



**T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI**



**T.C. KUZEY ANADOLU
KALKINMA AJANSI**
NORTH ANATOLIAN DEVELOPMENT AGENCY

Bölgelerin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası

Çankırı İli Çorap İmalatı Ön Fizibilite Raporu





**T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI**



**T.C. KUZEY ANADOLU
KALKINMA AJANSI**
NORTH ANATOLIAN DEVELOPMENT AGENCY

Bölgelerin Pusuylası, Özgün Etkinlerin Referans Noktası

Çankırı İli Çorap İmalatı Ön Fizibilite Raporu



**2021
ŞUBAT**

RAPORUN KAPSAMI

Bu ön fizibilite raporu, yatırımcılara yol göstermesi amacıyla Çankırı ilinde Çorap İmalatı tesisinin kurulmasının uygunluğunu tespit etmek, yatırımcılarda yatırım fikri oluşturmak ve detaylı fizibilite çalışmalarına altlık oluşturmak üzere Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda faaliyet gösteren Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından hazırlanmıştır.

HAKLAR BEYANI

Bu rapor, yalnızca ilgililere genel rehberlik etmesi amacıyla hazırlanmıştır. Raporda yer alan bilgi ve analizler raporun hazırlandığı zaman diliminde doğru ve güvenilir olduğuna inanılan kaynaklar ve bilgiler kullanılarak yatırımcıları yönlendirme ve bilgilendirme amaçlı olarak yazılmıştır. Rapordaki bilgilerin değerlendirilmesi ve kullanılması sorumluluğu, doğrudan veya dolaylı olarak, bu rapora dayanarak yatırım kararı veren ya da finansman sağlayan şahıs ve kurumlara aittir. Bu rapordaki bilgilere dayanarak bir eylemde bulunan ve karar alan kimselere karşı Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı sorumlu tutulamaz.

Bu raporun tüm hakları Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansına aittir. Raporda yer alan görseller ile bilgiler telif hakkına tabi olabileceğinden ne koşulda olursa olsun bu rapor hizmet gördüğü çerçevenin dışında kullanılamaz. Bu nedenle Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı'nın yazılı onayı olmadan raporun içeriği kısmen veya tamamen kopyalanamaz, elektronik, mekanik veya benzeri bir araçla herhangi bir şekilde basılamaz, çoğaltılamaz, fotokopi veya teksir edilemez, dağıtılamaz, kaynak gösterilmeden iktibas edilemez.

İÇİNDEKİLER

1. YATIRIMIN KÜNYESİ	3
2. EKONOMİK ANALİZ	5
2.1.Sektörün Tanımı	5
2.2.Sektöre Yönelik Sağlanan Destekler	5
2.3.Sektörün Profili	7
2.4. Dış Ticaret ve Yurt İçi Talep	10
2.5.Üretim, Kapasite ve Talep Tahmini	18
2.6.Girdi Piyasası.....	19
2.7.Pazar ve Satış Analizi / İlçenin Rekabet Üstünlüğü	19
3. TEKNİK ANALİZ.....	21
3.1.Kuruluş Yeri Seçimi.....	21
3.2.Üretim Teknolojisi	22
3.3.İnsan Kaynakları	24
4. FİNANSAL ANALİZ	28
4.1.Sabit Yatırım Tutarı.....	28
4.2.Yatırımın Geri Dönüş Süresi	28
5. ÇEVRESEL VE SOSYAL ETKİ ANALİZİ.....	29
KAYNAKLAR	30
Ek-1: Fizibilite Çalışması için Gerekli Olabilecek Analizler.....	31
Ek-2: Yerli/İthal Makine-Teçhizat Listesi	33

TABLÖLAR

Tablo 1. Teşvik Sistemi Unsurları-Çankırı	6
Tablo 2. Türkiye'de 14.31.10.90.02 Ürün Kodundaki Üretim Yapan İşletmelerin İller Bazında Dağılımları, Personel Bilgileri ve Kapasiteleri*	8
Tablo 3. Türkiye'de Kurulu Kapasiteler	9
Tablo 4. Çankırı'da 14.31.10.90.02 Ürün Kodundaki Üretim Yapan İşletmelerin Kapasiteleri	10
Tablo 5. 6115 Çorap İmalatı Başlığı Altında 2019 Yılına Ait Dünya Ticareti Verileri (\$1000).10	
Tablo 6. Dünya Çorap İthalatı Rakamları İlk 20 Ülke, 2015-2019 Yılları (Tablo Değerleri: \$1000) (61595 Gtip Kodlu Ürüne Ait)	11
Tablo 7. Dünya Çorap İhracatı Rakamları İlk 20 Ülke, 2015-2019 Yılları (Tablo Değerleri: \$1000) (61595 Gtip Kodlu Ürüne Ait).....	13
Tablo 8. 2007-2019Yılları Arası Dünya İthalat ve İhracat Gerçekleşmeleri ve 5 Yıllık (2020-2024) Tahmin ve Beklentiler (\$1000).....	14
Tablo 9. İlk 20 İthalatçı Ülkenin Son 5 Yılda İthal Ettikleri Çorap Miktarı (ton çorap)	15
Tablo 10. İlk 20 İhracatçı Ülkenin Son 5 Yılda İhraç Ettikleri Çorap Miktarı (ton).....	16
Tablo 11. Dünya Çorap Ticareti 2019 Yılı İthalat-İhracat Verileri, İlk 10 Ülke (\$1000).....	17
Tablo 12. Türkiye'nin İhracat Yaptığı İlk 10 Ülke (\$1000) (2015-2019)	17
Tablo 13. Türkiye'nin 5 yıllık İhracat Değerleri (2015-2019) ve 5 Yıllık Tahmini İhracat Değerleri (2020-2024) (\$1000)	18
Tablo 14. Türkiye'nin 5 Yıllık İhracat Değerleri (2015-2019) ve 5 Yıllık Tahmini İhracat Değerleri (2020-2024) (ton)	19
Tablo 15. Yatırım İçin Öngörülen İthal Makine Listesi	22
Tablo 16. Yatırım İçin Öngörülen Yerli Makine Listesi	23
Tablo 17. Çankırı Nüfusunun Eğitim Kademelerine Göre Dağılımı (2015-2019)	24
Tablo 18. Çankırı'da Çalışma Çağındaki Nüfusun, Toplam Nüfusa Oranı (%)	25
Tablo 19. Çankırı'da Genç Nüfusun Çalışma Çağındaki Nüfusa Oranı (%)	25
Tablo 20. Yaş Aralıklarına Göre İŞKUR'a Kayıtlı İşgücü Sayısı	26
Tablo 21. İstihdam Edilmesi Planlanan Personel Maaş Bilgileri (TL).....	27
Tablo 22. Planlanan Sabit Yatırım Tutarı Tablosu (\$)	28

