleer Tıp Anabilim Dalı	Bekleme alanı
	Danışma/ Hasta Kabul Bankosu
	Genel Tuvaletler (Erkek/ Kadın)
	Engelli Tuvaletleri
	SPECT-CT
	SPECT (Gama Kamerası)
	Sıcak Laboratuvarı SPECT
	Arındırma odası
	Enjeksiyon odası
	Stres Test odası

	Enjeksiyon sonrası bekleme odası
	Aktif tuvalet
	İzotoplar çürüme odası
	PET-BT
	Alım odası
	Enjeksiyon sonrası bekleme odası
	Aktif tuvalet
	Sıcak Laboratuvar PET
	Arındırma odası
	İzotoplar çürüme odası
	Destek Depolama ve Personel Alanları
	Görüntü görüntüleme / Teşhis / Raporlama Alanı
	Nükleer Tıp Doktoru ofisi
	NM teknisyenleri ofisi
	NM Fizikçi ofisi
	Temiz ve Kirli Odalar
	Sarf Malzeme Deposu
	Personel tuvaleti
	Soyunma ve hazırlık odaları (Kadın/ erkek)
	Personel Dinlenme Salonu
Poliklinikler	Bekleme Alanı
	Ana Danışma
	Muayene Odası (Doktor Odası)
	Diyetisyen için muayene odası
	Psikolojik destek kliniği
	Diş Ünitesi
	Sosyal hizmet uzmanı odası
	EKG Odası (Paylaşımlı)
	Eko-Kardiyoloji laboratuvarı / Kardiyoloji
	Stres test odası (Kardiyoloji)
	Müdahale odaları (Paylaşımlı)
	Çocuk Gözlem Odası (Çocuk Hastalığı)
	EEG / EMG Odaları (Nöroloji)
	Kilometre Sayacı / Timpanometri (KBB)
	İşitme Testi Odası (KBB)
	Holter odası (Kardiyoloji)
	Solunum Fonksiyon Testi (Göğüs Hastalıkları)
	Ürodinami (Üroloji)
	NST odası
	SFT Odası
	İğne aspirasyon biyopsi odası
	Numune Alma Birimi (Flebotomi)
	Ara Arşiv

	Genel Tuvaletler (Erkek/ Kadın)
	Engelli Tuvaletleri
	Kayıt Bankoları
	Ara Beklem alanları
	Oyun odası
	Emzirme ve Bakım Odası
	Personel Dinlenme Salonu
	Ekipman Deposu
	Genel Depi
	Sedye/ Tekerlekli Sandalye Prk alanı
	Temiz ve Kirli Odalar
	Sağlık Konseyi Odası
Laboratuvarlar ve Kan Merkezi	Bekleme alanı
	Danışma
	Personel Tuvaletleri
	Laboratuvar Çalışma Alanları
	Örnek oda olarak
	Örnekler wc
	Örnekler Triyaj alanı
	Biyokimya
	Patoloji
	Mikrobiyoloji / Viroloji / Seroloji
	Moleküler / Genetik Laboratuvarı
	Doku Yazma ve İmmünoloji
	Özel test laboratuvarı
	Kan Merkezi
	Kan bağıışı odası
	İşleme ve hazırlama laboratuvarı
	Plazma Aferezi
	Kan Işınlama odası
	Depolama ve Destek Alanları
	Soğuk Hava Deposu- Genel
	Soğuk Hava Deposu- Kan ve Plazma
	Medya hazırlama odası
	Cam yıkama sterilizasyonu
	Atık alanı
	Laboratuvar-Kan Merkezi Ofisi ve Personeli
	Patolog Ofisi
	Laboratuvar Teknisyeni Ofisi
	Okuma ve raporlama odası
	Personel Dinlenme Salonu
Eczane	İlaç kabul, kutulama ve triyaj alanı
	İlaç Hazırlama Alanı

	TPN laboratuvarı
	IV Hazırlık Laboratuvarı
	Robotik Sitotoksik İlaçlar Hazırlama Alanı
	Eczacı Odası
	Soğuk Hava Deposu- Genel
	Dağıtım Alanı
Sterilizasyon	Triyaj, yıkama ve ısıtma istasyonu
	Deterjan deposu
	Dekontaminasyon için tepsi montajı
	Yükleme alanı
	Yıkayıcılar / Dekontaminatörler
	Arabası Yıkama
	Tramvay Parkı Bay
	Montaj ve Paketleme
	Boşaltma Alanı
	Tekstil Hazırlama ve Kontrol alanı
	Ara Depo
	Düşük Sıcaklık Sterilizasyonu Alanı
	Buhar sterilizasyonu Alanı
	Depolama ve gönderme alanı
	Steril Depo
	İdari Ofis
	Personel Dinlenme Odası
	Atık alanı
Morg	Bekleme Alanı
	Genel Tuvaletler (Erkek/ Kadın)
	Aile danışma odası
	Teşhis Odası
	Savcılık Odası
	İmam Odası- Erkekler
	İmam Odası -Kadınlar
	Mescid- Erkek/ Kadın
	MorgKayır Ofisi
	Soğutmalı Gövde Depo Odası
	Vücut yıkama alanı
	Otopsi odası
	Teslim alanı
	Polis / Güvenlik Odası
Çamaşırhane	Yıkama alanı
	Kurutma alanı
	Katlama / Paketleme Alanı
	Dikiş alanı
	Ütü ve Baskı Alanı

	Depolama alanı
	Gönderme alanı
	İdari Ofis
	Deterjan deposu
	Personel Dinlenme Salonu
	Personel tuvaleti
Mutfak	Malzeme Kabul Alanı
	Tartı istasyonu
	Sebze Yıkama Alanı
	Yemek Hazırlama, Yemek Pişirme ve Dağıtım Alanları
	Et Hazırlama Alanı
	Tavuk Hazırlığı Alanı
	Balık Hazırlama Alanı
	Sebze Hazırlama Alanı
	İçecek Hazırlama Alanı
	Ana pişirme alanı
	Diyet Mutfağı
	Bulaşık yıkama alanları
	Atık alanı
	Depolar
	Şef Ofisi
	Diyetisyen ofisi
	Personel Dinlenme Odası
	Soyunma Odaları (Kadın/ Erkek)
	Personel tuvaleti
Yemekhane	Personel Yemekhane Alanı
	Personel tuvaleti
	Gıda Hazırlık ve Sunma Alanı
Depolar	Tıbbi Sarf Ana Depo
	Tıbbi Cihaz Ana Depo
	Temizlik, Kırtasiye vb. Malzemeler Ana Depo
Atık Yönetimi	Atık Dönüşüm alanı
	Evsel Atık Deposu
	Tıbbi Atık Deposu
	Tehlikeli Atık Deposu
	Atık Arabası Yıkama Alanı
	İdari Ofis
	Personel tuvaleti
Merkezi Soyunma Odaları	Kadın Soyunma Odaları
	Erkek Soyunma Odaları
Diğer Hizmetler	Güvenlik Odası
	Kamera Odası
Arşiv	
Teknik Birimler	

Tablo 52 - Alan Dağılımı

Hastane Ana Alanları	Kaplanan Alan
Ana Giriş, Hasta Kabul ve İlgili Alanlar	2%
İdari Birimler	2%
Acil Servis	7%
Yatan Hasta Odaları (400 yatak)	35%
Yoğun Bakım Üniteleri (135 yatak)	10%
Ameliyathaneler	5%
Medikal Onkoloji (35 Kemoterapi Boxı)	3%
Günlük İşlemlerle İlgili Alanlar	3%
Radyoloji	4%
Nükleer Tıp Anabilim Dalı	3%
Poliklinikler	11%
Laboratuvarlar ve Kan Merkezi	3%
Eczane	1%
Sterilizasyon	1%
Morg	1%
Çamaşırhane	0,5%
Mutfak	1%
Yemekhane	1%
Depolar	1,5%
Atık Yönetimi	1%
Merkezi Soyunma Odaları	1%
Diğer Hizmetler	1%
Arşiv	1%
Teknik Birimler	1%
TOPLAM	100%

3.2 ÜRETİM TEKNOLOJİSİ

Bu bölümde yatırımı planlanan özel hastanede kullanılacak/kullanılması muhtemel tıbbi cihazlara ilişkin bilgiler verilmiştir.

Tablo 53 - Bölümlere Göre Gerekli Tıbbi Cihazlar

Bölüm	Cihaz Adı
Acil Servis ve Ameliyathane	Alçı Kesme Motoru
Acil Servis ve Yoğun Bakımlar	Pendant
Ameliyathane	Ameliyat Masası
Ameliyathane	C Kollu Röntgen
Ameliyathane	Cerrahi Aspiratör
Ameliyathane	Flash Otoklav
Ameliyathane	Hava Dekontaminasyon Cihazı
Ameliyathane	Kan ve Serum Isıtıcı
Ameliyathane	Operasyon Mikroskobu, Göz
Ameliyathane	Otomatik Turnike Cihazı
Ameliyathane ve Doğumhane	Anestezi Cihazı
Ameliyathane ve KBB Polikliniği	Kafa lambası
Ameliyathane ve Yatan Hasta Servisleri	Enjektör Pompası
Diş	Diş Ünitesi
Diş	Panoramik Röntgen
Doğumhane	Doğum Masası
Doğumhane	Fetal Monitör
Doğumhane	Vakum Küretaj Cihazı
Doğumhane ve Kadın Doğum Polikliniği	Jinekolojik Muayene Masası

Endoskopi	Endoskop Yıkama Cihazı
Endoskopi	Gastroskopi
Endoskopi	Kolonoskopi
Göz	Yag Lazer
Kadın Doğum Polk.	Jinekolojik Muayene Masası
Kadın Doğum Polk.	Ultrasonografi Cihazı
Kardioloji Polk.	Eforlu EKG
Kardioloji Polk.	Eko Cihazı
Kardioloji Polk.	Koşu Bandı
Kardioloji Polk.	Ritim Holter
Kardioloji Polk.	Tansiyon Holter
KBB Polk	Odyometri
KBB Polk	Sessiz Kabin
KBB Polk.	KBB Muayene Ünit
KBB Polk.	KBB Muayene Koltuğu
KBB Polk. ve Ameliyathane	26 Led Monitor
Laboratuvar	Bio Güvenlik Kabini
Laboratuvar	Elektrolit Analizörü
Laboratuvar	Kan Alma Çalkalama Cihazı
Laboratuvar	Kan Alma Koltuğu
Laboratuvar	Kan Gruplama Cihazı
Laboratuvar	Kan Saklama Dolabı
Laboratuvar	Kan Taşıma Çantası
Laboratuvar	Kan ve Plazma Isıtıcı
Laboratuvar	Mikroskop
Laboratuvar	Otomatik Antibiyogram ve İdentifikasyon
Laboratuvar	Otomatize Elisa Cihazı
Laboratuvar	Otomatize Kan Kültürü Cihazı
Laboratuvar	Pipet, Otomatik
Laboratuvar	Santrifüj
Laboratuvar	Vortex
Morg	Morg Ünitesi
Poliklinikler	Muayene Sedyesi
Radyoloji	Bilgisayarlı Tomografi
Radyoloji	Dijital Röntgen
Radyoloji	Kemik Denstometre
Radyoloji	Mamografi
Radyoloji	Manyetik Rezonans
Radyoloji	Mobil Röntgen
Siterilizasyon	Otoklav
Siterilizasyon	Paketleme Cihazı
Siterilizasyon	Ultrasonik Yıkama
Siterilizasyon	Yıkama Cihazı
Tüm Bölümler	Acil Arabası
Tüm Bölümler	Ateş Ölçer
Tüm Bölümler	EKG
Tüm Bölümler	İlaç Arabası
Tüm Bölümler	Muayene Lambası
Tüm Bölümler	Pansuman Arabası
Tüm Bölümler	Steteskop, Profesyonel
Tüm Bölümler	Tansiyon Aleti
Tüm Cerrahi Bölümler	Operasyon Lambası
Tüm Cerrahi Bölümler	Elektrokoter
Tüm Cerrahi Bölümler ve Hasta Servisleri	Defibrilatör
Tüm Cerrahi Bölümler ve Yatan Hasta Servisleri	Glukometre
Tüm Cerrahi Bölümler ve Yatan Hasta Servisleri	Hasta Başı Monitör
Tüm Cerrahi Bölümler ve Yatan Hasta Servisleri	Hasta Başı Ünit
Tüm Cerrahi Bölümler ve Yatan Hasta Servisleri	Hasta Yatağı
Tüm Cerrahi Bölümler ve Yatan Hasta Servisleri	İnfüzyon Pompası

Tüm Cerrahi Bölümler ve Yatan Hasta Servisleri	Laringoskop Seti
Tüm Cerrahi Bölümler ve Yatan Hasta Servisleri	Nakil Sedyesi
Tüm Cerrahi Bölümler ve Yatan Hasta Servisleri	Oksijen Flowmetre
Tüm Cerrahi Bölümler ve Yatan Hasta Servisleri	Otostop Oftalmoskop
Tüm Cerrahi Bölümler ve Yatan Hasta Servisleri	Pulseoximetre Cihazı
Tüm Cerrahi Bölümler ve Yatan Hasta Servisleri	Roal Boar
Tüm Cerrahi Bölümler ve Yatan Hasta Servisleri	Vakum Regülatörü
Tüm Cerrahi Bölümler	Acil Müdahale Sedyesi
Tüm Yatan Hasta Servisleri	Ördek ve Sürgü İmha Cihazı
Üroloji Polk.	Ürodinami
Üroloji Polk.	Üroflowmetre
Yeni Doğan Yoğun Bakım	Fototerapi Cihazı
Yeni Doğan Yoğun Bakım	Kuvöz
Yetişkin Yoğun Bakım	Defibrilatör
Yoğun Bakımlar	Ventilatör Cihazı
Ameliyathane ve Cerrahi Müdahale Alanları	Cerrahi Setler
Tüm Bölümler	Paslanmazlar
Onkoloji	Kemoterapi Ünitesi
Onkoloji	Radyoterapi Ünitesi

Medikal cihazların yatırım maliyetinin tüm yatırım giderleri içindeki oranı 80%'dir. Demirbaş yatırım maliyetinin tüm yatırım giderleri içindeki oranı 15%'tir. Bilgi işlem yatırım maliyetinin tüm yatırım giderleri içindeki oranı 5%'tir.

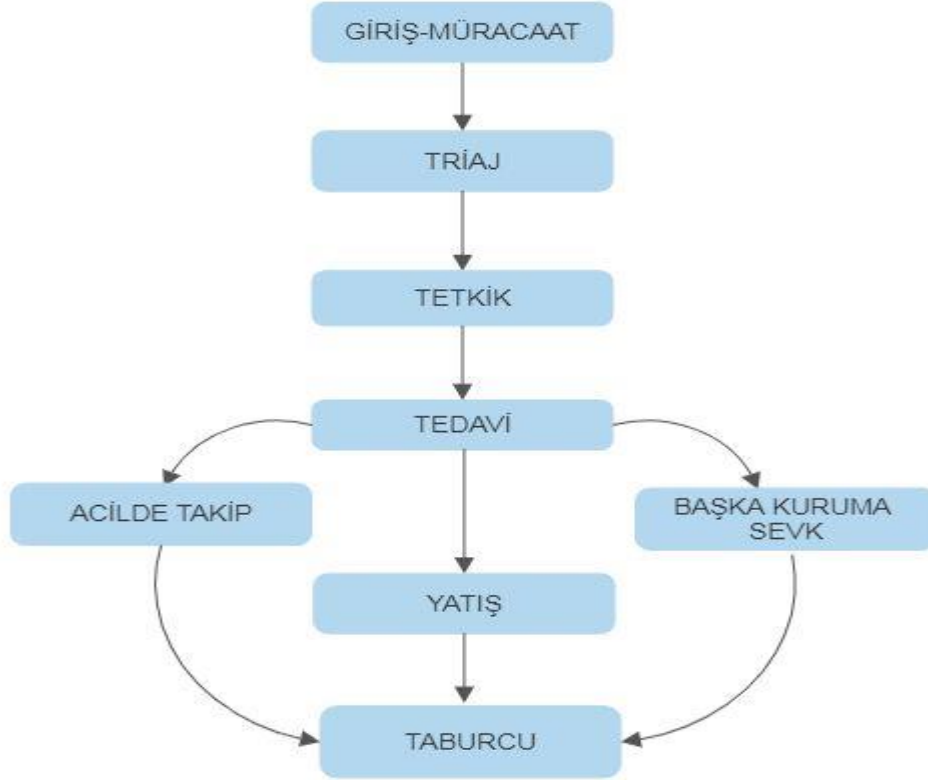
3.2.1 Üretim Akım Şeması

Dünyada nüfusun artması, demografik değişimler, sağlık hizmetlerinin yaygınlaşması, teknolojik gelişmeler ve ekonomik büyüme sağlık hizmetlerine talebin artmasında etkilidir. Sağlık hizmetlerine olan talebin etkin ve verimli bir şekilde karşılanabilmesi ülkeler için önemlidir. Toplumların gelişmişlik durumlarının belirlenmesinde ekonominin ve sağlık sektörünün oldukça önemli bir yeri vardır. Türkiye'de, ekonomik yapının gelişmesi amacıyla kamu ve özel sektörde yatırımlara verilen önem güçlenmiştir. Yatırımların teşviki ve hayata geçmesi ulusal ve bölgesel düzeyde kalkınma hedeflerine ulaşmada yardımcı olmaktadır.