ÇANKIRI İLİ ÇORAPİMALATI ÖN FİZİBİLİTE RAPORU

1. YATIRIMIN KÜNYESİ

Yatırım Konusu	Çorap İmalatı (Pamuk ve Sentetik Liflerden)	
Üretilecek Ürün/Hizmet	Çorap	
Yatırım Yeri (il- ilçe)	Çankırı- Korgun OSB	
Tesisin Teknik Kapasitesi	540.000 düzine/yıl	
Sabit Yatırım Tutarı	3.658.200 \$	
Yatırım Süresi	7 yıl	
Sektörün Kapasite Kullanım Oranı	%90	
İstihdam Kapasitesi	70 kişi	
Yatırımın Geri Dönüş Süresi	7 yıl	
İlgili NACE Kodu (Rev. 3)	14.31.10.90.02 (Çorap, örgü (triko) veya tığ işi (kroşe) olanlar (pamuktan) (tek katı <67 desiteks olanlar ile uzun veya diz altı kadın çorapları, külotlu çorap, tayt çorap, tabanlı patikler hariç)	
İlgili GTİP Numarası	611595- Çorap; pamuktan (örme)	
Yatırımın Hedef Ülkesi	ABD, Almanya, Birleşik Krallık, Hollanda, Fransa, Rusya, Japonya, İtalya, İspanya, Belçika	
Yatırımın Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Etkisi	Doğrudan Etki	Dolaylı Etki
	Amaç 9: Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı	Amaç 8: İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme
Diğer İlgili Hususlar	Yatırımın yaklaşık 1,5 yıl içinde tamamlanacağı öngörüsü değerlendirildiğinde, yatırımın kredi ile yapılacak olması durumunda, 2 yıl ödemesiz 5 yıl ödemeli dönemi olan kredi kullanılması tavsiye edilmektedir.	

Subject of the Project	Hosiery Products (Cotton and Synthetic Fibre)	
Information about the Product/Service	Socks	
Investment Location (Province-District)	Çankırı – Korgun Organized Industrial Zone	
Technical Capacity of the Facility	540.000 dozens/year	
Fixed Investment Cost (USD)	3.658.200 \$	
Investment Period	7 years	
Economic Capacity Utilization Rate of the Sector	90%	
Employment Capacity	70 employees	
Payback Period of Investment	7 years	
NACE Code of the Product/Service (Rev.3)	14.31.10.90.02 (Socks, knitwear (knitwear) or crochet (crochet) (made of cotton) (single layer <67 decitex ones and long or below knee women's socks, pantyhose, tights, sole booties excluded)	
Harmonized Code (HS) of the Product/Service	611595 – Stockings, Socks and Other Hosiery, And Footwear Without Applied Soles, of Cotton, Knitted Or Crocheted, Others	
Target Country of Investment	US, Germany, UK, Holland, France, Russia, Japan, Italy, Spain, Belgium	
Impact of the Investment on Sustainable Development Goals	Direct Effect	Indirect Effect
	Goal 9: Industry, Innovation and Infrastructure,	Goal 8: Decent Work and Economic Growth
Other Related Issues	If the investment will be made with a loan and the prediction that the investment will be completed in approximately 1.5 years, it is recommended to use a loan with a period of 5 years with a 2-year grace period.	

2. EKONOMİK ANALİZ

2.1.Sektörün Tanımı

Hazır giyim sektöründe yer alan çorap imalatı konusu ele alınacaktır. Sektörün Nace Kodu 14.31.10.90.02'dir. Bu kodun açılımı şu şekildedir; "Çorap, örgü (triko) veya tığ işi (kroşe) olanlar (pamuktan) (tek katı < 67 desiteks olanlar ile uzun veya diz altı kadın çorapları, külotlu çorap, tayt çorap, tabanlı patikler hariç."

Sektörün Gtip Kodu – 61.15.95'tir. Bu kodun açılımı şu şekildedir; "Çorap; pamuktan (örme)". Aşağıda sektörün genel yapısı bölümünde sektör ile ilgili detaylı bilgiler sunulmaktadır.

2.2.Sektöre Yönelik Sağlanan Destekler

Bu sektörde imalat yapan işletmeler önemli markaların tedarik zincirinin bir parçası oldukları ve bu markalara üretim yaptıkları için sürekli olarak bağımsız denetçiler ve siparişi veren ilgili işletmeler tarafından denetlenmektedir. Bu da sektörün kendi içinde belirli bir sistematik çalışma disiplini getirmektedir. Sektörün kayıt dışı istihdam ve ekonomik faaliyetlerde bulunması engellenmektedir.

Sektörde imalat yapan işletmelerin ve bu sektörde yatırım yapma planı olan işletmelere yönelik olarak sağlanan en büyük destek "2012/3305 Sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar" ile sağlanan destek unsurlarıdır (Yatırım Teşvik Sistemi). Yatırım teşvik sistemi ile devlet, işverenin üzerindeki vergi yükünü büyük oranda alarak işletmenin sürdürülebilirliğini ve piyasada rekabetçi fiyatla yer almasını sağlamaktadır. Emek yoğun olan bu sektörü Çankırı'da rekabetçi kılan en önemli unsurlardan birisi de yatırım teşvik sisteminde çalışanların sigorta primi işveren hissesi desteğinden 10 yıl süresince faydalanabilmesine imkân sağlıyor olmasıdır (1 işçi için 2020 yılı asgari ücret tutarı üzerinden 458 TL/ay muafiyet sağlanmasıdır). Yatırım teşvik sistemi dışında sektöre özel bir destek sağlanmaktadır.

Yatırım Teşvik Sistemi'nin yasal dayanağını Bakanlar Kurulu Kararı¹ ve bu Kararın uygulanmasına ilişkin tebliğ hükümleri² oluşturmaktadır. Bölgesel teşvik, öncelikli yatırım konuları, stratejik yatırımlar ve genel teşvik başlıklarından oluşan Yatırım Teşvik Sistemi'nin çok çeşitli destek unsurları bulunmaktadır. Yatırım Teşvik Sisteminin amacı, cari açığın azaltılması amacıyla ithalat bağımlılığı yüksek olan ara malı ve ürünlerin üretiminin artırılması, teknolojik dönüşümü sağlayacak yüksek ve orta-yüksek teknoloji içeren yatırımların desteklenmesi, en az gelişmiş bölgelere sağlanan yatırım desteklerinin artırılması, bölgesel gelişmişlik farklılıklarının azaltılması, destek unsurlarının etkinliğinin artırılması ve kümelenme faaliyetlerinin desteklenmesi³ şeklinde ifade edilmiştir.

Çankırı ili, SEGE 2017 (Sosyoekonomik Gelişmişlik Endeksi) sınıflandırılmasında 5. bölge'de yer almakta ve Bölgesel Teşvik Uygulamaları başlığı altında 5. bölge teşviklerinden yararlanmaktadır. Bölgesel Teşvik Uygulamaları, iller arasındaki gelişmişlik farkını azaltmayı ve illerin üretim ve ihracat potansiyellerini artırmayı hedeflemektedir. Söz konusu uygulama ile illerin gelişmişlik seviyelerine göre yardım yoğunlukları farklılaştırılmış; desteklenecek sektörler, illerin potansiyelleri ve ekonomik ölçek büyüklükleri dikkate alınarak tespit edilmiştir.⁴ Çorap imalatı yatırımlarının bölgesel teşvik sisteminden yararlanabilmesi için minimum sabit yatırım tutarının en az 1 milyon TL olması gerekliliği vardır. Bu kapsamda, Çankırı'da kurulacak çorap imalatı tesisi aşağıdaki teşvik unsurlarından faydalanabilecektir.

Katma Değer Vergisi İstisnası: Teşvik Belgesi kapsamında yurt içinden ve yurt dışından temin edilecek yatırım malı makine ve teçhizat ile belge kapsamındaki yazılım ve gayri maddi hak satış ve kiralama için katma değer vergisinin ödenmemesi şeklinde uygulanır.

¹ 2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar" (19.06.2012 tarihli Resmî Gazete).

² 2012/1 Sayılı Uygulama Tebliği (20.06.2012 tarihli Resmî Gazete).

³ T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, *Yatırım Teşvik Uygulamaları*, Ankara, Ağustos 2020, <https://sanayi.gov.tr/destek-ve-tesvikler/yatirim-tesvik-sistemleri/md0103011615> (Erişim Tarihi: 24.09.2020).

⁴ T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, *Yatırım Teşvik Uygulamaları*, Ankara, Ağustos 2020, <https://sanayi.gov.tr/destek-ve-tesvikler/yatirim-tesvik-sistemleri/md0103011615> (Erişim Tarihi: 24.09.2020).

Gümrük Vergisi Muafiyeti: Teşvik belgesi kapsamında yurt dışından temin edilecek yatırım malı makine ve teçhizat için gümrük vergisinin ödenmemesi şeklinde uygulanır.

Vergi İndirimi: Gelir veya kurumlar vergisinin, yatırım için öngörülen katkı tutarına ulaşınca kadar, indirimli olarak uygulanmasıdır. Çankırı ili OSB (Organize Sanayi Bölgesi) dışında gerçekleştirilecek yatırımlarda vergi indirimi oranı %40 olarak belirlenmiştir.

Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği: Teşvik belgesi kapsamı yatırımla sağlanan ilave istihdam için ödenmesi gereken sigorta primi işveren hissesinin asgari ücrete tekabül eden kısmının Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca karşılanmasıdır. Çankırı ili, OSB dışında yapılacak yatırımlarda söz konusu destek 7 yıl olarak belirlenmiştir.

Faiz ve Kar Payı Desteği: Teşvik belgesi kapsamında kullanılan en az bir yıl vadeli yatırım kredileri için sağlanan bir finansman desteği olup, teşvik belgesinde kayıtlı sabit yatırım tutarının %70'ine kadar kullanılan krediye ilişkin ödenecek faizin veya kâr payının belli bir kısmının Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca karşılanmasıdır. Çankırı ili özelinde gerçekleştirilecek yatırımlarda TL kredilerinde 5 puan, döviz/ dövizde endeksli kredilerde 1 puan faiz ve kâr payı desteği mevcuttur.

Yatırım Yeri Tahsis: Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiş stratejik yatırımlar, bölgesel ve öncelikli yatırımlar için Çevre ve Şehircilik Bakanlığınca (Milli Emlak Genel Müdürlüğü) belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde yatırım yeri tahsis edilebilir.

Çankırı iline yapılacak yatırımlar doğrultusunda yararlanılacak teşvik unsurları Tablo 1'de özetlenmiştir.

Tablo 1. Teşvik Sistemi Unsurları-Çankırı

Destek Unsurları			V. Bölge
			Çankırı
KDV İstisnası			Var
Gümrük Vergisi Muafiyeti			Var
Vergi İndirimi	Yatırıma Katkı Oranı (%)	OSB ve EB Dışı	40
		OSB ve EB İçi	50
Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği		OSB ve EB Dışı	7 yıl
		OSB ve EB İçi	10 yıl
Yatırım Yeri Tahsis			Var
Faiz Desteği	İç Kredi		5 Puan
	Döviz / Dövizde Endeksli Kredi		2 Puan

Kaynak: T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, *Yatırım Teşvik Uygulamaları*, Ankara, Ağustos 2020, <https://sanayi.gov.tr/destek-ve-tesvikler/yatirim-tesvik-sistemleri/md0103011615> (Erişim Tarihi: 24.09.2020).

Tablo 2. Türkiye'de 14.31.10.90.02 Ürün Kodundaki Üretim Yapan İşletmelerin İller Bazında Dağılımları, Personel Bilgileri ve Kapasiteleri*

No	İl Adı	Kayıtlı Üretici Sayısı (adet)	Personel Bilgileri					
			Mühendis	Teknisyen	Usta	İşçi	İdari	Toplam
1	Afyonkarahisar	1	0	1	1	16	3	21
2	Ankara	5	0	0	6	233	25	264
3	Bursa	3	0	0	1	51	5	57
4	Çankırı	3	25	9	29	1763	74	1900
5	Denizli	9	2	1	13	223	23	262
6	Edirne	3	4	5	19	462	15	505
7	Eskişehir	1	0	0	8	155	2	165
8	Gaziantep	2	1	3	5	119	18	146
9	Giresun	2	6	9	20	683	63	781
10	Hatay	1	0	0	1	4	2	7
11	Mersin	1	0	0	2	57	2	61
12	İstanbul	313	105	91	420	10.664	1.309	12.589
13	Kastamonu	2	0	0	5	58	2	65
14	Kayseri	2	1	0	5	91	5	102
15	Kırklareli	2	0	0	6	179	10	195
16	Konya	2	0	0	2	12	2	16
17	Kütahya	1	2	2	8	47	3	62
18	Mardin	1	0	0	4	79	2	85
19	Samsun	1	0	0	0	10	1	11
20	Sinop	1	0	0	2	10	1	13
21	Tekirdağ	1	16	15	35	864	153	1083
22	Tokat	1	0	2	3	67	3	75
23	Şanlıurfa	2	0	0	21	161	2	184
24	Yozgat	2	1	0	3	116	6	126
25	Düzce	1	4	16	32	414	51	517
	Toplam	363	167	154	651	16.538	1.782	19.292

Kaynak: http://sanayi.tobb.org.tr/kitap_son3.php?kodu=1431109002

Firmalar özelinde üretim değerlerine ulaşılamamıştır. TOBB veri tabanından 2019 yılı için Türkiye'de 1,2 milyar çift/yıl üretim kapasitesi olduğu bilgisine ulaşılmıştır (Tablo3).