Gaziantep ilinde kurulması planlanan, sağlık turizmüne yönelik 150 yataklı özel hastane bir üretim tesisi olmadığı için tesis içinde üretim hattı, makine hattı veya benzeri bir durum söz konusu değildir. Dolayısıyla bu raporun konusu olan yatırım için üretim akım şeması çıkarılamamaktadır.

3.2.2 İş Akış Şeması

Şekil 1 - İş Akış Şeması



3.2.3 Kapasite Seçimi

Kapasite Kullanım Oranı, bir üretim/hizmet biriminin belirli bir dönemde fiilen gerçekleştirdiği üretim miktarının fiziki olarak üretebileceği en yüksek miktara olan oranını göstermektedir. Aşağıdaki tabloda tesisin ilk 20 yıl kapasite kullanım oranı verilmiştir.

Tablo 54 - Kapasite Kullanım Oranı

Kapasite Kullanım Oranının Yıllara Göre Değişimi	Ortalama KKO
2. Yıl (İlk Faaliyet Yılı)	72%
3. Yıl	75%
4. Yıl	78%
5. Yıl	80%
6. Yıl	82%
7. Yıl	82%
8. Yıl	83%
9. Yıl	84%
10. Yıl	85%
11. Yıl	85%
12. Yıl	85%
13. Yıl	86%
14. Yıl	86%
15. Yıl	86%
16. Yıl	86%
17. Yıl	86%
18. Yıl	87%
19. Yıl	87%
20. Yıl	87%

İlk faaliyet yılındaki kapasite kullanım oranı %72 olarak belirlenmiştir. Kapasite kullanımı 20 yıllık projeksiyon ile değerlendirilirken fiziksel büyüklük, teknik kapasite, hedeflenen satış programı, büyüme hedefleri gibi hususlar dikkate alınmıştır. Buna göre KKO çeşitli yıllarda artış göstermiş ya da sabit kalmıştır.

3.3 İNSAN KAYNAKLARI

- Nüfus

TÜİK'ten elde edilen güncel (2019) Türkiye geneli nüfus verilerine göre toplam nüfus 83.154.997 seviyesine ulaşmıştır. Aynı şekilde elde edilen bilgilere göre Türkiye geneli nüfus artış hızı %1,39, ortalama hane halkı büyüklüğü 3,4, nüfus yoğunluğu 108,1, çocuk bağımlılık oranı %34,1 olarak görülmektedir. Yatırımın yapılacağı il bazında nüfus verileri değerlendirildiğinde ise Gaziantep ilinde, 2019 yılı toplam nüfus sayısı 2.069.364, nüfus artış hızı oranı %19,91, ortalama hane halkı büyüklüğü 4,09, nüfus yoğunluğu 303,47, çocuk bağımlılık oranı %52,0 olduğu bilgisi elde edilmiştir. İl genelinde 2018 yılı nüfusun cinsiyete göre dağılımına bakıldığında erkek oranı %49,8, kadınların oranı ise %50,2 olarak bilinmektedir.

Tablo 55 - Gaziantep İli 15-64 Yaş Arası Nüfusun Toplam Nüfusa Oranı

Yaş Aralığı	2015	2016	2017	2018	2019
0-4	229.576	233.349	233.308	231.642	226.318
5-9	218.661	219.897	220.856	221.479	227.158
10-14	194.343	196.351	203.315	210.037	215.596
15-19	189.720	192.197	190.783	187.614	186.089
20-24	156.005	160.663	163.335	164.981	169.929
25-29	158.534	159.884	159.318	157.024	160.144
30-34	155.053	155.673	156.760	158.422	160.529
35-39	140.754	147.919	149.981	150.733	152.708
40-44	115.779	119.909	124.357	126.810	131.678
45-49	84.681	90.284	97.560	104.758	110.933
50-54	84.885	87.297	85.912	85.410	84.993
55-59	57.800	59.324	64.617	69.752	75.365
60-64	48.709	51.519	51.326	51.472	54.230
65-69	37.433	38.181	39.462	40.948	42.227
70-74	25.054	25.966	27.172	28.962	31.576
75-79	17.289	17.909	18.755	18.961	19.569
80-84	10.351	10.537	10.712	11.047	11.524
85-89	5.169	5.128	5.647	5.961	6.120
90+	2.040	2.257	2.339	2.550	2.678
Toplam	1.931.836	1.974.244	2.005.515	2.028.563	2.069.364

Kaynak: TÜİK,2020.

Tablo 56 - Çalışabilecek Nüfus ve Toplam Nüfusa Oranı (2015-2019)

Yaş Aralığı	15-64
2015	1.191.920
Oran (%)	61,7%
2016	1.224.669
Oran (%)	62,0%
2017	1.243.949
Oran (%)	62,0%

2018	1.256.976
Oran (%)	62,0%
2019	1.286.598
Oran (%)	62,2%

Kaynak: TÜİK,2020.

Yukarıdaki nüfus tablosu incelendiğinde en yüksek nüfus oranına sahip yaş grubu %11 oranı ile 5-9 yaş grubudur. 15-64 yaş arası nüfusun toplam il nüfusuna oranı ise %62,2'dir. Dolayısıyla çalışabilecek kişi sayısı oranı ilde oldukça yüksektir.

Tablo 57 - Gaziantep İli Bitirilen Eğitim Düzeyi (2015-2019)

Bitirilen Eğitim Düzeyi	2015	2016	2017	2018	2019
Bilinmeyen	11.990	9.998	13.634	14.254	16.321
Okuma ve Yazma Bilmeyen	70.211	66.371	62.896	59.684	56.064
Okuma Yazma Bilen Fakat Bir Okul Bitirmeyen	273.535	253.826	244.966	239.866	248.463
İlkokul	467.654	485.902	486.116	450.317	435.572
Ortaokul	174.279	204.821	218.167	257.168	386.025
İlköğretim	295.402	135.095	284.558	534.952	178.585
Lise	215.898	233.823	242.231	257.767	272.494
Yüksekokul veya Fakülte	125.340	138.923	145.131	153.954	166.146
Yüksek Lisans (5 veya 6 Yıllık Fakülteler Dahil)	8.003	8.476	12.302	13.828	15.552
Doktora	2.004	1.991	2.378	2.417	2.381

Kaynak: TÜİK, 2020.

Yukarıdaki tabloda Gaziantep ilinde yaşayan kişilerin bitirdiği eğitim durumuna dair bilgiler verilmiştir. Tablo incelendiğinde il geneli eğitim durumunun yıllar içinde geliştiği tespit edilmiştir. Gaziantep ili eğitim düzeyine göre yapılan araştırmalarda, 56.064 kişi okuryazar olmadığı tespit edilmiştir. 248.463 kişi eğitimsiz okuryazar, 435.572 kişi ilkokul, 386.025 kişi ortaokul, 178.585 kişi ilköğretim, 272.494 kişi lise, 166.146 kişi lisans, 15.552 kişi yüksek lisans ve 2.381 kişi doktora eğitim seviyesine sahiptir. 16.321 kişinin eğitim seviyesine ilişkin bilgi bulunmamaktadır.

- **Açık İş Sayıları ve Yerleştirmeler**

İşverenlerin İŞKUR'dan eleman talepleri açık iş olarak adlandırılmaktadır. 2019 yılı İŞKUR resmi istatistiklerine göre kamuda toplam 16.884, özel sektörde toplam 2.135.164 ile Türkiye genelinde toplam 2.152.048 açık iş bulunmaktadır. Toplam işe yerleştirmeler %69 oranı ile 1.490.276 kişi olduğu bilinmektedir. Yatırımın yapılacağı Gaziantep ilinde ise kamu sektöründe 37, özel sektörde 48.143 toplam 48.180 açık iş bulunmaktadır. İşe yerleştirmelerin cinsiyet etkisi incelendiğinde erkeklerin toplam işe yerleştirme sayısı Gaziantep ilinde 35.409, kadınlar ise 5.842 kişi olduğu bilinmektedir. Toplam işe yerleştirme sayısı ise 41.251'dir. Buna göre işe yerleştirmelerin cinsiyete göre oranları; erkeklerde %86, kadınlarda ise %14 olmaktadır.

- **Bölgelere Göre İşsizlik**

İŞKUR'a kayıtlı olan işsizlerin sayısı, işsizlik oranının artışına paralel olarak artış göstermektedir. Kayıtlı işsizlerin mesleklere göre dağılımı sıralamasında yer alan ilk iki meslek nitelik gerektirmeyen meslekler olan beden işçisi ve temizlik görevlisi iken devamında büro memuru, satış danışmanı, sekreter, ön muhasebeci, şoför-yük taşıma işçisi ve reyon görevlisi mesleklerinin sıralandığı görülmektedir. Gaziantep ili, bölgeler arası düzeyde, TRC1 kodu ile Gaziantep, Adıyaman, Kilis alt bölgesi arasında yer almaktadır. 2014-2019 yılları arası TÜİK'ten alınan güncel işsizlik oranlarına göre il genelinde 2014-2019 yılı arasında en yüksek işsizlik oranı %17,50 iken en düşük işsizlik oranı yüzde %8,10'dır. Yıllar arasındaki ortalama artış/azalış hızına bakıldığında %13,21 oranı ile pozitif yönde yani artan bir işsizlik oranı mevcuttur.

- **Göç Hızı**

TÜİK'ten alınan güncel 2019 yılı verilerine göre; Türkiye geneli toplam nüfusun 83.154.997 olduğu bilinmektedir. Türkiye genelinde iç göçler genellikle kırsal alanlardan şehirlere gerçekleşmektedir. Göç eylemi, siyasal, toplumsal ya da ekonomik nedenlerle bireylerin ya da toplulukların bulundukları yerleşim yerini bırakarak başka bir yerleşim yerine gitme faaliyeti olarak tanımlanmaktadır. Yatırımın yapılacağı Gaziantep ilinin göç verilerine bakıldığında 2019 yılında aldığı göç sayısı 52.268 verdiği göç ise 53.517 kişi olduğu bilinmektedir. Buna göre Gaziantep ilinin net göç sayısı -1.249, net göç hızı oranı ise -0,60 olarak bilinmektedir.

Aşağıdaki tabloda personel ücretlerine ilişkin veriler verilmiştir. Personel ücretleri; sigorta primleri, damga vergisi gibi giderlerin eklendiği yaklaşık brüt ücret tutarları ifade etmektedir.

Tablo 58 - Personel Maliyeti

Departman	Pozisyon	Sayı	Birim Brüt Maaş (Dolar)	Toplam Brüt Maaş (Dolar)
Yönetim	Genel Müdür	1	6.371	6.371
Yönetim	Başhekim	1	5.521	5.521
Yönetim	Başhekim Yardımcısı	2	3.334	6.668
Yönetim	Başhekim Asistanı	2	531	1.062
İdari İşler	İdari ve Mali İşler Müdürü	1	1.486	1.486
İdari İşler	Satın Alma Sorumlusu	1	637	637
İdari İşler	Ameliyathane Depo Görevlisi	2	488	977
İdari İşler	Ana Depo Görevlisi	2	488	977
İdari İşler	Ana Depo Sorumlusu	1	531	531
İdari İşler	Satın Alma Porter	1	488	488
İdari İşler	Satın Alma Uzmanı	1	467	467
İnsan Kaynakları	İK Sorumlusu	1	637	637
İnsan Kaynakları	İnsan Kaynakları Uzmanı	1	531	531
İnsan Kaynakları	Eğitim Uzmanı	1	531	531
Bilgi İşlem	IT Sorumlusu	1	849	849
Bilgi İşlem	Yazılım Uzmanı	2	743	1.486
Bilgi İşlem	Donanım Uzmanı	3	637	1.911
Pazarlama	Kurumsal İletişim ve Pazarlama Sorumlusu	1	743	743
Pazarlama	Kurumsal Pazarlama Uzmanı	1	531	531
Pazarlama	Anlaşmalı Kurumlar Uzmanı	1	531	531
Pazarlama	Fiyatlandırma Uzmanı	1	531	531
Pazarlama	Uluslararası Pazarlama Uzmanı (Yurt dışından tedaviye gelecek hastalar için)	1	637	637
Hasta Hizmetleri	Hasta Hizmetleri Sorumlusu	1	743	743
Hasta Hizmetleri	Ayakta Hasta Danışmanı	30	429	12.869
Hasta Hizmetleri	Ayakta Hasta Kayıt	30	446	13.378

Hasta Hizmetleri	Yatan Hasta Kayıt	8	467	3.737
Hasta Hizmetleri	Yatan Hasta Danışmanı	2	488	977
Hasta Hizmetleri	VIP Hasta Danışmanı	3	488	1.465
Hasta Hizmetleri	Uluslararası Hasta Danışmanı	2	531	1.062
Hasta Hizmetleri	Çağrı Merkezi Görevlileri	10	429	4.290
Hasta Hizmetleri	Çağrı Merkezi Sorumlusu	1	573	573
Hasta Hizmetleri	Santral	2	429	858
Muhasebe ve Finans	Muhasebe ve Finans Sorumlusu	1	849	849
Muhasebe ve Finans	Finans Uzmanı	1	531	531
Muhasebe ve Finans	Mali İşler Uzmanı	1	531	531
Muhasebe ve Finans	Hakediş Uzmanı	1	531	531
Muhasebe ve Finans	Faturalama ve Tahsilat Uzmanı	2	531	1.062
Destek Hizmetleri	Destek Hizmetler Müdürü	1	1.486	1.486
Destek Hizmetleri	Destek Hizmetler Sorumlusu	1	637	637
Destek Hizmetleri	Şoför	3	488	1.465
Yemekhane	Aşçı	1	743	743
Yemekhane	Aşçı Yardımcısı	2	531	1.062
Yemekhane	Bulaşıkhaneye Görevlisi	3	488	1.465
Yemekhane	Servis Elemanı	3	488	1.465
Çamaşırhane	Çamaşırhane Sorumlusu	1	531	531
Çamaşırhane	Çamaşırhane çalışanlar	2	488	977
Çamaşırhane	Terzi	1	637	637
Güvenlik	Güvenlik Amiri	2	637	1.274
Güvenlik	Güvenlik Görevlisi	6	531	3.185
Kafeterya	Kafeterya Sorumlusu	1	531	531
Kafeterya	Kafeterya Servis Elemanı	4	488	1.954
Kafeterya	Aşçıbaşı	1	637	637
Otopark	Otopark Sorumlusu	1	531	531
Otopark	Vale	3	488	1.465
Otopark	Temizlik Görevlisi	60	429	25.737
Teknik Hizmetler	Teknik Hizmetler Sorumlusu	1	637	637
Teknik Hizmetler	Bina Bakım Ustası	2	531	1.062
Teknik Hizmetler	Mekanik Teknisyeni	2	531	1.062
Teknik Hizmetler	Elektrik Teknisyeni	2	531	1.062
Biyomedikal Hizmetler	Biyomedikal Hizmetler Sorumlusu	1	849	849
Biyomedikal Hizmetler	Biyomedikal Mühendisi	1	743	743
Biyomedikal Hizmetler	Biyomedikal Teknikeri	2	531	1.062
Sağlık ve Bakım Hizmetleri	Sağlık ve Bakım Hizmetleri Müdürü	1	1.486	1.486
Sağlık ve Bakım Hizmetleri	Süpervisör	2	1.062	2.124
Sağlık ve Bakım Hizmetleri	Acil Servis Hemşiresi	12	956	11.467
Sağlık ve Bakım Hizmetleri	Acil Servis Sorumlu Hemşiresi	1	1.062	1.062
Sağlık ve Bakım Hizmetleri	Ameliyathane Hemşiresi	10	956	9.556
Sağlık ve Bakım Hizmetleri	Ameliyathane Sorumlu Hemşiresi	1	1.062	1.062
Sağlık ve Bakım Hizmetleri	Anjio Gözlem Hemşiresi	6	956	5.734