TOBB sanayi istatistiklerinden yararlanılarak aşağıdaki tablo oluşturulmuştur. TOBB kayıtlarına göre Türkiye'de yıllık 1,2 milyar çift çorap üretim kapasitesi bulunmaktadır. TOBB istatistiklerinde üretici sayısının 3 ve daha az olması durumunda kayıtlı istatistiklere yer verilmemektedir. Çankırı'daki mevcut kurulu kapasite 66,3 milyon çift/yıldır. Çankırı'daki işletmelerin yapacakları ilave yatırımlarla birlikte

Çankırı'daki toplam kapasitenin önümüzdeki 2021-2024 yılları arasında yaklaşık 360 milyon çift/yıl olması hedeflenmektedir.

Tablo 3. Türkiye'de Kurulu Kapasiteler

No	İl Adı	Kayıtlı Üretici Sayısı (adet)	Üretim Kapasitesi
			çift
1	Afyonkarahisar	1	*
2	Ankara	5	9.947.520
3	Bursa	3	*
4	Çankırı	3	*
5	Denizli	9	13.847.312
6	Edirne	3	*
7	Eskişehir	1	*
8	Gaziantep	2	*
9	Giresun	2	*
10	Hatay	1	*
11	Mersin	1	*
12	İstanbul	313	905.565.675
13	Kastamonu	2	*
14	Kayseri	2	*
15	Kırklareli	2	*
16	Konya	2	*
17	Kütahya	1	*
18	Mardin	1	*
19	Samsun	1	*
20	Sinop	1	*
21	Tekirdağ	1	*
22	Tokat	1	*
23	Şanlıurfa	2	*
24	Yozgat	2	*
25	Düzce	1	*
	Toplam	363	1.201.397.644

Kaynak: http://sanayi.tobb.org.tr/kitap_son3.php?kodu=1431109002

* Kayıtlı üretici sayısı 3 ve daha az ise üretim kapasitesi bilgileri verilmemektedir

Not: İl bazında üretim kapasitesi toplamaları ürünün niteliğine bağlı olarak farklı birimlerde olabilir.

TÜİK'ten elde edilen verilere göre 2019 yılında 1.384.876.527 çift imalat gerçekleştirilmiştir. TOBB verileri ile TÜİK verileri karşılaştırıldığında sektörün kapasite kullanım oranının %100'ün üzerinde olduğu dikkat çekmektedir. Kurulu kapasite üzerinde üretim rakamının olması yıl içinde üretim kapasite artışı yapan işletmelerin kapasite raporlarını bir sonraki yıl güncellemeleri olarak açıklanabilir.

TOBB veri tabanına göre Türkiye'de 1,2 milyar çift/yıl üretim kapasitesi bulunmaktadır. Çankırı'da aşağıda tabloda belirtilen yatırımlar tamamlandığında Türkiye'deki kurulu kapasitenin yaklaşık %28'inin Çankırı'da olacağı dikkat çekmektedir.

Çankırı'daki üreticilerin mevcut kapasiteleri ve devam eden yatırımları aşağıda Tablo4'te verilmektedir.

Tablo 4. Çankırı'da 14.31.10.90.02 Ürün Kodundaki Üretim Yapan İşletmelerin Kapasiteleri

Sıra No	İşletme Adı	Mevcut Kapasite (çift/yıl)	Devam Eden Yatırımlarla İlave Kapasite Artışı (çift/yıl)	Yatırımlar Tamamlandığında Toplam Kapasite (çift/yıl)
1	A İşletmesi	39.843.870	72.000.000	111.843.870
2	B İşletmesi	23.040.000	180.000.000	203.040.000
3	C İşletmesi	3.500.000	40.435.200	43.935.200
	Toplam	66.383.870	292.435.200	358.819.070

Kaynak: <https://www.yatirimadestek.gov.tr/destek/yatirim-tesvik-uygulamalari/126> sitesindeki veriler derlenerek tablo oluşturulmuştur.

2.4. Dış Ticaret ve Yurt İçi Talep

6115 başlığı altında çeşitli çorapların imalatı (Külotlu Çoraplar, Taytlar, Kısa ve Uzun Konçlu Çoraplar, Soketler (Varis Çorapları Dahil) ve Patik Şeklinde Çoraplar (Örme)) yer almaktadır. Aşağıdaki Tablo5'te 6115 başlığı altında bulunan ürünlerin dünya ticareti verilerine yer verilmektedir. Çorap ticaretinin 2019 yılında dünya üzerindeki ihracat değeri 13,9 milyar dolar olarak gerçekleşirken ithalat değeri de 12,3 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. Dünya üzerinde ithalat ve ihracat değeri en fazla gerçekleşen ürün ise 611595 başlığı altında yer alan pamuktan örme çoraplardır.

Tablo 5. 6115 Çorap İmalatı Başlığı Altında 2019 Yılına Ait Dünya Ticareti Verileri (\$1000)

GTİP Kodu	GTİP Açıklama	İhracat	İthalat
611595	Çorap; pamuktan (örme)	5.659.933	4.828.235
611596	Çorap; sentetik liflerden diz altı çorapları (varis çorapları hariç) (örme)	4.256.159	3.778.510
611521	Çorap, külotlu ve taytlar; sentetik liflerden (tek kat desiteks < 67) (örme)	1.377.246	1.286.979
611529	Diğer Külotlu Çoraplar Ve Taytlar (Dokumaya Elverişli Diğer Maddelerden)	649.110	515.530
611510	Dereceli olarak baskı yapan külotlu çoraplar (varis çorapları vb, örme)	536.403	504.870
611522	Çorap, külotlu ve taytlar; sentetik liflerden (tek kat desiteks > 67) (örme)	485.295	552.436

GTİP Kodu	GTİP Açıklama	İhracat	İthalat
611599	Diğer çoraplar; dokunabilir diğer maddeden (örme)	471.288	369.653
611530	Çorap; kadınlar için uzun veya diz altı çorapları (tek katı < 67 desiteks)	295.454	246.453
611594	Çorap; yünden veya ince hayvan kıllarından (örme)	231.493	222.387
Toplam		13.962.381	12.305.053

Kaynak: www.trademap.org

Dünyada 2019 yılı itibarıyla toplam yaklaşık olarak 4,8 milyar dolar tutarında ithalat gerçekleşmiştir. Aşağıdaki Tablo6'daki verilerde 2019 yılında ithalat yapan ilk 20 ülke toplam ithalat tutarının %80'ini oluşturmaktadır. Son 5 yılda da ithalat yapılan ilk 20 ülke ise ortalama toplam ithalatın %81'ini oluşturmaktadır.