Sağlık ve Bakım Hizmetleri	Bebek Bakım Odası Hemşiresi	5	956	4.778
Sağlık ve Bakım Hizmetleri	Bebek Bakım Odası Sorumlu Hemşiresi	1	1.062	1.062
Sağlık ve Bakım Hizmetleri	Yatış Katları Hemşiresi	50	849	42.471
Sağlık ve Bakım Hizmetleri	Kat Sorumlu Hemşireleri	3	1.062	3.185
Sağlık ve Bakım Hizmetleri	Diş Hekimi	2	1.062	2.124
Sağlık ve Bakım Hizmetleri	Diş Servis Hemşiresi	2	956	1.911
Sağlık ve Bakım Hizmetleri	Doğumhane Ebesi	5	998	4.990
Sağlık ve Bakım Hizmetleri	Doğumhane Sorumlu Ebesi	1	1.062	1.062
Sağlık ve Bakım Hizmetleri	Eğitim Hemşiresi	2	1.062	2.124
Sağlık ve Bakım Hizmetleri	Enfeksiyon Hemşiresi	2	1.168	2.336
Sağlık ve Bakım Hizmetleri	Genel YB Hemşiresi	15	956	14.334
Sağlık ve Bakım Hizmetleri	Genel YB Sorumlu Hemşiresi	1	1.062	1.062
Sağlık ve Bakım Hizmetleri	Günöbirlik Servis Hemşiresi	6	849	5.097
Sağlık ve Bakım Hizmetleri	Günöbirlik Servis Sorumlu Hemşiresi	1	1.062	1.062
Sağlık ve Bakım Hizmetleri	Hemşirelik Porter	16	488	7.815
Sağlık ve Bakım Hizmetleri	Kadın Doğum Servis Hemşiresi	20	956	19.112
Sağlık ve Bakım Hizmetleri	Kadın Doğum Servis Sorumlu Hemşiresi	1	1.062	1.062
Sağlık ve Bakım Hizmetleri	Koroner YB Hemşiresi	6	956	5.734
Sağlık ve Bakım Hizmetleri	Koroner YB Sorumlu Hemşiresi	1	1.062	1.062
Sağlık ve Bakım Hizmetleri	NICU Hemşiresi	20	956	19.112
Sağlık ve Bakım Hizmetleri	NICU Sorumlu Hemşiresi	1	1.062	1.062
Sağlık ve Bakım Hizmetleri	Poliklinik Hemşireleri	15	849	12.741
Sağlık ve Bakım Hizmetleri	Sterilizasyon Sorumlu Teknisyeni	1	637	637
Sağlık ve Bakım Hizmetleri	Sterilizasyon Teknisyeni	3	531	1.593
Sağlık ve Bakım Hizmetleri	Yardımcı Sağlık Personeli	20	510	10.193
Başhekimlik	Başhekimlik	1	1.486	1.486
Başhekimlik	Hekimler	122	0	393.707
Başhekimlik	Anestezi sorumlusu	1	637	637
Başhekimlik	Anestezi teknisyeni	6	531	3.185
Başhekimlik	Arşiv Sorumlusu	1	531	531
Başhekimlik	Laboratuvar sorumlusu	1	1.274	1.274
Başhekimlik	Laboratuvar Teknisyeni	10	637	6.371
Başhekimlik	Microbiyolog	1	1.274	1.274
Başhekimlik	Biyolog	1	1.274	1.274

Başhekimlik	Eczacı	1	1.274	1.274
Başhekimlik	Eczane Görevlisi	5	510	2.548
Başhekimlik	Radyoloji Teknisyenleri	10	637	6.371
Başhekimlik	Fizyoterapistler	10	531	5.309
Kalite Güvence	Kalite Sorumlusu	1	849	849
Kalite Güvence	Bakım Kalitesini İyileştirme Uzmanı	1	531	531
Kalite Güvence	Kalite Uzmanı	2	531	1.062
Hasta Hakları	Hasta Hakları Sorumlusu	1	849	849
Hasta Hakları	Hasta Hakları Uzmanı	2	531	1.062
TOPLAM		641		759.624

Tablo 59 - Doktor Sayısı ve Maaşları

Branşlara Göre Doktor Sayıları ve Maaşları	Doktor Sayıları	Birim Brüt Maaş (Dolar)	Toplam Brüt Maaş (Dolar)	Açıklama
Acil Servis	16	2.548	40.772	3 vardiya çalışacak ve vardiyalar döngü halinde kurgulanmıştır.
Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları	7	4.247	29.730	Gündüz 5 doktor, gece çalışacak bir doktor ve bir doktor ise istirahatli olacak şekilde kurgulanmıştır.
Genel Cerrahi	5	3.610	18.050	Bir doktor icapçı,
Ağız ve Diş Sağlığı	3	2.124	6.371	
Kardiyoloji	4	4.247	16.988	
KVC	2	5.309	10.618	
Kadın Hastalıkları ve Doğum	7	4.247	29.730	Gündüz 5 doktor, gece çalışacak bir doktor ve bir doktor ise istirahatli olacak şekilde kurgulanmıştır.
Ortopedi	4	3.610	14.440	Yoğun bakım doktorlarıdır.
Göğüs Cerrahisi	1	4.247	4.247	
Göğüs Hastalıkları	1	3.185	3.185	
Beyin ve Sinir Cerrahisi	2	3.610	7.220	
Endokrinoloji	1	3.610	3.610	
Enfeksiyon Hastalıkları	1	2.548	2.548	
Göz Hastalıkları	4	2.548	10.193	
İç Hastalıkları	7	2.548	17.838	
Nöroloji	3	2.548	7.645	
Üroloji	1	3.185	3.185	
Dermatoloji	2	2.548	5.097	
KBB	4	3.610	14.440	
Plastik Cerrahi	2	3.610	7.220	
Gastroenteroloji	1	3.610	3.610	
Fizik Tedavi	4	2.548	10.193	
Onkoloji	2	5.309	10.618	
Çocuk Cerrahisi	1	4.247	4.247	
Psikiyatri	2	2.548	5.097	
Psikoloji	2	1.062	2.124	
Radyoloji	10	2.548	25.483	
Laboratuvar	4	2.124	8.494	
Nicu	5	3.822	19.112	
Anestezi	3	3.185	9.556	
Reanimasyon	11	3.822	42.046	
TOPLAM	122	102.568	393.707	

4 FİNANSAL ANALİZ

4.1 SABİT YATIRIM TUTARI

Sabit sermaye yatırım tutarı, gerçekleştirilecek yatırım için katlanmak zorunda olunan harcamaların toplamını ifade etmektedir. Bina, arsa, tesis, makine gibi sabit yatırım harcamalarının yanı sıra bunların kullanılabilmesi için hammadde, işgücü, idari maliyetler, bakım-onarım, genel giderler, beklenmeyen giderler gibi birtakım diğer maliyetleri de kapsamaktadır. Aşağıda hedeflenen yatırımın sabit sermaye yatırımları hesaplanmıştır.

4.1.1 Makine ve Ekipman Maliyeti

Tablo 60 - Tıbbi Cihaz

Bölümler	Adet	Birim Fiyat (Dolar)	Toplam Fiyat (Dolar)
Cerrahi Setler (Branş Başı)	13	25.740,03	334.620,33
Ameliyathane (KVC)	1	236.808,24	236.808,24
Ameliyathane (Genel)	10	193.050,19	1.930.501,93
Doğumhane	3	38.610,04	115.830,12
Sterilizasyon	1	148.005,15	148.005,15
Yoğun Bakımlar (KVC)	1	77.220,08	77.220,08
Yoğun Bakımlar (Genel)	1	64.350,06	64.350,06
Yoğun Bakımlar (Çocuk)	1	64.350,06	64.350,06
Yoğun Bakımlar (Yenidoğan)	1	51.480,05	51.480,05
Radyoloji	1	4.504.504,50	4.504.504,50
Hasta Yatağı	250	514,80	128.700,13
Yatan Hasta Servisleri Diğer Kalemler	235	12.870,01	3.024.453,02
Poliklinikler	31	38.610,04	1.196.911,20
Laboratuvar	1	51.480,05	51.480,05
Morg	1	38.610,04	38.610,04
Diğer	1	32.175,03	32.175,03
Toplam (Dolar)			12.000.000

Yukardaki tabloda yer alan birim maliyetlerin içinde beklenmeyen ve genel giderler kapsamında %8,5 oranında maliyet eklenmiştir.

Tablo 61 - Tıbbi Cihaz Detayı

Malzeme Adı	Miktar	Birim	Birim Fiyat (Dolar)	Tutar (Dolar)	Firma Adı
MR Cihazı	2	Adet	579.151	1.158.301	Simens Sağlık A.Ş.
Tomografi Cihazı	1	Adet	411.840	411.840	Simens Sağlık A.Ş.
Medikal Gaz Sistemi	1	Adet	257.400	257.400	Drager Medikal Ticaret A.Ş.
Ameliyathane Pendantı	10	Adet	16.731	167.310	Drager Medikal Ticaret A.Ş.
Yoğun Bakım Pendantı	85	Adet	5.148	437.580	Drager Medikal Ticaret A.Ş.
Hastabaşı Ünitesi	325	Adet	9.653	3.137.066	Drager Medikal Ticaret A.Ş.

Prmus Model Anestezi Cihazı	10	Adet			Drager Medikal Ticaret A.Ş.
Omega Model Anestezi Cihazı Monitörü	10	Adet			Drager Medikal Ticaret A.Ş.
Fabius Model Anestezi Cihazı	1	Adet			Drager Medikal Ticaret A.Ş.
Delta XI Model Anestezi Cihazı Monitör	1	Adet			Drager Medikal Ticaret A.Ş.
Evita V300 Model Ventilator	40	Adet			Drager Medikal Ticaret A.Ş.
Oxylog 3000 Model Tarnsport Ventilator	1	Adet			Drager Medikal Ticaret A.Ş.
Babylog 8000 Plus Model Ventilator	10	Adet			Drager Medikal Ticaret A.Ş.
Isolette 8000 Model Kuvöz	16	Adet			Drager Medikal Ticaret A.Ş.
Caleo Model Kuvöz	2	Adet			Drager Medikal Ticaret A.Ş.
Baybtherm 8004 Model Açık Yatak	2	Adet			Drager Medikal Ticaret A.Ş.
Resuscitaire Model Açık Yatak	2	Adet			Drager Medikal Ticaret A.Ş.
Tı500Gt Model Transport Kuvöz	1	Adet		1.021.879	Drager Medikal Ticaret A.Ş.
Pt 4000 Model Fototerapi Cihazı	5	Adet			Drager Medikal Ticaret A.Ş.
Jm-103 Model Bilirubinmetre Cihazı	1	Adet			Drager Medikal Ticaret A.Ş.
Delta XI Model Monitör	41	Adet			Drager Medikal Ticaret A.Ş.
Delta Model Monitör	31	Adet			Drager Medikal Ticaret A.Ş.
Gateway Model Yazılım	1	Adet			Drager Medikal Ticaret A.Ş.
Polaris 3 Başlıklı Ameliyat Lambası	1	Adet			Drager Medikal Ticaret A.Ş.
Polaris 2 Başlıklı Ameliyat Lambası	4	Adet			Drager Medikal Ticaret A.Ş.
Polaris Tek Başlıklı Ameliyat Lambası	3	Adet			Drager Medikal Ticaret A.Ş.
Polaris 200 Mobil Model Lamba	1	Adet			Drager Medikal Ticaret A.Ş.
Polaris 50 Mobil Model Lamba	16	Adet			Drager Medikal Ticaret A.Ş.
Linea 2200 Model Hastabaşı Ünitesi	7	Adet			Drager Medikal Ticaret A.Ş.
8 Kat Medikal Gaz Sistemi	1	Adet			Drager Medikal Ticaret A.Ş.
Dijital Röntgen	4	Adet	102.960	411.840	Ge Medikal Sistemleri Ltd.Şti.
Mobil Röntgen	2	Adet	70.785	141.570	Ge Medikal Sistemleri Ltd.Şti.
Mamografi	2	Adet	218.790	437.580	Ge Medikal Sistemleri Ltd.Şti.
Kemik Dansimetrisi	1	Adet	9.016	9.016	İntertek End.Tek.Ltd.Şti.
Taş Kırma Cihazı	1	Adet	9.009	9.009	İntertek End.Tek.Ltd.Şti.
Defibrilatör Cihazı	10	Adet	1.257	12.566	İntertek End.Tek.Ltd.Şti.
Acil İlaç Arabası	25	Adet	538	13.455	İntertek End.Tek.Ltd.Şti.
Anestezi Arabası	16	Adet	506	8.095	İntertek End.Tek.Ltd.Şti.
Crash Cart	25	Adet	361	9.025	İntertek End.Tek.Ltd.Şti.

C Kollu Röntgen	2	Adet	122.265	244.530	Varinak Onkoloji Sistemleri A.Ş.
Enjektör Isıtıcı 30 Lu	2	Adet	708	1.416	Sümer Uluslararası San.A.Ş.
Yıkabilir Battaniyeli Isıtma Cihazı	1	Adet	869	869	Sümer Uluslararası San.A.Ş.
Pozisyon Pedleri Ameliyathane İçin	10	Adet	167	1.673	Sümer Uluslararası San.A.Ş.
Ameliyathane Isıtma Kabini	1	Adet	2.124	2.124	Sümer Uluslararası San.A.Ş.
Biberon Yıkama Ve Dez.Kabin Uvc Ster.	1	Adet	4.878	4.878	Sümer Uluslararası San.A.Ş.
Biberon Isıtma Cihazı 30 Lu	2	Adet	618	1.236	Sümer Uluslararası San.A.Ş.
Anne Sütü Dondurma Ve Muhafaza Cihazı	1	Adet	2.703	2.703	Sümer Uluslararası San.A.Ş.
Dijital Süt Sağma Cihazı	5	Adet	644	3.218	Sümer Uluslararası San.A.Ş.
Su Yataklı Bebek Isıtma Cihazı	3	Adet	804	2.413	Sümer Uluslararası San.A.Ş.
Vakum Küretaj Cihazı	1	Adet	1.770	1.770	Sümer Uluslararası San.A.Ş.
Göz Ameliyat Mikroskobu	1	Adet	46.075	46.075	Carl Zeiss Medikal Çöz.A.Ş.
Beyin Cerrahi Ameliyat Mikroskobu	1	Adet	46.075	46.075	Carl Zeiss Medikal Çöz.A.Ş.
Görme Alanı Cihazı	1	Adet	19.949	19.949	Carl Zeiss Medikal Çöz.A.Ş.
Yag Lazer	1	Adet	16.345	16.345	Carl Zeiss Medikal Çöz.A.Ş.
Argon Lazer	1	Adet	21.236	21.236	Carl Zeiss Medikal Çöz.A.Ş.
46-5 Yıkayıcı Dezenfektör Seti	2	Set	5.920	11.840	Geringe Sağlık Ürünleri Ltd.Şti.
Ultrasonik Temizleyici	1	Set	798	798	Geringe Sağlık Ürünleri Ltd.Şti.
Hava Su Tabancası	2	Set	103	206	Geringe Sağlık Ürünleri Ltd.Şti.
Printerli Poşet Kapatma Cihazı	1	Set	997	997	Geringe Sağlık Ürünleri Ltd.Şti.
Poşet Kesme Aparatı	1	Set	148	148	Geringe Sağlık Ürünleri Ltd.Şti.
Buhar Sterilizatörü(Otoklav)	1	Set	20.354	20.354	Geringe Sağlık Ürünleri Ltd.Şti.
Buhar+Formaldehit Sterilizatörü (Otoklav)	1	Set	20.354	20.354	Geringe Sağlık Ürünleri Ltd.Şti.
Ameliyat Masası Ve Aksesuarları	10	Adet	12.870	128.700	Maquet Tıbbi Sis.San.A.Ş.
Ultrasonografi Logiq S7	20	Adet	54.054	1.081.081	Penta Elekt.Medikal Sis.Ltd.Şti.
Premium Reknli Dopler Logiq P3	4	Adet	21.879	87.516	Penta Elekt.Medikal Sis.Ltd.Şti.
Yetişkin Yoğun Bakım Hasta Yatağı	50	Adet	476	23.810	Muka Metal Tic.Ve San.A.Ş.
Yemek Sehpa'sı Yük.Ayarlanabilir	580	Adet	36	20.901	Muka Metal Tic.Ve San.A.Ş.
Elektro Koter (Plazmaknetik)	2	Adet	11.583	23.166	Medimer Tıbbi Cihazlar
Ekg Cihazı	20	Adet	965	19.305	Schiller Tıbbi Malz.Ltd.Şti.
Ritim Holter	10	Adet	1.158	11.583	Schiller Tıbbi Malz.Ltd.Şti.
Eferlu Ekg Cihazı	1	Adet	16.860	16.860	Schiller Tıbbi Malz.Ltd.Şti.
Tansiyon Holter	10	Adet	1.905	19.048	Schiller Tıbbi Malz.Ltd.Şti.