İthalatçı olan ilk 10 ülkedeki en dikkat çeken rakamlar ABD ve Rusya Federasyonu'nun son 5 yıllık verileridir. ABD'nin ithalat oranları son 5 yılda 862 milyon dolardan 594 milyon dolara düşmüştür. Yaklaşık 268 milyon dolar tutarında ithalat azalmıştır. Rusya'nın ise ithalatı son 5 yılda 66 milyon dolardan 139 milyon dolara yükselmiştir. Diğer ülkelerin ithalat rakamlarında çok büyük değişiklikler yaşanmamıştır.

Tablo 6. Dünya Çorap İthalatı Rakamları İlk 20 Ülke, 2015-2019 Yılları (Tablo Değerleri: \$1000) (61595 Gtip Kodlu Ürüne Ait)

Sıra No	İthalatçı Ülkeler	2015	2016	2017	2018	2019
	Dünya Toplamı	4.429.880	4.427.255	4.628.485	4.850.131	4.938.425
1	ABD	862.256	723.203	669.493	608.505	594.537
2	Almanya	526.840	545.486	564.666	587.034	551.918
3	Birleşik Krallık	425.742	389.486	394.131	413.551	415.419
4	Hollanda	262.587	314.889	330.200	350.222	358.501
5	Fransa	268.113	274.919	296.703	311.512	312.216
6	Japonya	262.951	259.520	253.707	248.830	255.826
7	İtalya	168.834	188.707	203.339	200.891	207.609
8	İspanya	137.313	145.642	157.154	161.270	168.647
9	Belçika	111.089	134.297	144.445	150.630	155.022
10	Rusya Federasyonu	66.464	71.018	87.197	112.135	139.745
11	Polonya	66.553	74.323	87.350	112.690	126.238
12	Avusturya	78.421	93.414	101.639	103.008	106.049
13	Kanada	85.636	85.611	85.603	91.574	96.327
14	Avustralya	94.925	85.379	92.837	98.010	93.593
15	Çekya	36.159	49.286	55.777	59.242	69.094
16	İsviçre	55.891	59.784	64.424	67.149	67.282

17	İsveç	64.228	66.902	65.546	67.514	63.386
18	Meksika	35.202	32.901	29.959	45.347	53.056
19	Yunanistan	19.563	20.469	24.233	28.608	51.937
20	Hırvatistan	36.998	35.349	44.660	48.806	46.284
	TOPLAM (İlk 20 Ülke Toplamı)	3.665.765	3.650.585	3.753.063	3.866.528	3.932.686

Kaynak:www.trademap.org

Dünya’da 2019 yılı itibariyle toplam yaklaşık olarak 5,72 milyar dolar tutarında ihracat gerçekleşmiştir. Aşağıdaki Tablo7’deki verilerde 2019 yılında ihracat yapan ilk 20 ülke toplam ihracat tutarının %92’sini oluşturmaktadır. Son 5 yılda ihracat yapılan ilk 20 ülke ise ortalama olarak toplam ihracatın yaklaşık %91’ini oluşturmaktadır.

Türkiye ihracatçı ülkeler sıralamasında son 5 yıldır Dünya’da Çin’den sonra 2. sırada yer almaktadır. Türkiye son 5 yılda ihracatını yaklaşık %12 oranında artırmıştır. Türkiye 2019 yılı itibariyle Dünya çorap ihracatının (611595 Gtip kodunda) da yaklaşık %11,6’sını karşılamaktadır. Türkiye’nin ithalatçı ülkeler sıralamasında yer almaması ancak ihracatçı ülkeler sıralamasında 2. sırada yer alması Türkiye’nin Dünya çapında bir çorap üretim ülkesi olduğunu işaret etmektedir.

Aşağıdaki tabloda en dikkat çeken ülke Vietnam’dır. Son 5 yılda ihracatını 12 milyon dolardan 109 milyon dolara yükseltmiştir.

Tablo 7. Dünya Çorap İhracatı Rakamları İlk 20 Ülke, 2015-2019 Yılları (Tablo Değerleri: \$1000) (61595 Gtip Kodlu Ürüne Ait)

Sıra No	İhracatçı Ülkeler	2015	2016	2017	2018	2019
	Dünya Toplamı	4.787.846	4.772.369	5.283.371	5.547.565	5.729.880
1	Çin	2.129.144	2.094.842	2.366.856	2.411.323	2.497.927
2	Türkiye	596.795	630.036	626.702	667.991	667.110
3	Hollanda	229.762	280.201	346.058	394.157	416.352
4	Almanya	215.905	224.160	244.951	271.804	279.642
5	Pakistan	166.211	143.324	200.195	216.110	220.516
6	Belçika	140.627	158.053	161.554	177.509	168.571
7	İtalya	89.245	93.530	111.716	125.386	131.406
8	Vietnam	12.072	21.860	40.300	50.802	109.665
9	Portekiz	102.195	98.308	104.155	118.377	93.846
10	Birleşik Krallık	75.130	77.641	82.946	83.557	93.738
11	Polonya	44.192	57.169	63.511	76.069	89.517
12	Endonezya	34.624	39.028	55.405	68.640	77.541
13	Fransa	53.201	63.681	59.024	69.890	75.705
14	Kore	102.695	88.949	78.676	73.278	67.089
15	Hırvatistan	55.277	54.877	59.186	59.408	60.209
16	İspanya	38.985	40.497	53.530	51.245	54.725
17	ABD	110.725	85.187	66.610	60.525	51.410
18	Avusturya	26.960	32.000	40.031	33.724	40.653
19	Meksika	57.863	26.178	21.221	29.841	39.113
20	Tayland	19.098	20.472	29.306	31.881	38.737
	TOPLAM (İlk 20 Ülke Toplamı)	4.300.706	4.329.993	4.811.933	5.071.517	5.273.472

Kaynak: www.trademap.org

2020 – 2024 yılı dünya ithalat ve ihracat değerlerini regresyon analizi yaparak tahmini değerleri aşağıdaki tabloda sunulmuştur. Regresyon analizinde geçmiş 13 yılın [2007-2019] ithalat ve ihracat verileri, gelecek 5 yılı [2020-2024] tahmin etmek için kullanılmıştır.

Aşağıdaki Tablo8’de 2007-2019 yılları verilerine göre 2020-2024 yılları tahmini beklenen ithalat ve ihracat değerleri verilmektedir.

Tablo 8. 2007-2019Yılları Arası Dünya İthalat ve İhracat Gerçekleşmeleri ve 5 Yıllık (2020-2024) Tahmin ve Beklentiler (\$1000)

Yıllar	Toplam İthalat Değeri	Toplam İhracat Değeri
2007	3.704.771	3.409.125
2008	4.078.112	3.966.825
2009	3.441.821	3.627.389
2010	4.193.429	4.042.372
2011	4.554.106	4.453.735
2012	4.085.782	4.344.098
2013	4.368.077	4.911.544
2014	4.676.524	5.112.801
2015	4.429.880	4.787.846
2016	4.427.255	4.772.369
2017	4.628.485	5.283.371
2018	4.850.131	5.547.565
2019	4.938.425	5.729.880
2020	4.992.540	5.848.343
2021	5.086.235	6.024.601
2022	5.179.929	6.200.860
2023	5.273.624	6.377.119
2024	5.367.319	6.553.377

Kaynak: www.trademap.org

Aşağıdaki Tablo9'da son 5 yılda çorap ithal eden ülkelerin ithalat rakamları ton olarak verilmektedir. Tonaj olarak en fazla ithalatı ABD gerçekleştirmektedir. ABD'nin ithalat tutarındaki düşüşe bağlı olarak ürünün tonajında da düşüş olduğu dikkat çekmektedir.