Gastroskopi Cihazı	2	Adet	0	45.045	Kurt & Kurt A.Ş.
Kolonoskopi Cihazı	2	Adet	0		Kurt & Kurt A.Ş.
Hemşire Çağrı Sistemi	1	Set	7.613	7.613	Telemedic Hemşire Çağrı Sis.
Kbb Ünitesi	4	Adet	6.654	26.615	Fokus Medikal Sis.Ltd.Şti.
Kbb Ünitesi Koltuk	4	Adet	1.268	5.071	Fokus Medikal Sis.Ltd.Şti.
Kbb Poliklinik Mikroskop	1	Adet	3.565	3.565	Fokus Medikal Sis.Ltd.Şti.
Turnike Cihazı	3	Adet	3.166	9.498	Fokus Medikal Sis.Ltd.Şti.
Medikal Buzdolabı	10	Adet	1.198	11.980	Emsaş Elekt.Malz.San.Tic.A.Ş.
Ördek Ve Sürgü Öğütme Cihazı	10	Adet	644	6.435	Hijyentek Medikal Ür.Saan.Tic.Ltd.Şti.
Dijital Ameliyathane Kontrol Paneli	10	Adet	1.287	12.870	Şule Yatırım İnş.San.Ve Tic.Ltd.Şti.
Hasta Yatağı	580	Adet	527	305.664	Canlar Medikal Ltd.Şti.
Tekerlekli Sandalye	20	Adet	93	1.856	Canlar Medikal Ltd.Şti.
Ivcs Model Hareketli Serum Askısı	50	Adet	24	1.206	Canlar Medikal Ltd.Şti.
Acil Müdahale Sedyesi	16	Adet	649	10.392	Canlar Medikal Ltd.Şti.
Nakil Sedyesi	10	Adet	401	4.008	Canlar Medikal Ltd.Şti.
Bact/Alert 3D 120 (Kan Kültür Cihazı)	1	Adet	12.227	12.227	Adba Medikal
Vidas Pc	1	Adet	10.682	10.682	Adba Medikal
Vitek 2 Compact 60	1	Adet	12.227	12.227	Adba Medikal
Previ Color Gram V2 (12 Slides Carrousel)	1	Adet	347	347	Adba Medikal
Air İdeal Sampler For	1	Adet	1.866	1.866	Adba Medikal
Gem Premier 4000	1	Adet	8.700	8.700	Adba Medikal
Gem Premier 3000	1	Adet	4.601	4.601	Adba Medikal
İ-Smart Elektrolyte Analyzer	1	Adet	1.126	1.126	Adba Medikal
Bilirubinmetre (Model 501)	1	Adet	1.062	1.062	Adba Medikal
Biovue Kan Grubu Cihazı	1	Adet	2.252	2.252	Adba Medikal
Kan Saklama Dolabı	1	Adet	1.673	1.673	Adba Medikal
Numune Saklama Derin Dorundurucu (- 25)	1	Adet	2.381	2.381	Adba Medikal
Trombosit Ajitatorü Ve İnkübatörü	1	Adet	2.510	2.510	Adba Medikal
Hortum Kapama	1	Adet	1.158	1.158	Adba Medikal
Kan Isıtma Ve Plazma Çözme Cihazı	1	Adet	2.124	2.124	Adba Medikal
Kan Alma Çalkalama Cihazı	1	Adet	1.158	1.158	Adba Medikal
Kan Alma Koltuğu	5	Adet	206	1.030	Adba Medikal
Kan Taşıma Çantası	5	Adet	103	515	Adba Medikal
Hortum Sıyırma	1	Adet	84	84	Adba Medikal
Clas 2 Bio Güvenlik Kabini	1	Adet	2.317	2.317	Adba Medikal
Mikroskop Cx21	1	Adet	547	547	Adba Medikal

Mikroskop Cx31	1	Adet	1.319	1.319	Adba Medikal
Etüv	1	Adet	450	450	Adba Medikal
Vorteks	1	Adet	257	257	Adba Medikal
Sogutmalı Santfrüj	1	Adet	8.366	8.366	Adba Medikal
Açılır Rotolu Santfrüj 48*10 MI	1	Adet	901	901	Adba Medikal
Hemotokrit Santfrüj	1	Adet	322	322	Adba Medikal
İdrar Santfrüj	1	Adet	386	386	Adba Medikal
Açılır Rotolu Santfrüj 24*10 MI	1	Adet	708	708	Adba Medikal
Otomatik Pipetler + Stand(Ayarlanabilir)	24	Adet	48	1.158	Adba Medikal
Distile Su Cihazı	1	Adet	1.673	1.673	Adba Medikal
Pnömatik Sistem	1	Adet	29.601	29.601	Artel Mühendislik Ltd.Şti.
Çocuk Muayene Masası	7	Adet	254	1.775	Azra Sağlık Ürünleri
Sedye Ve Yolcu Asansörleri	6	Adet	5.838	35.026	Burak Asansör Otomotiv Ltd.Şti.
Tartı (Boy Ölçerli)	20	Adet	483	9.653	Kimeks Kimyasal Mad.Ve Sağlık A.Ş.
Dijital Bebek Terazisi	5	Adet	206	1.030	Kimeks Kimyasal Mad.Ve Sağlık A.Ş.
Diş Üniti	3	Adet	2.252	6.757	Mannas Diş Deposu
Panaromik Röntgen	1	Adet	15.187	15.187	Mannas Diş Deposu
My Ray X Pod Rvg Cihazı	1	Adet	3.295	3.295	Mannas Diş Deposu
Periapikal Röntgen Cihazı	1	Adet	1.647	1.647	Mannas Diş Deposu
Cerrahi Aspiratör	2	Adet	2.059	4.118	Mannas Diş Deposu
Muayene Üniti	2	Set			Optikon Teknoloji Ltd.Şti.
Otoforopter	2	Adet			Optikon Teknoloji Ltd.Şti.
Dijital Chart	2	Adet			Optikon Teknoloji Ltd.Şti.
Lensmetre	1	Adet			Optikon Teknoloji Ltd.Şti.
Otoref-Kerato-Tonometre	1	Adet			Optikon Teknoloji Ltd.Şti.
Non-Kontakt Tonometre	1	Adet			Optikon Teknoloji Ltd.Şti.
5 Büyütmeli Biyomikroskop	2	Adet			Optikon Teknoloji Ltd.Şti.
Optik Biyometre & A Scan Prob İle	1	Adet			Optikon Teknoloji Ltd.Şti.
Oftalmik Ultrason	1	Adet			Optikon Teknoloji Ltd.Şti.
İndirekt Oftalmoskop	2	Adet			Optikon Teknoloji Ltd.Şti.
Oftalmoskop-Retinascope	2	Adet			Optikon Teknoloji Ltd.Şti.
Aplanasyon Tonometre	2	Adet			Optikon Teknoloji Ltd.Şti.
Gözlük Deneme Kutusu	1	Adet			Optikon Teknoloji Ltd.Şti.
Gözlük Çerçevesi	1	Adet			Optikon Teknoloji Ltd.Şti.
Skiascope Cetveli	2	Adet			Optikon Teknoloji Ltd.Şti.
Optik Koherens Tomografi Cihazı	1	Adet			Optikon Teknoloji Ltd.Şti.

128.700

Fundus Kamera Cihazı	1	Adet			Optikon Teknoloji Ltd.Şti.
Çocuk Otorefraktometresi	1	Adet			Optikon Teknoloji Ltd.Şti.
Jinekolojik Koltuk	7	Adet	4.891	34.234	Sbs Tıbbi Cihazlar San.Ltd.Şti.
Doğumhane Masası	3	Adet	11.737	35.212	Sbs Tıbbi Cihazlar San.Ltd.Şti.
3 Lü Dr El Yıkama Evyesi	2	Adet	1.017	2.033	Seta Islak Hacim Ekipmanları
2 Li Dr El Yıkama Evyesi	1	Adet	689	689	Seta Islak Hacim Ekipmanları
Alet Yıkama Evyesi	1	Adet	489	489	Seta Islak Hacim Ekipmanları
Tekli El Yıkama Evyesi	3	Adet	409	1.228	Seta Islak Hacim Ekipmanları
Alet Masası	23	Adet	196	4.514	Seta Islak Hacim Ekipmanları
Bohça Masası	13	Adet	1.247	16.212	Seta Islak Hacim Ekipmanları
Hidrolik Mayo Masası	10	Adet	386	3.861	Seta Islak Hacim Ekipmanları
Serum Askısı Hareketli	100	Adet	99	9.910	Seta Islak Hacim Ekipmanları
İlaç Dolabı	15	Adet	605	9.073	Seta Islak Hacim Ekipmanları
Endoskopi Dolabı	4	Adet	441	1.766	Seta Islak Hacim Ekipmanları
Endoskopi Yıkama Evyesi	2	Adet	605	1.210	Seta Islak Hacim Ekipmanları
Paspas Yıkama Evyesi	1	Adet	283	283	Seta Islak Hacim Ekipmanları
Atık Arabası	20	Adet	138	2.767	Seta Islak Hacim Ekipmanları
Tekstil Kontrol Masası	2	Adet	495	991	Seta Islak Hacim Ekipmanları
Galoş Bone Ve Maske Ünitesi	14	Adet	111	1.550	Seta Islak Hacim Ekipmanları
Alçı Hazırlık Evyesi	1	Adet	744	744	Seta Islak Hacim Ekipmanları
Bohça Taşıma Arabası	1	Adet	360	360	Seta Islak Hacim Ekipmanları
Anestezi İlaç Arabası	10	Adet	811	8.108	Seta Islak Hacim Ekipmanları
Hasta Başı Ünitesi	550	Adet	109	60.167	Solidcor Akrilik İşleri
Üroloji Cerrahi Alet Seti	1	Set	15.242	15.242	Medizen Medikal Ltd.Şti.
Kadın Doğum Cerrahi Alet Seti	1	Set	18.281	18.281	Medizen Medikal Ltd.Şti.
Genel Cerrahi Alet Seti	1	Set	36.005	36.005	Medizen Medikal Ltd.Şti.
Kbb Cerrahi Alet Seti	1	Set	23.701	23.701	Medizen Medikal Ltd.Şti.
Beyin Cerrahi Alet Seti	1	Set	33.265	33.265	Medizen Medikal Ltd.Şti.
Ortopedi Cerrahi Alet Seti	1	Set	27.525	27.525	Medizen Medikal Ltd.Şti.
Plastik Cerrahi Alet Seti	1	Set	6.353	6.353	Medizen Medikal Ltd.Şti.
Kan Ve Serum Isıtıcı	9	Adet	2.188	19.691	
Act Cihazı	1	Adet	3.861	3.861	
İnfüzyon Pompası	100	Adet	965	96.525	
Enjektör Pompası	100	Adet	1.030	102.960	
Havalı Yatak	13	Adet	322	4.183	
Alçı Kesme Motoru	2	Adet	611	1.223	
Aspiratör Cihazı (Cerrahi)	10	Adet	772	7.722	
Aspiratör Cihazı (Portable)	5	Adet	515	2.574	

Elektrokoter (Endoskopik)	2	Adet	15.444	30.888	
Radyo Frekans Koter	2	Adet	7.722	15.444	
Elektro Koter (Plazmaknetik)	1	Adet	7.079	7.079	
Elektro Koter	8	Adet	3.539	28.314	
Argon Elektro Koter	1	Adet	13.514	13.514	
Elektro Koter Damar Kapalı	1	Adet	11.583	11.583	
Beyin Temel Seti	3	Set	10.940	32.819	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Kraniyotomi Seti	3	Set	9.331	27.992	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Lamınektomi Seti	3	Set	9.653	28.958	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Micro Surgey Set	3	Set	16.088	48.263	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Servikal Disk	3	Set	8.366	25.097	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Aorta Set-Adult Open Heart	3	Set	40.541	121.622	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Kvc Damar Seti	3	Set	6.692	20.077	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Kvc Kapak Seti	3	Set	6.435	19.305	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Yetişkin Açık Kalp	3	Set	38.610	115.830	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Böbrek Seti	2	Set	3.539	7.079	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Üroloji Seti	3	Set	3.539	10.618	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Varikosel - Hialrojel Seti	3	Set	1.287	3.861	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Hipospadias Seti	3	Set	1.287	3.861	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Prenial Prostet Seti	3	Set	5.148	15.444	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Üroloji Seti	3	Set	2.445	7.336	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Meme Biopsi Seti	4	Set	1.158	4.633	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Anal Rehtel Seti	4	Set	1.931	7.722	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Batın Seti Büyük	4	Set	3.861	15.444	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Batın Seti Küçük	4	Set	1.544	6.178	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Büyük Temel Set	4	Set	1.931	7.722	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Çocuk Cerrahi Seti	3	Set	16.731	50.193	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Genel Cerrahi Seti	5	Set	10.296	51.480	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Hemoroid Seti	3	Set	3.732	11.197	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Temel El Cerrahi Seti	2	Set	19.305	38.610	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Amputation Seti	1	Set	10.940	10.940	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.

Arthorotomy Seti	1	Set	3.089	3.089	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Ortopedi Genel Seti	3	Set	7.079	21.236	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Alçı Seti	2	Set	1.416	2.831	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Kafatası Seti	2	Set	644	1.287	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
El Cerrahi Seti	3	Set	1.544	4.633	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Kemik Seti	2	Set	6.692	13.385	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Vida Plak Seti	2	Set	3.218	6.435	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Mini Vida Seti	2	Set	837	1.673	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Kataract Seti	2	Set	3.861	7.722	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Lid Concunctiva Seti	2	Set	1.544	3.089	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Dcr Seti	2	Set	1.673	3.346	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Strabismus	2	Set	1.931	3.861	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Vajinal Onarım Seti Büyük	4	Set	2.188	8.752	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Vakumlu Kürtaj Seti	8	Set	2.831	22.651	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Cerrahi El Alet İçin Tel Sepetler	100	Adet	97	9.653	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Kovboy Makası (Cerrahi Alet)	3	Adet	245	734	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Cloward Seti (Cerrahi Alet)	3	Adet	3.668	11.004	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Cerrahi Alet Taşıma Arabası	5	Adet	193	965	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
El Perforatörü	1	Adet	450	450	Medizen Medikal Sağ. Ürünleri Tic. Ltd. Şti.
Geçici Pacemaker	1	Adet	142	142	Zemed Tıbbi Sistem Ve Cihazlar Ltd. Şti.
Odyometre Cihazı	1	Adet	875	875	Startek
Timpanometre Cihazı	1	Adet	631	631	Startek
Tarama Amaçlı Oae Cihazı	1	Adet	431	431	Startek
Abr Cihazı	1	Adet	807	807	Startek
Ürodinami Cihazı	1	Adet	5.804	5.804	Ads Elektronik Tıbbi Cihazlar
Üroflow Cihazı	1	Adet	2.943	2.943	Ads Elektronik Tıbbi Cihazlar
Mesane Ölçüm Cihazı	1	Adet	10.785	10.785	Ads Elektronik Tıbbi Cihazlar
Kulaktan Ateş Ölçer	20	Adet	223	4.453	Bıçakçılar Tıbbi Cihazlar San.
Rektal Ateş Ölçer	15	Adet	335	5.019	Bıçakçılar Tıbbi Cihazlar San.
Mobil Tansiyon Aleti	50	Adet	50	2.510	Bıçakçılar Tıbbi Cihazlar San.
Pediyatrik Tansiyon Aleti	25	Adet	49	1.218	Bıçakçılar Tıbbi Cihazlar San.
Alından Ateş Ölçer	100	Adet	37	3.732	Bıçakçılar Tıbbi Cihazlar San.