Tablo 9. İlk 20 İthalatçı Ülkenin Son 5 Yılda İthal Ettikleri Çorap Miktarı (ton çorap)

İthalatçı Ülkeler	2015	2016	2017	2018	2019
ABD	81.709.103	72.204.751	63.576.921	58.145.547	38.723.300
Almanya	37.341.160	37.433.729	38.503.097	38.492.726	39.613.276
Birleşik Krallık	39.795.214	45.980.210	42.689.772	32.712.982	36.329.445
Fransa	19.410.776	20.244.067	18.994.145	17.980.503	21.988.200
Hollanda	18.669.495	19.601.087	21.974.956	22.931.369	23.883.094
Japonya	14.443.410	14.525.656	14.258.729	13.985.607	13.663.978
İtalya	10.981.424	12.198.425	12.987.795	12.144.011	12.844.704
İspanya		9.723.700	10.847.712	10.443.734	19.720.453
Belçika	5.693.494	13.053.135	18.438.957	19.711.137	24.932.930
Rusya Federasyonu	6.868.902	9.273.381	14.655.873	22.005.122	24.884.345
Polonya	8.491.283	6.062.674	6.301.075	8.634.016	11.247.304
Avusturya	3.519.323	4.273.453	4.695.246	4.572.085	4.745.184
Kanada*	101.117.742*	96.773.059*	0	0	104.189.217*
Avustralya	6.615.040	6.181.819	5.660.590	5.832.618	6.272.657
Çekya	3.252.117	9.177.460	3.940.398	3.830.599	7.470.820
İsviçre	2.278.835	2.373.954	2.468.391	2.401.462	2.341.946
İsveç	4.088.132	4.246.289	4.128.051	4.107.875	4.018.131
Yunanistan	1.370.869	1.485.855	1.969.384	3.191.023	9.281.785
Şili	2.651.847	3.325.439	3.722.388	4.355.704	3.002.851

Kaynak: <https://comtrade.un.org/data/> verileri derlenmiştir.

* Kanada'nın verileri "çift çorap" olarak verilmiştir.

Aşağıdaki Tablo10'da son 5 yılda çorap ihraç eden ülkelerin ihracat rakamları ton olarak verilmektedir. Son 5 yıldır tonaj olarak en fazla ihracat yapan ülkeler Çin ve Türkiye'dir. Vietnam'da da ciddi bir artış dikkat çekmektedir.

Tablo 10. İlk 20 İhracatçı Ülkenin Son 5 Yılda İhraç Ettikleri Çorap Miktarı (ton)

İhracatçı Ülkeler	2015	2016	2017	2018	2019
Çin	107.091.301	133.030.427	211.646.682	213.873.911	217.702.803
Türkiye	42.368.422	46.323.975	46.078.473	47.437.965	49.930.420
Hollanda	10.998.006	12.254.610	16.289.841	16.488.245	18.109.472
Almanya	10.020.952	10.914.404	11.400.690	11.964.043	15.105.324
Pakistan	8.365.935	9.117.435	10.630.814	11.342.639	12.408.758
Belçika	7.078.210	4.754.169	9.961.570	9.540.799	14.229.232
İtalya	3.156.572	3.253.633	3.929.774	4.083.555	4.169.817
Birleşik Krallık	12.055.641	12.867.423	13.060.223	4.632.741	0
Portekiz	14.035.965	12.775.192	13.262.594	13.584.809	10.652.684
Polonya	2.713.256	3.474.420	3.814.859	4.752.216	5.569.772
Vietnam	607.634	1.201.741	2.244.567	2.683.066	4.502.479
Endonezya	2.779.154	3.439.529	4.987.980	6.370.213	4.374.402
Fransa	3.892.433	4.385.823	3.016.285	3.690.302	3.933.611
Kore	4.653.279	4.295.131	3.682.794	3.114.839	3.199.420
Hırvatistan	2.231.207	2.229.572	3.147.731	1.964.016	2.231.359
İspanya	2.126.550	2.470.868	2.896.657	2.674.030	3.130.394
ABD	11.915.037	7.872.801	5.473.001	6.300.893	0
Meksika	2.913.418	1.406.982	1.163.224	1.543.856	2.206.539
Tayland	795.686	815.206	1.251.905	1.311.401	1.938.602
Çekya	864.263	2.617.637	2.153.111	2.150.634	1.840.925

Kaynak: <https://comtrade.un.org/data/> verileri derlenmiştir.

2019 yılında en fazla ihracat ve ithalat gerçekleştiren ilk 10 ülke aşağıdaki Tablo11'de verilmektedir. Türkiye ihracat yapan ülkeler sıralamasında Çin'den sonra 2. ülke olarak dikkat çekmektedir. İthalat yapan ülkeler ise ABD başta olmak üzere çoğunlukla Avrupa Birliği ülkelerinden oluşmaktadır, AB ülkeleri dışında Japonya ithalat yapan ülkeler listesinde dikkat çekmektedir.

Tablo 11. Dünya Çorap Ticareti 2019 Yılı İthalat-İhracat Verileri, İlk 10 Ülke (\$1000)

Sıra No	İhracat Yapan Ülkeler	İhracat Değeri (2019)		Sıra No	İthalat Yapan Ülkeler	İthalat Değeri (2019)
	Dünya Toplamı	5.729.880			Dünya Toplamı	4.938.425
1	Çin	2.497.927		1	ABD	594.537
2	Türkiye	667.110		2	Almanya	551.918
3	Hollanda	416.352		3	Birleşik Krallık	415.419
4	Almanya	279.642		4	Hollanda	358.501
5	Pakistan	220.516		5	Fransa	312.216
6	Belçika	168.571		6	Japonya	255.826
7	İtalya	131.406		7	İtalya	207.609
8	Vietnam	109.665		8	İspanya	168.647
9	Portekiz	93.846		9	Belçika	155.022
10	Birleşik Krallık	93.738		10	Rusya Federasyonu	139.745

Kaynak: www.trademap.org

Türkiye, toplam ihracatının yaklaşık %55'ini 3 Avrupa ülkesine (Birleşik Krallık, Almanya ve Fransa) yapmaktadır (Tablo12). Bu 3 ülkeyi sırasıyla yine Avrupa ülkesi olan Hollanda, İtalya, İspanya, İsveç, Belçika ve Polonya takip etmektedir. Birleşik Arap Emirlikleri'ne de 2019 yılında yaklaşık 10 milyon dolarlık ihracat gerçekleştirilmiştir.