Kafa Lambası	10	Adet	1.120	11.197	Bıçakçılar Tıbbi Cihazlar San.
Larengoskop Seti	40	Adet	973	38.919	Bıçakçılar Tıbbi Cihazlar San.
Otoskop - Oftalmoskop	100	Adet	193	19.305	Bıçakçılar Tıbbi Cihazlar San.
Saturasyon Cihazı	14	Adet	193	2.703	Cence Medikal Ve Ticaret Ltd.Şti.
Hasta Transfer Sistemi	1	Adet	3.604	3.604	Cence Medikal Ve Ticaret Ltd.Şti.
Gastro Yıkama Cihazı	1	Adet	1.802	1.802	Cence Medikal Ve Ticaret Ltd.Şti.
Roll Boart Transfer Sedyesi	8	Adet	154	1.236	Cence Medikal Ve Ticaret Ltd.Şti.
Cryo Terapi Cihazı	1	Adet	1.287	1.287	Cence Medikal Ve Ticaret Ltd.Şti.
Cerrahi Alet Konteyneri	40	Adet	322	12.870	Medikalist İthalat İhracat San.Tic.Ltd.Şti.
Optik Konteyneri	10	Adet	354	3.539	Medikalist İthalat İhracat San.Tic.Ltd.Şti.
Flash Otoklav	2	Adet	1.866	3.732	Medikalist İthalat İhracat San.Tic.Ltd.Şti.
Harmonic Scalpel	1	Adet	5.792	5.792	Medikalist İthalat İhracat San.Tic.Ltd.Şti.
Nst Cihazı	3	Adet	3.153	9.459	Do-Pa Dış Tic. Tıbbi Teknik Ve Yatırım San. A.Ş.
El Doppleri	6	Adet	360	2.162	Do-Pa Dış Tic. Tıbbi Teknik Ve Yatırım San. A.Ş.
Alkolmetre	1	Adet	1.197	1.197	Do-Pa Dış Tic. Tıbbi Teknik Ve Yatırım San. A.Ş.
TOPLAM				12.000.000	

4.1.2 Demirbaş Maliyeti

Aşağıdaki tabloda demirbaş fiyatları verilmiştir. Demirbaş fiyatları, muhtemel satıcı firmalarla yapılan görüşmeler yoluyla edinilmiştir.

Tablo 62 - Demirbaş Maliyetleri

Ana Demirbaş Listesi	Birim	Birim Fiyat (Dolar)
X Ray Koruyucular (Kurşun, önlük vb.)	Adet	257
Soyunma Dolapları	Adet	77
Kurşunlu Kapı	Adet	257
Refakatçi Koltuğu	Adet	154
Özel Katlanır Yatak Olabilir Kanepe	Adet	193
Tekli Kanepe	Adet	103
İkili Bekleme Koltuğu	Adet	90
Üçlü Bekleme Koltuğu	Adet	109
TV Yayın Sistemi	Set	5.148
Bina Ses Sistemi	Set	6.435
Kamera Sistemi	Set	18.018
Güvenlik Duvar Ünitesi	Adet	3.668
Renkli Lazer Yazıcı	Adet	386
Dizüstü Bilgisayar	Adet	644
Android Tablet Bilgisayar	Adet	122
Hastane Banko	Set	20.592

Doktor Odası (Masa, Dolap ve Sehpa)	Set	6.435
Isıtma Soğutma Sistemleri	Adet	45.045
Havalandırma Sistemi	Adet	90.090
Yangın Alarm Sistemi	Set	7.722
Bina Otomasyon Sistemi	Set	109.395
Sterilasyon Takip Sistemi	Adet	70.785
Hastane Bilgi Yönetimi Sistemi	Adet	102.960
Barkod Yazıcı	Adet	386
Projektör	Adet	322
Sunucu Cihaz Sistemi	Set	28.314
Veri Bankası Sistemi	Set	193.050
Ipad Tablet PC	Adet	122
Dizüstü Bilgisayar	Adet	837
Yazıcı	Adet	450
Yedekleme	Adet	129
Network Ağ Sistemi Ekipmanları	Set	90.090
Nevresim	Adet	5
Çarşaf	Adet	3
Yastık Kılıfı	Adet	1
Alez Sıvı Geçirmez	Adet	2
Yastık Alezi Sıvı Geçirmez	Adet	1
Pike Kapitone	Adet	6
Banyo Havlusu	Adet	2
El Havlusu	Adet	1
Ayak Havlusu	Adet	1
Yastık	Adet	3

Demirbaş yatırım maliyetinin tüm yatırım giderleri içindeki oranı 15%'tir.

4.1.3 Toplam Sabit Yatırım Tutarı

Aşağıdaki tabloda sabit yatırım tutarlarının özeti verilmiştir.

Tablo 63 - Sabit Yatırım Kalemleri

Yatırım Kalemleri	Maliyet (Dolar)
İnşaat	30.000.000
Medikal Cihaz	12.000.000
Demirbaşlar	2.250.000
Bilgi İşlem (Yazılım ve Donanım)	750.000
TOPLAM	45.000.000

Toplam yatırım maliyeti her m² için 1.500 Dolar olarak kabul edilmiştir. Dolayısıyla 30.000 m² alan için 1.500 Dolar, 7,77 Liralık Dolar kuru ile hesaplandığında 349.650.000 Liralık yatırım maliyeti ortaya çıkmaktadır. İnşaat maliyeti, toplam yatırım maliyetinin %66,67'sini oluşturmaktadır. Yani metre kare başına 1.000 Dolardır. Diğer yatırım kalemleri için ise m² başına 500 Dolarlık bir yatırım maliyeti söz konusudur. Diğer yatırım kalemleri ise medikal cihaz, demirbaş ve bilgi işlem maliyetleridir. Medikal cihazların yatırım maliyetinin tüm yatırım giderleri içindeki oranı 80%'dir (İnşaat hariç). Demirbaş yatırım maliyetinin tüm yatırım giderleri içindeki oranı 5%'tir (İnşaat hariç). Bilgi işlem yatırım maliyetinin tüm yatırım giderleri içindeki oranı 5%'tir (İnşaat hariç).

4.2 YATIRIMIN GERİ DÖNÜŞ SÜRESİ

Ek-1 'de yapılan finansal analizlere göre 49.777.262,26 Dolar tutarındaki toplam yatırım maliyetinin yatırım süresi göz önünde bulundurulduğunda geri dönüş süresi 11,64 yıl olarak hesaplanmıştır.

5 ÇEVRESEL VE SOSYAL ETKİ ANALİZİ

5.1 PROJENİN ÇEVRESEL ETKİLERİ

Yatırım projelerinin önemli ekonomik ve sosyal sonuçlar doğurabilecek istenmeyen olumsuz çevresel etkileri olabilmektedir. Projenin çevreye olabilecek olumlu veya olumsuz tüm etkileri çevresel analiz kapsamında değerlendirilmektedir. Bu bölümde çevresel analiz kapsamında belirlenen olumlu ve olumsuz etkileri incelenmiştir.

Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED), gerçekleştirilmesi planlanan projelerin çevreye olabilecek olumlu ve olumsuz etkilerinin belirlenmesinde, olumsuz yöndeki etkilerin önlenmesi ya da çevreye zarar vermeyecek ölçüde en aza indirilmesi için alınacak önlemlerin, seçilen yer ile teknoloji alternatiflerinin belirlenerek değerlendirilmesinde ve projelerin uygulanmasının izlenmesi ve kontrolünde sürdürülecek çalışmalardır (T.C Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, 2020). Yani ekonomik ve sosyal gelişmeye engel olmadan çevre değerlerinin ekonomik politikalar karşısında korunmasıdır.

ÇED Olumlu Kararı veya Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Gerekli Değildir Kararı alınmadıkça projelerle ilgili onay, izin, teşvik, yapı ve kullanım ruhsatı verilemez; proje için yatırıma başlanamaz ve ihale edilemez.

Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği Ek-1 listesinde yer alan veya Ek-2 listesinde yer alıp çevresel etki değerlendirilmesi gereklidir kararı verilen faaliyetler ÇED yönetmeliğinin Ek-3'ünde yer alan formata göre hazırlanması gerekmektedir. Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği Ek-2 listesinde yer alan faaliyetler ise bulunduğu ile göre o ilin valiliğine ya da bakanlığa Ek-4'de yer alan formata göre proje tanıtım dosyası hazırlamak ve sunmakla yükümlüdürler.

Ayrıca ÇED yönetmeliğinin 26. Maddesi gereğince ÇED başvuru dosyası, ÇED raporu veya Proje tanıtım dosyası hazırlayacak kurum/kuruluşlar bakanlıktan yeterlilik belgesi almakla yükümlüdürler.

ÇED Yönetmeliği Ek-I ve Ek-II kapsamında yer almayan ve herhangi bir surette bu durumunu belgelemek isteyenlerin (Muafiyet veya Kapsam Dışı Yazısı Almak İsteyenlerin) ilgili İl Müdürlüklerine yapacakları başvuru kapsamında muafiyet/kapsam dışı yazısı düzenlenmektedir.

Gaziantep ilinde yapılması planlanan 150 Yataklı Özel Hastane ÇED yönetmeliğinin Ek-1 ve Ek-2 listesinde yer almamaktadır. Bu nedenle İl Müdürlüğünden sadece "Muafiyet ve Kapsam Dışı" yazısı almak yeterli olacaktır.

5.2 PROJENİN SOSYAL ETKİLERİ

Projenin gerçekleştirilmesi için yapılması gereken birçok analiz vardır ve ilgili bölümlerde analizler hakkında çalışmalar ve bu çalışmaların sonuçları verilmiştir. Bir diğer çalışma ise sosyal etki kapsamında yapılan analizdir.

Bu bölümde yatırımın gerçekleşmesi durumunda bölgede yaratacağı sosyal etkilere yer verilmiştir. Yatırım bölgenin rekabet sıralamasında öncelikli sektörlerden biri olan sağlık sektörünün 11. Kalkınma Planı ve benzer stratejik planlarla ortaya konan hedeflere uygun olarak yapının etkinleştirilmesi suretiyle sorunların üstesinden gelinmesine katkı sağlayacaktır.

Sürdürülebilir kalkınma, ekonomik ve sosyal kalkınma ile çevre boyutlarını içeren çok yönlü bir terimdir. Günümüzde yatırım ve yatırım araçlarına olan ihtiyaç gün geçtikçe artmakta ve bu ihtiyacın karşılanması sürdürülebilir kalkınma adına önem taşımaktadır. Sürdürülebilir kalkınma için ülke politika ve stratejilerine yönelik oluşturulmuş planlar kapsamında gerekli yatırımların yapılması hem yatırımın

yapıldığı bölgenin hem de ülke ekonomilerinin gelişmesine katkı sağlayacaktır. Gelişen ülke ekonomisi ile statü farklılıkları azalarak toplumun refah ve huzuru artacaktır. Bu nedenle yatırımların gerçekleşmesinin sosyoekonomik kalkınma ve gelişmeye katkı sağlaması beklenmektedir.

Yatırım kapsamında Gaziantep iline özel hastane kurulması planlanmaktadır. Hastane yatırımı ile Gaziantep ilinde sağlık hizmetinin kalitesi artması öngörülmektedir. Yatırım hastaların, hasta yakınlarının ve çalışanların memnuniyetini amaçlamaktadır. Ayrıca birçok turizm çeşidinde cazibe merkezi olan ilin sağlık turizmi sektöründe de geliştirilmesi yatırımın hedefleri arasında yer almaktadır.

Yatırımın bir diğer etkisi ise bölgedeki istihdama sağlanan katkıdır. Günümüzde işsizlik giderek artmaktadır. Yatırım sayesinde kurulacak olan hastanede personel ihtiyacı doğacağı için yeni istihdam alanları da oluşacaktır. Yatırım özelinde işsizlik sayısında düşüş sağlanacaktır. İstihdamla birlikte ekonomik anlamda dolaylı olarak etki yaşanacaktır. Yani istihdam olan birey birçok alanda bu istihdamdan elde ettiği geliri harcama yoluna gidecek ve farklı sektörlerde zincirleme bir ekonomik hareketlilik görülecektir. Örneğin; bu istihdam sayesinde düzenli gelire sahip kişi birçok sektörde kazandığı parayı harcayacağı için genel anlamda bölge ekonomisine ve sonuç olarak da ülke ekonomisine katkı sağlanacaktır.

6 EKLER

Ek-1: Fizibilite Çalışması İçin Gerekli Olabilecek Analizler

Ek-2: Yerli/İthal Makine-Teçhizat Listesi

Ek- 1: Fizibilite Çalışması İçin Gerekli Olabilecek Analizler**- Ekonomik Kapasite Kullanım Oranı**

Kapasite Kullanım Oranı, bir üretim/hizmet biriminin belirli bir dönemde fiilen gerçekleştirdiği üretim miktarının fiziki olarak üretebileceği en yüksek miktara olan oranını göstermektedir. Aşağıdaki tabloda tesisin ilk 20 yıl kapasite kullanım oranı verilmiştir.

Tablo 64 - Kapasite Kullanım Oranı

Kapasite Kullanım Oranının Yıllara Göre Değişimi	Ortalama KKO
2. Yıl (İlk Faaliyet Yılı)	72%
3. Yıl	75%
4. Yıl	78%
5. Yıl	80%
6. Yıl	82%
7. Yıl	82%
8. Yıl	83%
9. Yıl	84%
10. Yıl	85%
11. Yıl	85%
12. Yıl	85%
13. Yıl	86%
14. Yıl	86%
15. Yıl	86%
16. Yıl	86%
17. Yıl	86%
18. Yıl	87%
19. Yıl	87%
20. Yıl	87%

İlk faaliyet yılındaki kapasite kullanım oranı %72 olarak belirlenmiştir. Kapasite kullanımı 20 yıllık projeksiyon ile değerlendirilirken fiziksel büyüklük, teknik kapasite, hedeflenen satış programı, büyüme hedefleri gibi hususlar dikkate alınmıştır. Buna göre KKO çeşitli yıllarda artış göstermiş ya da sabit kalmıştır.

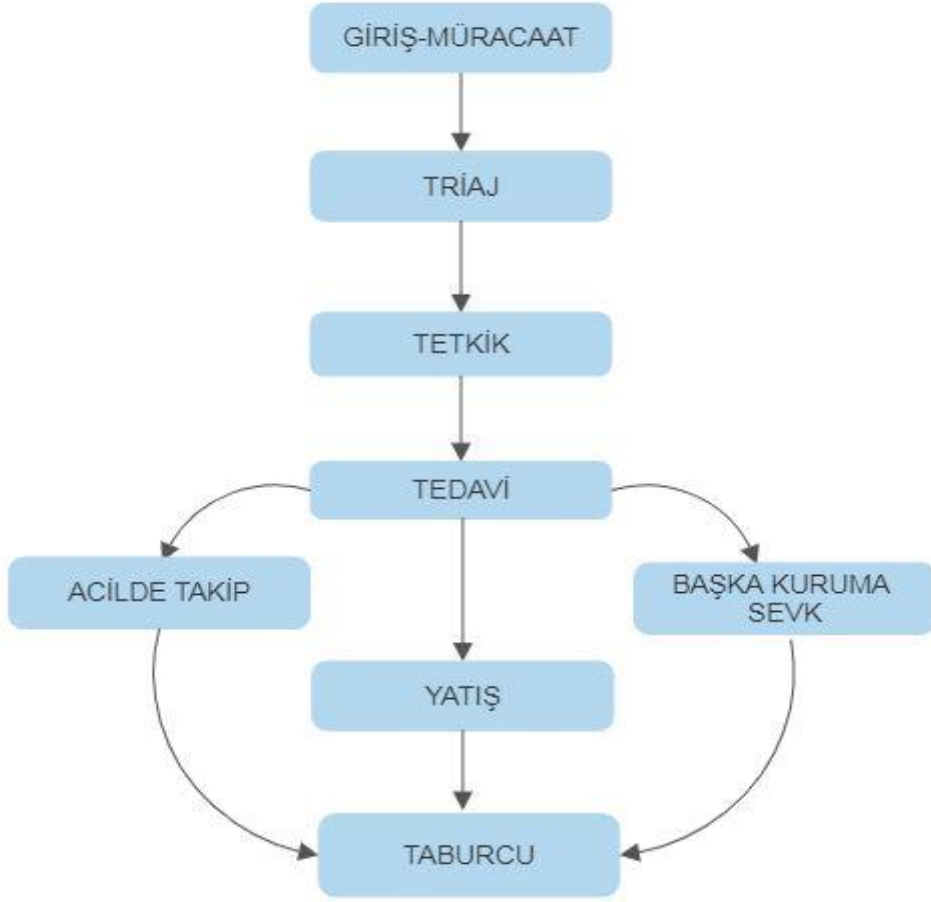
Üretim Akış Şeması

Dünyada nüfusun artması, demografik değişimler, sağlık hizmetlerinin yaygınlaşması, teknolojik gelişmeler ve ekonomik büyüme sağlık hizmetlerine talebin artmasında etkilidir. Sağlık hizmetlerine olan talebin etkin ve verimli bir şekilde karşılanabilmesi ülkeler için önemlidir. Toplumların gelişmişlik durumlarının belirlenmesinde ekonominin ve sağlık sektörünün oldukça önemli bir yeri vardır. Türkiye’de, ekonomik yapının gelişmesi amacıyla kamu ve özel sektörde yatırımlara verilen önem güçlenmiştir. Yatırımların teşviki ve hayata geçmesi ulusal ve bölgesel düzeyde kalkınma hedeflerine ulaşmada yardımcı olmaktadır.

Gaziantep ilinde kurulması planlanan, sağlık turizmine yönelik 150 yataklı özel hastane bir üretim tesisi olmadığı için tesis içinde üretim hattı, makine hattı veya benzeri bir durum söz konusu değildir. Dolayısıyla bu raporun konusu olan yatırım için üretim akım şeması çıkarılamamaktadır.

- **İş Akış Şeması**

Şekil 2 - İş Akış Şeması



- **Toplam Yatırım Tutarı**

Aşağıdaki tabloda sabit yatırım tutarlarının özeti verilmiştir.

Tablo 65 - Sabit Yatırım Kalemleri

Yatırım Kalemleri	Maliyet (Dolar)
Medikal Cihaz	12.000.000
Demirbaşlar	2.250.000
Bilgi İşlem (Yazılım ve Donanım)	750.000
TOPLAM	15.000.000

Toplam yatırım maliyeti her m² için 1.500 Dolar olarak kabul edilmiştir. Dolayısıyla 30.000 m² alan için 1.500 Dolar, 7,77 Liralık Dolar kuru ile hesaplandığında 349.650.000 Liralık yatırım maliyeti ortaya çıkmaktadır. Toplam yatırım maliyeti içinde inşaat maliyeti 3'te 2'sini oluşturmaktadır. Yani metre kare başına 1.000 Dolar'dır. Hastane yatırımı için inşaat maliyeti oldukça yüksek olmasından kaynaklı binanın kiralama yöntemi ile işletilmesi tercih edilmiştir. Kira maliyeti olarak ise ilk yıl için 250.000 TL/ay olarak işletme giderlerine yansıtılmıştır. Diğer yatırım kalemleri için ise m² başına 500 Dolarlık bir yatırım maliyeti söz konusudur. Diğer yatırım kalemleri ise medikal cihaz, demirbaş ve bilgi işlem maliyetleridir. Medikal cihazların yatırım maliyetinin tüm yatırım giderleri içindeki oranı 80%'dir (İnşaat hariç). Demirbaş yatırım maliyetinin tüm yatırım giderleri içindeki oranı 15%'tir (İnşaat hariç). Bilgi işlem yatırım maliyetinin tüm yatırım giderleri içindeki oranı 5%'tir (İnşaat hariç).

- **Tesis İşletme Gelir-Gider Hesabı**

Tablo 66 - Ayakta Hasta Gelirleri

Poliklinikler	Aktif Gün	Günlük Toplam Muayene/ İşlem Sayısı	Gelir (Dolar)	Günlük Gelir (Dolar)	Aylık Gelir (Dolar)
Acil Servis	30	640	4,67	2.990	89.699
Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları	22	280	11,33	3.171	69.766
Genel Cerrahi	22	100	12,74	1.274	28.031
Ağız ve Diş Sağlığı	22	120	8,49	1.019	22.425
Kardiyoloji	22	160	15,57	2.492	54.816
KVC	22	40	15,57	623	13.704
Kadın Hastalıkları ve Doğum	22	140	14,16	1.982	43.604
Ortopedi	22	80	11,04	883	19.435
Göğüs Cerrahisi	22	20	11,33	227	4.983
Göğüs Hastalıkları	22	40	11,33	453	9.967
Beyin ve Sinir Cerrahisi	22	40	12,74	510	11.212
Endokrinoloji	22	40	11,33	453	9.967
Enfeksiyon Hastalıkları	22	40	11,33	453	9.967
Göz Hastalıkları	22	80	10,62	849	18.687
İç Hastalıkları	22	280	12,74	3.568	78.486
Nöroloji	22	120	12,74	1.529	33.637
Üroloji	22	20	12,03	241	5.295
Dermatoloji	22	80	11,33	906	19.933
KBB	22	80	11,04	883	19.435
Plastik Cerrahi	22	40	11,33	453	9.967
Gastroenteroloji	22	20	11,33	227	4.983
Fizik Tedavi	22	160	11,33	1.812	39.866
Onkoloji	22	80	1,42	113	2.492
Çocuk Cerrahisi	22	20	14,16	283	6.229
Psikiyatri	22	80	12,74	1.019	22.425
Psikoloji	22	80	21,24	1.699	37.375
Radyoloji MR	25	264	11,97	3.155	78.876
Radyoloji Bilgisayarlı Tomografi	22	352	10,30	3.623	79.696
Radyoloji Röntgen ve Floroskopi	25	195	2,70	526	13.157
Radyoloji Ultrason	25	35	5,66	199	4.983
Radyoloji Mamografi	22	40	5,66	227	4.983
Radyoloji Kemik Densitometrisi	22	39	7,59	296	6.515
Laboratuvar	27	703	2,77	1.944	52.501
			TOPLAM	40.082	927.095

Tablo 67 - Ameliyat Gelirleri

Poliklinikler	Aktif Gün	Ameliyat Ortalama Gelir (Dolar)	Günübirlik İşlem Ortalama Gelir (Dolar)	Günlük Toplam Muayene / İşlem Sayısı	Günlük Ameliyat Sayısı (Doğum Dahil)	Günlük Günübirlik İşlem Sayısı	Günlük Ameliyat Geliri (Dolar)	Aylık Ameliyat Geliri (Dolar)	Günlük Günübirlik İşlem Geliri (Dolar)	Aylık Günübirlik İşlem Geliri (Dolar)
Acil Servis	30	0	0	640	0	0	0	0	0	0,00
Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları	22	12	2	280	0	28	0	0	48	1.055,21
Genel Cerrahi	22	484	69	100	15	10	3.854	84.793	685	15.074,39
Ağız ve Diş Sağlığı	22	242	34	120	0	12	0	0	411	9.044,63
Kardiyoloji	22	484	69	160	0	16	0	0	1.096	24.119,02
KVC	22	0	0	40	1	0	1.644	36.179	0	0,00
Kadın Hastalıkları ve Doğum	22	121	17	140	42	28	3.597	79.141	480	10.552,07
Ortopedi	22	0	0	80	4	0	685	15.074	0	0,00
Göğüs Cerrahisi	22	0	0	20	0	0	41	904	0	0,00
Göğüs Hastalıkları	22	303	43	40	0	2	0	0	86	1.884,30
Beyin ve Sinir Cerrahisi	22	0	0	40	2	0	411	9.045	0	0,00
Endokrinoloji	22	0	0	40	0	0	0	0	0	0,00
Enfeksiyon Hastalıkları	22	0	0	40	0	0	0	0	0	0,00
Göz Hastalıkları	22	0	0	80	4	0	206	4.522	0	0,00
İç Hastalıkları	22	0	0	280	0	0	0	0	0	0,00
Nöroloji	22	0	0	120	0	0	0	0	0	0,00
Üroloji	22	109	15	20	1	1	171	3.769	15	339,17
Dermatoloji	22	121	17	80	0	4	0	0	69	1.507,44
KBB	22	121	17	80	4	8	548	12.060	137	3.014,88
Plastik Cerrahi	22	121	17	40	0	2	82	1.809	34	753,72
Gastroenteroloji	22	484	69	20	0	4	0	0	274	6.029,76
Fizik Tedavi	22	0	0	160	0	0	0	0	0	0,00
Onkoloji	22	48	7	80	0	16	0	0	110	2.411,90
Çocuk Cerrahisi	22	0	0	20	1	0	103	2.261	0	0,00
Psikiyatri	22	0	0	80	0	0	0	0	0	0,00
Psikoloji	22	0	0	80	0	0	0	0	0	0,00
TOPLAM					74	131	11.343	249.557	3.445	75.786,49

Tablo 68 - Yoğun Bakım Gelirleri

Branşlar	Aylık Gelir (1. Basamak)	Aylık Gelir (2. Basamak)	Aylık Gelir (3. Basamak)
Yenidoğan Yoğun Bakım	216.000	153.120	288.240
Çocuk Yoğun Bakım	216.000	153.120	288.240
Genel Yoğun Bakım	108.000	76.560	144.120
Gelir Toplamları	540.000	382.800	720.600
Toplam Yoğun Bakım Geliri	1.643.400		

Tablo 69 - Medikal Gelir

Günlük Ortalama Medikal Tedavi Geliri (Dolar)	Aylık Medikal Tedavi Amaçlı Yatan Hasta Geliri (Dolar) (Fiili)
15,44	10.008

Medikal tedavi amaçlı hasta, ameliyat olmadan sadece tedavi amaçlı yatan hastaları kapsamakta ve istatistiksel olarak 20% oranında olması beklenmektedir. Yatan hastaların medikal tedavi dışındaki kısmı ameliyat hastalarıdır. Yıllara ve hizmetlere göre satış gelirlerinin projeksiyonu yer almaktadır. Gelirlerin artış oranındaki değişimler, çeşitli yıllarda kapasite kullanım oranındaki artışlara bağlı olarak gerçekleşmektedir.

Tablo 70 - Gelir Projeksiyonu

Gelir Projeksiyonu (Dolar)	Ortalama KKO	Ayakta Hasta	Ameliyat	Günübirlik Hasta	Medikal Tedavi Amaçlı Yatan Hasta	Yoğun Bakımlar	Toplam (Dolar)	Gelirlerin Artış Oranı
2. Yıl (İlk Faaliyet Yılı)	72%	8.010.099	2.156.168	654.795	100.077	1.827.410	12.748.550	
3. Yıl	75%	8.594.169	2.313.389	702.541	107.375	1.960.659	13.678.132	7%
4. Yıl	78%	9.206.074	2.478.102	752.562	115.020	2.100.258	14.652.015	7%
5. Yıl	80%	9.725.391	2.617.892	795.014	121.508	2.218.734	15.478.539	5%
6. Yıl	82%	10.267.581	2.763.840	839.336	128.282	2.342.428	16.341.467	5%
7. Yıl	82%	10.575.609	2.846.755	864.516	132.130	2.412.701	16.831.711	3%
8. Yıl	83%	11.025.717	2.967.916	901.311	137.754	2.515.388	17.548.085	4%
9. Yıl	84%	11.493.314	3.093.784	939.535	143.596	2.622.064	18.292.293	4%
10. Yıl	85%	11.979.043	3.224.533	979.241	149.665	2.732.878	19.065.360	4%
11. Yıl	85%	12.338.414	3.321.269	1.008.619	154.155	2.814.864	19.637.321	3%
12. Yıl	85%	12.708.567	3.420.907	1.038.877	158.779	2.899.310	20.226.441	3%
13. Yıl	86%	13.243.822	3.564.988	1.082.632	165.467	3.021.422	21.078.331	4%
14. Yıl	86%	13.641.136	3.671.938	1.115.111	170.431	3.112.065	21.710.681	3%
15. Yıl	86%	14.050.370	3.782.096	1.148.565	175.544	3.205.427	22.362.001	3%
16. Yıl	86%	14.471.882	3.895.559	1.183.021	180.810	3.301.590	23.032.861	3%

17. Yıl	86%	14.906.038	4.012.425	1.218.512	186.234	3.400.637	23.723.847	3%
18. Yıl	87%	15.531.745	4.180.854	1.269.661	194.052	3.543.385	24.719.697	4%
19. Yıl	87%	15.997.697	4.306.279	1.307.751	199.873	3.649.687	25.461.288	3%
20. Yıl	87%	16.477.628	4.435.468	1.346.984	205.870	3.759.177	26.225.127	3%
TOPLAM (Dolar)		234.244.297	63.054.163	19.148.584	2.926.620	53.440.084		

Tablo 71 - Gider Oranı

Ana Gider Başlığı	Ciroya Göre Oranı
İlaç ve Malzeme	15,00%
Doktor	26,68%
Personel	24,80%
Bina Kirası	2,18%
Elektrik, Doğalgaz, Su ve Yakıt	1,25%
Haberleşme ve İletişim	0,75%
Bakım Onarım	1,00%
Dışarıdan Alınan Destek Hizmetleri	1,00%
Pazarlama ve Reklam	1,05%
Basılı Evrak ve Kırtasiye	0,50%
Diğer Çeşitli Giderler	0,80%
Dışarıdan Alınan Medikal Hizmetler	1,25%
TOPLAM	75,0%
Brüt Kar	25,0%

Sağlık sektöründe fizibilite hesaplarında kullanılan ve yılların deneyimleri ile ortaya çıkmış kabuller vardır. Bir sağlık kurumunda giderler cironun belli yüzdeleri ile hesaplanmaktadır. Yani giderler ciroya bağlı olarak değişmektedir. Seyahat ve konaklama giderleri diğer giderler arasında belirtilmiştir.

Yıllık giderler; harcama kalemleri bazında her yıldaki kapasite kullanım oranına göre hesaplanmıştır. Tabloda yapılan gider projeksiyonunda her yıl giderler için 2,00% kadarlık bir artış öngörülmüştür. Tabloda ayrıca giderler toplamının yıllara göre dağılımı ve birikimli (Kümülatif) toplamı verilmiştir.