Tablo 12. Türkiye'nin İhracat Yaptığı İlk 10 Ülke (\$1000) (2015-2019)

Sıra No	İhracat Yapılan Ülkeler	2019	2018	2017	2016	2015
	Türkiye Toplam İhracatı	667.110	667.991	626.702	630.036	596.795
1	Birleşik Krallık	153.461	160.866	147.338	159.244	177.823
2	Almanya	143.807	153.051	148.354	155.136	138.025
3	Fransa	73.115	72.072	64.772	62.866	58.707
4	Hollanda	49.606	48.959	40.030	31.807	31.378
5	İtalya	26.320	25.509	27.481	28.860	24.780
6	İspanya	24.361	23.177	18.059	19.478	15.074
7	İsveç	22.942	24.147	24.635	19.758	16.299
8	Belçika	19.693	16.801	18.923	19.898	21.097
9	Polonya	11.428	9.205	7.599	8.205	6.568
10	Birleşik Arap Emirlikleri	10.114	7.164	6.769	5.899	8.022

Kaynak: www.trademap.org

2.5.Üretim, Kapasite ve Talep Tahmini

Kurulması planlanan çorap üretimi tesisinin makine parkurunda toplam 100 adet tam otomatik çorap makinesi olması öngörülmektedir. Bu üretim hattı ile yıllık ortalama 6,5 milyon adet çorap üretililebilecektir. 5 yıl boyunca da toplam yaklaşık 32,5 milyon çift çorap üretim kapasitesine sahip olması ve kapasite kullanım oranının %90 olması öngörülmektedir. Üretilen çorapların sipariş bazlı üretileceği, dolayısıyla üretilen bütün çorapların satılacağı öngörülmektedir. Çorap sektörü Türkiye’de ihracat ağırlıklı çalışmaktadır. Ürünlerin satışı uluslararası markalara tedarik zincirinin kurulması şeklinde gerçekleştirilmektedir. Sektör için ihracat önem arz etmektedir. Bu nedenle sektördeki ihracat hakkında bilgi vermek amacıyla aşağıda Türkiye’nin mevcut ihracat değerlerine ve önümüzdeki 5 yıllık talep tahminlerine yer verilmiştir.

Son 5 yıl içinde Türkiye’nin toplam ihracat değerleri (\$) aşağıdaki tabloda verilmiştir. 2020 – 2024 yılı Türkiye’nin ihracat değerlerini regresyon analizi yaparak tahmini değerleri aşağıdaki tabloda sunulmuştur. Regresyon analizinde geçmiş 5 yılın [2015-2019] ihracat verileri, gelecek 5 yılı [2020-2024] tahmin etmek için kullanılmıştır.

Aşağıdaki Tablo13’te Türkiye’nin 2015-2019 yılları ihracat verilerine göre 2020-2024 yılları tahmini beklenen ihracat değerleri verilmiştir.

Tablo 13. Türkiye'nin 5 yıllık İhracat Değerleri (2015-2019) ve 5 Yıllık Tahmini İhracat Değerleri (2020-2024) (\$1000)

	Yıllar	İhracat Değerleri (\$1.000)
1	2015	596.795
2	2016	630.036
3	2017	626.702
4	2018	667.991
5	2019	667.110
6	2020	691.302
7	2021	709.160
8	2022	727.019
9	2023	744.877
10	2024	762.736

Kaynak:www.trademap.org

Son 5 yıl içinde Türkiye’nin toplam ihracat değerleri ton cinsinden aşağıdaki tabloda verilmiştir. 2020 – 2024 yılı Türkiye’nin ihracat değerlerini regresyon analizi yaparak tahmini değerleri aşağıdaki tabloda sunulmuştur. Regresyon analizinde geçmiş 5 yılın [2015-2019] ihracat verileri ton cinsinden alınarak gelecek 5 yılı [2020-2024] tahmin etmek için kullanılmıştır.

Aşağıdaki Tablo14'te Türkiye'nin 2015-2019 yılları ihracat verilerine göre 2020-2024 yılları tahmini beklenen ihracat değerleri ton cinsinde verilmiştir.

Tablo 14.Türkiye'nin 5 Yıllık İhracat Değerleri (2015-2019) ve 5 Yıllık Tahmini İhracat Değerleri (2020-2024) (ton)

Sıra No	Yıllar	İhracat Değeri (ton)
1	2015	82.832.294
2	2016	91.894.710
3	2017	91.124.238
4	2018	93.985.939
5	2019	99.116.287
6	2020	102.188.458
7	2021	105.654.380
8	2022	109.120.301
9	2023	112.586.223
10	2024	116.052.144

Kaynak: <https://comtrade.un.org/data/> sitesindeki rakamlardan derlenmiştir.

2.6.Girdi Piyasası

Çankırı'da faaliyet gösteren bir işletme ziyaret edilerek girdi piyasası ile ilgili aşağıdaki bilgiler elde edilmiştir. Çorap imalatında kullanılan ana ham madde pamuk, naylon ve polyesterdir. Pamuk, Türkmenistan ve Özbekistan üzerinden temin edilmesi durumunda karayolu ile Pakistan ve Hindistan'dan temin edilmesi durumunda deniz yolu ile Türkiye'ye gelmektedir. Naylon ve polyester ise Kore, Çin, Hindistan ve Tayvan gibi Uzak Doğu ülkelerinden temin edilmektedir. Pamuk, uluslararası piyasalarda emtia olarak işlem görmektedir ve fiyatı dünya çapında borsalarda belirlenmektedir. Dünya borsalarında belirleniyor olsa da çorap üreticileri ile yapılan görüşmelerde kg fiyatının yaklaşık 4- 4,2 \$ olduğu belirtilmektedir. Naylonun ve polyesterin kg fiyatı ise yaklaşık 4,5 – 5 \$'dır.

2.7.Pazar ve Satış Analizi / İlçenin Rekabet Üstünlüğü

Tesiste üretilmesi planlanan çoraplar kadın, erkek ve çocuklar için diz altı giyilen çoraplar olacaktır. Soket çoraplar, kısa-uzun ve orta konçlu çoraplar ile spor çoraplarının imalatı gerçekleştirilecektir.