Tablo 72 - Gider Projeksiyonu

Yıllara Göre İşletme Gideri (Dolar)	İlaç ve Malzeme	Doktor	Personel	Bina Kirası	Elektrik, Doğalgaz, Su ve Yakıt	Haberleşme ve İletişim	Bakım Onarım	Dışarıdan Alınan Destek Hizmetleri	Pazarlama ve Reklam	Basılı Evrak ve Kırtasiye	Diğer Çeşitli Giderler	Dışarıdan Alınan Medikal Hizmetler	TOPLAM TUTAR (Dolar)	Gider Artış Oranı
2. Yıl (İlk Faaliyet Yılı)	1.912.283	4.724.479	4.391.013	386.100	159.357	95.614	127.486	127.486	127.486	133.436	63.743	101.988	12.350.470	0
3. Yıl	2.031.800	4.818.968	4.478.833	393.822	169.317	101.590	135.453	135.453	135.453	141.776	67.727	108.363	12.718.556	2,89%
4. Yıl	2.155.334	4.915.348	4.568.410	401.699	179.611	107.767	143.689	143.689	143.689	150.396	71.844	114.951	13.096.426	2,89%
5. Yıl	2.254.811	5.013.655	4.659.778	409.733	187.901	112.741	150.321	150.321	150.321	157.337	75.160	120.257	13.442.334	2,57%
6. Yıl	2.357.404	5.113.928	4.752.974	417.927	196.450	117.870	157.160	157.160	157.160	164.496	78.580	125.728	13.796.840	2,57%
7. Yıl	2.404.553	5.216.206	4.848.033	426.286	200.379	120.228	160.304	160.304	160.304	167.786	80.152	128.243	14.072.776	1,96%
8. Yıl	2.482.554	5.320.530	4.944.994	434.812	206.879	124.128	165.504	165.504	165.504	173.229	82.752	132.403	14.398.792	2,26%
9. Yıl	2.562.713	5.426.941	5.043.894	443.508	213.559	128.136	170.848	170.848	170.848	178.822	85.424	136.678	14.732.218	2,26%
10. Yıl	2.645.086	5.535.480	5.144.772	452.378	220.424	132.254	176.339	176.339	176.339	184.570	88.170	141.071	15.073.223	2,26%
11. Yıl	2.697.988	5.646.189	5.247.667	461.426	224.832	134.899	179.866	179.866	179.866	188.262	89.933	143.893	15.374.687	1,96%
12. Yıl	2.751.948	5.759.113	5.352.621	470.654	229.329	137.597	183.463	183.463	183.463	192.027	91.732	146.771	15.682.181	1,96%
13. Yıl	2.840.010	5.874.296	5.459.673	480.067	236.668	142.001	189.334	189.334	189.334	198.172	94.667	151.467	16.045.022	2,26%
14. Yıl	2.896.810	5.991.781	5.568.866	489.669	241.401	144.841	193.121	193.121	193.121	202.135	96.560	154.497	16.365.922	1,96%
15. Yıl	2.954.747	6.111.617	5.680.244	499.462	246.229	147.737	196.983	196.983	196.983	206.178	98.492	157.586	16.693.241	1,96%
16. Yıl	3.013.842	6.233.849	5.793.849	509.451	251.153	150.692	200.923	200.923	200.923	210.301	100.461	160.738	17.027.106	1,96%
17. Yıl	3.074.118	6.358.526	5.909.726	519.640	256.177	153.706	204.941	204.941	204.941	214.508	102.471	163.953	17.367.648	1,96%
18. Yıl	3.172.061	6.485.697	6.027.920	530.033	264.338	158.603	211.471	211.471	211.471	221.342	105.735	169.177	17.769.319	2,26%
19. Yıl	3.235.502	6.615.411	6.148.478	540.634	269.625	161.775	215.700	215.700	215.700	225.769	107.850	172.560	18.124.705	1,96%
20. Yıl	3.300.212	6.747.719	6.271.448	551.446	275.018	165.011	220.014	220.014	220.014	230.284	110.007	176.011	18.487.199	1,96%

- **İşletme Sermayesi**

Bu fizibilitede işletme sermayesi süresinin 1 ay olarak belirlenmesinin nedeni her türlü temin süreci, hizmet süreci ve tüm bu aşamaların ardından nakit girişinin belirtilen süre kadar olacağının öngörülmesidir.

Tablo 73 - 2. Yıl (İlk Faaliyet Yılı) İtibariyle İşletme Giderleri

Gider Kalemleri	Tam Kapasite Aylık Gider (Dolar)	Fiili Kapasitede Aylık Gider (Dolar)	Tam Kapasite Yıllık Gider (Dolar)	Fiili Kapasitede Yıllık Gider (Dolar)
İlaç ve Malzeme	221.329	159.356,88	2.655.947,92	1.912.282,50
Doktor	393.707	393.706,56	4.724.478,76	4.724.478,76
Personel	365.918	365.917,76	4.391.013,13	4.391.013,13
Bina Kirası	32.175	32.175,03	386.100,39	386.100,39
Elektrik, Doğalgaz, Su ve Yakıt	18.444	13.279,74	221.328,99	159.356,88
Haberleşme ve İletişim	11.066	7.967,84	132.797,40	95.614,13
Bakım Onarım	14.755	10.623,79	177.063,19	127.485,50
Dışarıdan Alınan Destek Hizmetleri	14.755	10.623,79	177.063,19	127.485,50
Pazarlama ve Reklam	15.444	11.119,69	185.328,19	133.436,29
Basılı Evrak ve Kırtasiye	7.378	5.311,90	88.531,60	63.742,75
Diğer Çeşitli Giderler	11.804	8.499,03	141.650,56	101.988,40
Dışarıdan Alınan Medikal Hizmetler	18.444	13.279,74	221.328,99	159.356,88
Giderler Toplamı	1.125.219,36	1.031.861,76	13.502.632,31	12.382.341,10
Brüt Kar	350.307,26	252.221,23		3.026.654,76

Aşağıdaki tabloda kapasite kullanım oranının %100 olduğu varsayımı altında işletme sermayesinin yıllara göre dağılımına ilişkin hesaplamalar yer almaktadır. Buna göre şayet KKO 100% olursa işletme sermayesi ihtiyacının ne kadar olacağı görülmektedir.

Tabloda kapasite kullanım oranının %100 olduğu varsayımı altında işletme sermayesinin yıllara göre dağılımına ilişkin hesaplamalar yer almaktadır. Buna göre şayet KKO 100% olursa işletme sermayesi ihtiyacının ne kadar olacağı görülmektedir. Tabloda yıllar itibarıyla işletme sermayesi ihtiyacının projeksiyonu verilmiştir. Buna göre ortalama kapasite kullanım oranı itibarıyla 1 aylık işletme giderlerinin yıllar itibarıyla nasıl değişim göstereceği izlenmektedir. Bu hesaplama yaklaşık ve tahmini değerleri içermektedir. Tabloda ayrıca kümülatif işletme sermayesi verilerine yer verilmiştir.

Tablo 74 - Tam ve Fiili Kapasitelerdeki İşletme Sermayesi İhtiyacı

Tam ve Fiili Kapasitelerdeki İşletme Sermayesi İhtiyacı (Dolar)	Tam Kapasite Kullanım Oranı	Tam Kapasitedeki İşletme Sermayesi İhtiyacı (Dolar)	Tam Kapasitedeki Kümülatif İşletme Sermayesi (Dolar)	Fiili Kapasitedeki Ortalama KKO	Fiili Kapasitedeki İşletme Sermayesi İhtiyacı (Dolar)	Fiili Kapasitedeki Kümülatif İşletme Sermayesi İhtiyacı (Dolar)
2. Yıl (İlk Faaliyet Yılı)	100%	1.125.219	1.125.219	72%	810.158	810.158
3. Yıl	100%	1.147.724	2.272.943	75%	860.793	1.670.951
4. Yıl	100%	1.170.678	3.443.621	78%	913.129	2.584.080
5. Yıl	100%	1.194.092	4.637.713	80%	955.273	3.539.353
6. Yıl	100%	1.217.974	5.855.687	82%	998.738	4.538.092
7. Yıl	100%	1.242.333	7.098.020	82%	1.018.713	5.556.805
8. Yıl	100%	1.267.180	8.365.200	83%	1.051.759	6.608.564
9. Yıl	100%	1.292.523	9.657.723	84%	1.085.720	7.694.284
10. Yıl	100%	1.318.374	10.976.097	85%	1.120.618	8.814.901
11. Yıl	100%	1.344.741	12.320.838	85%	1.143.030	9.957.931
12. Yıl	100%	1.371.636	13.692.474	85%	1.165.891	11.123.822
13. Yıl	100%	1.399.069	15.091.543	86%	1.203.199	12.327.021
14. Yıl	100%	1.427.050	16.518.593	86%	1.227.263	13.554.284
15. Yıl	100%	1.455.591	17.974.184	86%	1.251.808	14.806.093
16. Yıl	100%	1.484.703	19.458.888	86%	1.276.845	16.082.938
17. Yıl	100%	1.514.397	20.973.285	86%	1.302.382	17.385.319
18. Yıl	100%	1.544.685	22.517.970	87%	1.343.876	18.729.195
19. Yıl	100%	1.575.579	24.093.548	87%	1.370.754	20.099.949
20. Yıl	100%	1.607.090	25.700.639	87%	1.398.169	21.498.117

İşletme sermayesi; yatırımın faaliyete geçmesinden sonraki süreçte ilk fiili gelirin elde edilmesine kadarki süreçte hazır bulundurulması gereken nakdi tutarı ifade etmektedir. İşletme sermayesi; ihtiyaten tahmini olarak belirlenen bir süreye göre hesaplanmaktadır.

- **Finansman Kaynakları**

Toplam yatırım ihtiyacı belirlenirken sabit maliyetler ve yatırım dönemi giderleri ile bunlara ilişkin KDV tutarı göz önünde bulundurulmuştur. Buna göre toplam yatırım ihtiyacı 49.476.546,47 Dolar olarak hesaplanmıştır. Sabit Yatırım ve Yatırım Dönemi Giderleri KDV hesabı; toplam sabit yatırım maliyetleri ve yatırım dönemi giderleri toplamından personel maliyeti çıkarıldıktan sonraki tutarın 8% kadarlık tutarı ile hesaplanmıştır. Yukarıda yer alan oranlar toplam yatırım ihtiyacı içinde yer alan dağılımı vermektedir. KDV oranını yansıtmamaktadır.

Tablo 75 - Yatırım İhtiyaçları

Yatırım İhtiyaçları	Tutar (Dolar)	Oran
Sabit Yatırım Maliyetleri ve Yatırım Dönemi Giderleri	16.031.861,76	93%
Sabit Yatırım Maliyetleri ve Yatırım Dönemi Giderleri KDV	1.282.548,94	7%
Toplam Yatırım İhtiyacı (Dolar)	17.314.410,70	100%

- Yatırımın Karlılığı

Aşağıdaki tabloda yatırım sonucu ortaya çıkacak karlılık durumunun yıllar itibarıyla projeksiyonu gösterilmiştir. Hesaplama karlılığa etki eden tüm hususlara tabloda yer verilmiştir. 1. Yıl (Yatırım Yılı) giderler toplamı hesabında toplam yatırım tutarı ile işletme sermayesinin toplamı hesaplanmıştır. Tablodaki giderler toplamı; 2. yıldan itibaren işletme sermayesi ve işletme giderlerinin toplamı ile hesaplanmıştır. Brüt kar hesaplamasında satış gelirlerinden işletme giderleri, kredi faizi, kredi ana para ödemeleri, amortisman çıkartılmıştır. Kurumlar vergisi; brüt kârın 22% düzeyindeki kısmı olarak hesaplanmıştır.

Tablo 76 - Kâr Projeksiyonu

Kâr Projeksiyonu (Dolar)	Gelirler (Dolar)	Giderler (Dolar)	Brüt Kâr (Dolar)	Kurumlar Vergisi (Dolar)	Net Kâr (Dolar)
1. Yıl (Yatırım Yılı)	0	17.314.411	-17.314.411	0,00	-17.314.411
2. Yıl (İlk Faaliyet Yılı)	12.748.550	12.350.470	398.080	87.577,67	310.503
3. Yıl	13.678.132	12.718.556	959.575	211.106,58	748.469
4. Yıl	14.652.015	13.096.426	1.555.588	342.229,45	1.213.359
5. Yıl	15.478.539	13.442.334	2.036.205	447.965,01	1.588.240
6. Yıl	16.341.467	13.796.840	2.544.628	559.818,08	1.984.810
7. Yıl	16.831.711	14.072.776	2.758.935	606.965,67	2.151.969
8. Yıl	17.548.085	14.398.792	3.149.294	692.844,61	2.456.449
9. Yıl	18.292.293	14.732.218	3.560.075	783.216,48	2.776.858
10. Yıl	19.065.360	15.073.223	3.992.138	878.270,31	3.113.867
11. Yıl	19.637.321	15.374.687	4.262.634	937.779,51	3.324.855
12. Yıl	20.226.441	15.682.181	4.544.260	999.737,21	3.544.523
13. Yıl	21.078.331	16.045.022	5.033.309	1.107.327,98	3.925.981
14. Yıl	21.710.681	16.365.922	5.344.758	1.175.846,87	4.168.912
15. Yıl	22.362.001	16.693.241	5.668.760	1.247.127,30	4.421.633
16. Yıl	23.032.861	17.027.106	6.005.756	1.321.266,25	4.684.489
17. Yıl	23.723.847	17.367.648	6.356.199	1.398.363,87	4.957.836
18. Yıl	24.719.697	17.769.319	6.950.378	1.529.083,22	5.421.295
19. Yıl	25.461.288	18.124.705	7.336.583	1.614.048,22	5.722.535
20. Yıl	26.225.127	18.487.199	7.737.927	1.702.344,02	6.035.583
TOPLAM (Dolar)	372.813.748	309.933.076	62.880.672	17.642.918	45.237.754

- **Nakit Akım Tablosu**

Hedeflenen yatırımın, yatırım dönemi ve işletme dönemleri olmak üzere iki süreci bulunmaktadır. İşletme dönemine başlamadan önceki sürece kadar gerçekleştirilecek yatırım tutarı, hedeflenen yatırımın ilk yatırım tutarıdır. Yatırım dönemi tamamlandıktan sonra, işletme döneminde yatırımdan gelir elde edilecektir. Nakit akım tablosu yatırım ve işletme dönemlerindeki nakit girişlerini ve nakit çıkışlarını göstermektedir. Aşağıdaki tabloda nakit akım hareketlerine yönelik yıllar itibarıyla değişim değerleri yer almaktadır. Hesaplamalarda her yıl için nakit girişleri ve nakit çıkışları ifade edilmiş, bunun sonucunda her dönemin sonunda kalan nakit durumu gösterilmiştir. Yatırım yılındaki finansman temini nakit akım açısından yeterli olduğundan sonraki yıllarda ilave bir finansal kaynak temini öngörülmemiştir.

Tablo 77 - Nakit Akım Tablosu

Nakit Akım Tablosu	Dönem Başı Nakit Mevcudu	Öz Kaynak	Satış Gelirleri	Hesaplanan KDV	Nakit Girişleri Toplamı	Yatırım Giderleri (24 Aylık)	İşletme Sermayesi (1 Aylık)	İşletme Giderleri	İndirilecek KDV	Ödenecek KDV	Nakit Çıkışları Toplamı	Dönem Sonu Nakit Mevcudu
1. Yıl (Yatırım Yılı)	0	17.314.411	0	0	17.314.411	16.031.862	0	0	1.282.549	0	17.314.411	0
2. Yıl (İlk Faaliyet Yılı)	0	0	12.748.550	1.019.884	13.768.434	0	810.158	12.350.470	636.757	0	13.797.384	-28.950
3. Yıl	-28.950	0	13.678.132	1.094.251	14.743.432	0	860.793	12.718.556	659.178	0	14.238.527	504.905
4. Yıl	504.905	0	14.652.015	1.172.161	16.329.081	0	913.129	13.096.426	682.241	25.571	14.717.368	1.611.713
5. Yıl	1.611.713	0	15.478.539	1.238.283	18.328.535	0	955.273	13.442.334	702.604	535.679	15.635.891	2.692.644
6. Yıl	2.692.644	0	16.341.467	1.307.317	20.341.429	0	998.738	13.796.840	723.509	583.808	16.102.895	4.238.534
7. Yıl	4.238.534	0	16.831.711	1.346.537	22.416.782	0	1.018.713	14.072.776	737.979	608.557	16.438.026	5.978.755
8. Yıl	5.978.755	0	17.548.085	1.403.847	24.930.687	0	1.051.759	14.398.792	756.304	647.543	16.854.398	8.076.290
9. Yıl	8.076.290	0	18.292.293	1.463.383	27.831.967	0	1.085.720	14.732.218	775.066	688.317	17.281.321	10.550.645
10. Yıl	10.550.645	0	19.065.360	1.525.229	31.141.234	0	1.120.618	15.073.223	794.276	730.953	17.719.069	13.422.165
11. Yıl	13.422.165	0	19.637.321	1.570.986	34.630.472	0	1.143.030	15.374.687	810.162	760.824	18.088.703	16.541.769
12. Yıl	16.541.769	0	20.226.441	1.618.115	38.386.325	0	1.165.891	15.682.181	826.365	791.750	18.466.187	19.920.139
13. Yıl	19.920.139	0	21.078.331	1.686.266	42.684.736	0	1.203.199	16.045.022	846.828	839.439	18.934.488	23.750.248
14. Yıl	23.750.248	0	21.710.681	1.736.854	47.197.784	0	1.227.263	16.365.922	863.764	873.090	19.330.040	27.867.744
15. Yıl	27.867.744	0	22.362.001	1.788.960	52.018.705	0	1.251.808	16.693.241	881.040	907.920	19.734.009	32.284.696
16. Yıl	32.284.696	0	23.032.861	1.842.629	57.160.186	0	1.276.845	17.027.106	898.661	943.968	20.146.579	37.013.607
17. Yıl	37.013.607	0	23.723.847	1.897.908	62.635.362	0	1.302.382	17.367.648	916.634	981.274	20.567.937	42.067.425
18. Yıl	42.067.425	0	24.719.697	1.977.576	68.764.697	0	1.343.876	17.769.319	939.312	1.038.264	21.090.771	47.673.927
19. Yıl	47.673.927	0	25.461.288	2.036.903	75.172.118	0	1.370.754	18.124.705	958.098	1.078.805	21.532.362	53.639.756
20. Yıl	53.639.756	0	26.225.127	2.098.010	81.962.893	0	1.398.169	18.487.199	977.260	1.120.750	21.983.378	59.979.515

- Geri Ödeme Dönemi Yöntemi

Tablo 78 - Net Kara Göre Yatırımın Geri Dönüş Süresi

Kapasite Kullanım Oranının Yıllara Göre Değişimi	Net Kar	Kümülatif Net Kar
1. Yıl (Yatırım Yılı)	-17.314.410,70	-17.314.410,70
2. Yıl (İlk Faaliyet Yılı)	310.502,63	-17.003.908,07
3. Yıl	748.468,80	-16.255.439,27
4. Yıl	1.213.358,95	-15.042.080,32
5. Yıl	1.588.239,57	-13.453.840,75
6. Yıl	1.984.809,55	-11.469.031,20
7. Yıl	2.151.969,19	-9.317.062,01
8. Yıl	2.456.449,07	-6.860.612,95
9. Yıl	2.776.858,42	-4.083.754,53
10. Yıl	3.113.867,46	-969.887,07
11. Yıl	3.324.854,62	2.354.967,55
12. Yıl	3.544.522,82	5.899.490,37
13. Yıl	3.925.981,01	9.825.471,38
14. Yıl	4.168.911,61	13.994.383,00
15. Yıl	4.421.633,16	18.416.016,15
16. Yıl	4.684.489,43	23.100.505,58
17. Yıl	4.957.835,54	28.058.341,12
18. Yıl	5.421.295,06	33.479.636,18
19. Yıl	5.722.534,60	39.202.170,78
20. Yıl	6.035.583,34	45.237.754,12

17.314.410,70 Dolar tutarındaki toplam yatırım maliyetinin yatırım süresi göz önünde bulundurulduğunda geri dönüş süresi 10,29 yıl olarak görülmektedir.

- **Net Bugünkü Değer Analizi**

Aşağıdaki tabloda ayrıca indirgenmiş nakit akımına göre ortaya çıkan sonuçlara göre iç verim oranı (İVO) diğer bir ifadeyle iç karlılık oranı (İKO) hesaplanmıştır. İKO ve NBD; yatırım projelerinin yatırım karlılığını ölçmeye yarayan dinamik yöntemlerdir. Bu yöntemlere dinamikliği sağlayan husus; nakit değerlerinin yıllar itibarıyla indirgenmesidir. Statik yöntemlere göre daha dikkate değer sonuçlar sunmaktadır. NBD sonuçlarının yatırım sonuçlarının incelendiği dönemdeki değerinin pozitif olması beklenmektedir.

Tablo 79 - İç Karlılık ve İskonto Oranına göre NBD Tablosu

Yıllar	Sabit Yatırım Tutarı	İşletme Sermayesi Yatırımı	Vergi Öncesi Kâr	Vergi ve Fon Kesintileri	Net Nakit Akımı	İskonto Edilmiş Net Nakit Akımı
1. Yıl (Yatırım Yılı)	17.314.410,70	0,00	-17.314.410,70	0,00	-17.314.410,70	-17.009.932,90
2. Yıl (İlk Faaliyet Yılı)	0,00	810.157,94	398.080,30	87.577,67	310.502,63	299.678,13
3. Yıl	0,00	860.792,81	959.575,38	211.106,58	748.468,80	709.673,12
4. Yıl	0,00	913.129,01	1.555.588,40	342.229,45	1.213.358,95	1.130.235,23
5. Yıl	0,00	955.273,43	2.036.204,57	447.965,01	1.588.239,57	1.453.417,68
6. Yıl	0,00	998.738,37	2.544.627,63	559.818,08	1.984.809,55	1.784.383,32
7. Yıl	0,00	1.018.713,14	2.758.934,85	606.965,67	2.151.969,19	1.900.641,68
8. Yıl	0,00	1.051.759,20	3.149.293,67	692.844,61	2.456.449,07	2.131.409,26
9. Yıl	0,00	1.085.719,61	3.560.074,90	783.216,48	2.776.858,42	2.367.051,51
10. Yıl	0,00	1.120.617,75	3.992.137,77	878.270,31	3.113.867,46	2.607.648,08
11. Yıl	0,00	1.143.030,10	4.262.634,13	937.779,51	3.324.854,62	2.735.372,03
12. Yıl	0,00	1.165.890,70	4.544.260,02	999.737,21	3.544.522,82	2.864.813,83
13. Yıl	0,00	1.203.199,20	5.033.308,99	1.107.327,98	3.925.981,01	3.117.322,31
14. Yıl	0,00	1.227.263,19	5.344.758,48	1.175.846,87	4.168.911,61	3.252.004,12
15. Yıl	0,00	1.251.808,45	5.668.760,46	1.247.127,30	4.421.633,16	3.388.488,32
16. Yıl	0,00	1.276.844,62	6.005.755,68	1.321.266,25	4.684.489,43	3.526.796,76
17. Yıl	0,00	1.302.381,51	6.356.199,41	1.398.363,87	4.957.835,54	3.666.951,55
18. Yıl	0,00	1.343.875,99	6.950.378,28	1.529.083,22	5.421.295,06	3.939.226,80
19. Yıl	0,00	1.370.753,51	7.336.582,82	1.614.048,22	5.722.534,60	4.084.992,41
20. Yıl	0,00	1.398.168,58	7.737.927,36	1.702.344,02	6.035.583,34	4.232.694,89
TOPLAM	17.314.410,70	28.988.679,08	109.253.698,15	27.844.983,95	81.408.714,21	56.194.246,24
İKO (%)	11,50%					
NBD	56.194.246,24					

- **Cari Oran**

Fizibilitenin ortaya çıkan sonuçlarının değerlendirilmesinde kullanılan temel hesaplama yöntemleri arasında karlılık, faaliyet ve likidite analizleri yer almaktadır. Bu analizler, bilanço ve gelir tablosu sonuçları başta olmak üzere çeşitli verilerin kıyaslanması ile yapılmaktadır. Tabloda çeşitli karlılık, faaliyet ve likidite analizlerine dair sonuçlar yer almaktadır. Ayrıca her bir hesaplamanın yöntemi ve analizin değerlendirmesine dair açıklamalar yer almaktadır.

Tablo 80 - Finansal Oranlar Analizi

	Finansal Sonuçların Analizi	Finansal Sonuç	Hesaplama Yöntemi	Analize Dair Açıklama
Karlılık Analizi	Kârlılık Oranı	2,44%	1. Yıldaki Net Kar / Net Satışlar	Satışlardan elde edilen kâr miktarının oransal olarak ifade edilmesini göstermektedir.
	Vergi Öncesi Kârın Sermayeye Oranı	2,30%	1. Yıldaki Vergi Öncesi Kar / Öz Kaynaklar	Vergi öncesi kar; brüt satış kârı anlamına gelmektedir. Brüt satış kârı ise satışlar ile maliyetler arasındaki olumlu farktır. Bu farkın öz sermayeye bölünmesiyle vergi öncesi kârın sermayeye oranı ortaya çıkmaktadır.
Likidite Analizi	Cari Oran	1,76	1. Yıldaki Dönen Varlıklar / 1. Yıldaki Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	Likit varlıkları gösteren dönen varlıklar toplamının vadesi bir yıldan kısa olan borçlara oranı cari oran olarak tanımlanır. Önemli bir likidite göstergesi olarak kısa vadeli borçların karşılanma performansını analiz etmek için kullanılır. Sektörlere göre farklılık gösterse de ideal oran asgari 2'dir.

Ek-2: Yerli/İthal Makine-Teçhizat Listesi

Tablo 81 - İthal Makine/ Teçhizat Listesi

İthal Makine/ Teçhizat Adı	Miktarı	Birimi (Adet, Kg, vb.)	F.O.B Birim Fiyatı	Birim Maliyeti (KDV Hariç, TL)	Toplam Maliyeti (KDV Hariç, TL)	İlgili Olduğu Faaliyet Adı

Tablo 82 - Yerli Makine/ Teçhizat Listesi

Yerli Makine/ Teçhizat Adı	Miktarı	Birimi (Adet, Kg, vb.)	Birim Maliyeti (KDV Hariç, TL)	Toplam Maliyeti (KDV Hariç, TL)	İlgili Olduğu Faaliyet Adı

7 KAYNAKÇA

- A., T., & Yıldız Ç. (2018). *Holt-Winters Tahminleme Yöntemlerinin Karşılaştırmalı Analizi Türkiye İşsizlik Oranları Uygulaması*.
- Doğan, İ. F., Bakan, İ., & Hayva, S. (2017). Sağlık Sektörünün Temel Aktörleri Olan Hastanelerde Rekabet Stratejilerinin Kaliteye Etkisi. *Elektronik Sosyal Bilimler Dergisi*.
- Erol, H., & Özdemir, A. (2014). *Türkiye'de Sağlık reformu ve Sağlık Harcamalarının Değerlendirilmesi*.
- Gaziantep İl Tarım ve Orman Müdürlüğü. (2020). <https://gaziantep.tarimorman.gov.tr/Menu/15/Gaziantep-Hakkinda>. 06 17, 2019 tarihinde <https://gaziantep.tarimorman.gov.tr/Menu/15/Gaziantep-Hakkinda> adresinden alındı
- İçöz, O. (2009). *Sağlık Turizm Kapsamında Medikal (Tıbbi) Turizm ve Türkiye'nin Olanakları*. İKSAD-Institute of Economic Development and Social Researches. (2019). *İKSAD 4. International Congress on Social Scienses*. Erzurum.
- Imarc Group. (2020). *Top 10 Medical Tourism Companies Worldwide*. imarcgroup: <https://www.imarcgroup.com/medical-tourism-companies> adresinden alındı
- Kalekar, P. S. (2004). Time series Forecasting using Holt-Winters Exponential Smoothing. *Kanwal Rekhi School of Information Technology*.
- Karayolları Genel Müdürlüğü. (2020). <http://www.kgm.gov.tr/Sayfalar/KGM/SiteTr/Bolgeler/5Bolge/Subeler/SbGaziantep.aspx>. 06 17, 2019 tarihinde <http://www.kgm.gov.tr/Sayfalar/KGM/SiteTr/Bolgeler/5Bolge/Subeler/SbGaziantep.aspx> adresinden alındı
- Meteoroloji Genel Müdürlüğü. (2020). <https://www.mgm.gov.tr/veridegerlendirme/il-ve-ilceler-istatistik.aspx?m=GAZIANTEP>. 06 20, 2019 tarihinde <https://www.mgm.gov.tr/veridegerlendirme/il-ve-ilceler-istatistik.aspx?m=GAZIANTEP> adresinden alındı
- Sargutan, E. (2005). *Sağlık Sektörü ve Sağlık Sistemlerinin Yapısı*.
- SATURK, Sağlık Turizmi Nedir? (2014). *Sağlık Turizmi Nedir?*
- SATURK, Tüm Yönleriyle Sağlık Turizmi Kuveyt Ülke Raporu. (2014). *Tüm Yönleriyle Sağlık Turizmi Kuveyt Ülke Raporu*. T.C. Sağlık Bakanlığı.
- Soysal, A., Yağar, F., & Dökme, S. (2017). *Medikal Turizm Açısından Gaziantep İli Potansiyelinin İncelenmesi*. Gaziantep.
- T.C Çevre ve Şehircilik Bakanlığı. (2020). *T.C Çevre ve Şehircilik Bakanlığı*. <https://www.csb.gov.tr/> adresinden alındı
- T.C. Gaziantep Valiliği. (2020). <http://www.gaziantep.gov.tr/cografi-yapi>. 03 13, 2019 tarihinde <http://www.gaziantep.gov.tr/cografi-yapi> adresinden alındı
- T.C. Gaziantep Valiliği İl Çevre ve Orman Müdürlüğü. (2010). *Gaziantep İl Çevre Durum Raporu*. Gaziantep. 03 15, 2019 tarihinde <https://webdosya.csb.gov.tr/db/gaziantep/webmenu/webmenu4769.pdf> adresinden alındı
- T.C. Sağlık Bakanlığı . (2017). *Uluslararası Sağlık Turizmi ve Turistin Sağlığı Hakkında Yönetmelik*. Ankara: T.C. Sağlık Bakanlığı .
- T.C. Sağlık Bakanlığı. (2012). *Döviz Kazandırıcı Hizmet Ticaretin Desteklenmesi Hakkında*

- Tebliğ.* Çankaya, Ankara: T.C. Sağlık Bakanlığı.
- T.C. Sağlık Bakanlığı. (2020). T.C Sağlık Bakanlığı. <https://dosyamerkez.saglik.gov.tr/Eklenti/38989,yetkilendirilmis-saglik-tesislerpdf.pdf?0> adresinden alındı
- T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı. (2020). *Yatırım Teşvik Sistemi Yatırımlarda Devlet Yardımları*. T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı.
- Tengilimoğlu, D. (2005). Sağlık Turizmi: Tedavi Amaçlı Turizm ve Termal Turizmde Sorunlar ve Çözüm Önerileri. Ankara.
- Türkiye İhracatçılar Meclisi.* (2020). 2020 tarihinde <https://www.tim.org.tr/tr/default> adresinden alındı
- Ulusoy, R., & Turan, N. (2016). *Gaziantep Ekonomisinin Ortadoğu Açısından Önemi*.
- www.ec.europa.eu. (2020). <https://ec.europa.eu/eurostat> adresinden alındı
- www.euro.who.int. (2020). <https://www.euro.who.int/en/countries/turkey> adresinden alındı
- www.freepik.com. (2020). <https://www.freepik.com/> adresinden alındı
- www.gastroantep.com.tr. (2020). <http://gastroantep.com.tr/> adresinden alındı
- www.gaziantep.gov.tr. (2020). <http://www.gaziantep.gov.tr/> adresinden alındı
- www.gaziantepism.saglik.gov.tr. (2020). <https://gaziantepism.saglik.gov.tr/> adresinden alındı
- www.igeme.com.tr. (2020). <https://www.igeme.com.tr/> adresinden alındı
- www.imarcgroup.com. (2020). <https://www.imarcgroup.com/categories/healthcare-market-research-reports> adresinden alındı
- www.mgm.gov.tr. (2020). <https://www.mgm.gov.tr/> adresinden alındı
- www.sanayi.gov.tr. (2020). <https://www.sanayi.gov.tr/destek-ve-tesvikler/yatirim-tesvik-sistemleri> adresinden alındı
- [www.tr.climate-data.org](https://tr.climate-data.org). (2020). <https://tr.climate-data.org/> adresinden alındı



Adres: İncilipınar Mahallesi, Muammer Aksoy Bulvarı, Vakıflar Güven İş
Merkezi Kat:2-3 Şehitkamil Gaziantep/TÜRKİYE 27060

Tel: +90(342) 231 0701

E-Posta: info@ika.org.tr

ISBN

Kalkınma Ajansı Yayınları Bedelsizdir, Satılamaz