Çalışma konusu ürünün lojistik olarak taşıma maliyetlerinin, ürünün hacminden dolayı düşük olacağı değerlendirilmektedir. Çorap nakliyesinde kullanılan yalnızca bir tır ile çorapların sevkiyat türüne (kolilerin ebatlarına) bağlı olarak 80.000- 100.000 çorap taşınabilmektedir. 1 çorap imalatı makinesi ile çorap türlerine göre farklılık gösterse de günlük ortalama 18 düzine (216 adet) çorap imalatı gerçekleştirilebilmektedir. Bu durumda 100 makine ile günlük 21.600 adet çorap imalatı gerçekleştirilebilecektir. Tesisin yıllık olarak minimum 300 gün çalışacağı öngörülmektedir. Bu durumda yıllık üretim kapasitesi yaklaşık 6,5 milyon adet çorap olacaktır. 5 yıl boyunca toplam üretilmesi planlanan çorap miktarı yaklaşık 32,5 milyon adet olacaktır (kapasite kullanım oranının asgari %90 olacağı öngörülmektedir). Çorap satış fiyatları ise üretilen modele göre 0,6-0,8 dolar olarak değerlendirilmektedir. 100 makinelik kurulu kapasiteye göre haftada 2 defa sevkiyat yapılması yeterli olacaktır. Bu da ürünün lojistik olarak sevkiyat avantajı olarak değerlendirilmektedir. Genellikle çorap imalatı Türkiye'de küresel markalara tedarik zinciri oluşturma şeklinde ilerlemektedir. Üretilen ürünler doğrudan son kullanıcının tüketimine yönelik olarak sağlanmamaktadır.

Çankırı'nın ve Korgun OSB'nin rekabet açısından üstünlüğü, yatırım teşvik sisteminde Çankırı'daki Organize Sanayi Bölgelerinde yapılan yatırımların sigorta primi işveren hissesi payı ve vergi indiriminde

6. bölge desteklerinden faydalanabiliyor olması emek yoğun bu sektörde faaliyet gösteren işletmeler açısından büyük önem arz etmektedir ve işletmelerin bu desteklerle yapacağı yatırımlarda rakiplerine karşı rekabet üstünlüğü kazanmasını sağlayacaktır. Bu sektörde toplam maliyetler açısından işçilik maliyetlerinin ortalama %50 olduğu değerlendirildiğinde sigorta primi işveren hissesi desteğinin bu sektör açısından önemli bir rekabet avantajı sağlamaktadır. Çankırı Korgun Organize Sanayi Bölgesinde bu sektörde faaliyet gösteren ilk işletme olmasının da yatırımcı açısından personel teminine yönelik avantaj sağlayacağı değerlendirilmektedir. Korgun OSB'nin bulunduğu ilçenin D-100 (E080) kara yoluna doğrudan bağlantısı ile ilgili yol yapım çalışmaları devam etmektedir. Yeni yapılan bu bağlantı yolu ile Korgun'un İstanbul'a olan mesafesinin kısılacak olması da avantaj unsuru olarak değerlendirilebilir.

Ürünün satışı için hedeflenen ülkeler Avrupa Birliği ülkeleridir. Başta Birleşik Krallık, Almanya ve Fransa olmakla birlikte Hollanda, İtalya, İspanya, İsveç, Belçika ve Polonya hedef ülke pazarlarıdır. Bu ülkelerde faaliyet gösteren küresel markaların tedarik zincirine dâhil olabilmek bu sektörde faaliyet gösteren işletmeler açısından önemlidir.

3. TEKNİK ANALİZ

3.1.Kuruluş Yeri Seçimi

Çankırı'da kurulu ve faaliyette olan toplam 4 adet Organize Sanayi Bölgesi bulunmaktadır. Bu alanda 3 Organize Sanayi Bölgesinde faaliyet gösteren 3 işletmede yaklaşık 2300 kişi çalışmaktadır. Çankırı, bu sektörde oluşturulan istihdam açısından İstanbul'dan sonra Türkiye'de 2. en büyük il konumdadır. Çankırı'da faaliyet gösteren işletmeler Türkiye'de sektör liderliği olan işletmelerdir. Çankırı'da 4 Organize Sanayi Bölgesinin 3'ünde 3 farklı işletmeye ait yatırımın olması bu alanda nitelikli personel altyapısının gelişmesine sürekli olarak katkı sağlamaktadır. Korgun Organize Sanayi Bölgesinde bu alanda yatırım yapmış bir işletmenin olmaması mevcut yatırım teşvik sistemiyle birlikte bu alanı cazip hale getirmektedir. Korgun ilçesi Çankırı merkeze en yakın ve Organize Sanayi Bölgesi bulunan ilçe konumundadır dolayısıyla personel temini açısından Çankırı merkezden yararlanma imkanı bulunmaktadır. Çankırı Karatekin Üniversitesinin de şehir merkezinde yer alması nitelikli personel temini açısından ayrıca önem arz etmektedir. Ayrıca Korgun Organize Sanayi Bölgesi Çankırı'nın kurulmuş olan ilk Organize Sanayi Bölgesidir.

Ön fizibilite konusu çorap üretim tesisinin OSB'ye kurulması planlanmaktadır. Arazi tahsisleri "Organize Sanayi Bölgelerinde Yer Alan Parsellerin Tamamen veya Kısmen Bedelsiz Tahsisine Dair Yönetmelik" kapsamında sağlanmaktadır. Fiziksel olarak arazinin altyapısı, Organize Sanayi Bölgesi olması nedeniyle tamamlanmış durumdadır. Elektrik, su, doğal gaz ve iletişim altyapısı hazırdır. Korgun ilçesinden D-100 (E-080) kara yoluna Karayolları Bölge Müdürlüğü tarafından direkt bağlantı yapılacaktır, bu bağlantı sonrası Organize Sanayi Bölgesi (OSB) direkt D-100 (E080) kara yoluna bağlanmış olacaktır. Bu yatırımla birlikte ilçe merkezinde trafik hareketliliğinin artması beklenmektedir. İlçe, merkezi bir konum kazanacaktır.

Korgun OSB'de trafo merkezi kurulacak olması elektrik dağıtım bedellerinin azalmasını sağlayacaktır. İşletmelerin elektrik tedariki noktasında serbest piyasa olduğu için elektrik fiyatlarının en belirleyici noktasını dağıtım bedelleri oluşturmaktadır. Kw başına ortalama 15 kuruş olan dağıtım bedelinin yaklaşık %60 oranında azalması beklenmektedir.

Nitelikli personel açısından ilçenin Çankırı merkeze yakın olması ve Çankırı Karatekin Üniversitesinin kampüsünün de Çankırı merkezde olması avantaj sağlamaktadır. Nitelikli personel temini kolaylıkla üniversitenin ilgili bölümlerinden sağlanabilir. Çankırı Karatekin Üniversitesinde Makine Mühendisliği, Elektrik-Elektronik Bölümü, Kimya Mühendisliği, İnşaat Mühendisliği gibi teknik bölümler bulunmaktadır. Üniversite tarafından teknopark kurulumu da gerçekleştirilmektedir. 2020 yılı içinde binanın projelerinin tamamlanması ve 2021 yılında inşaatının başlaması hedeflenmektedir. Teknolojik altyapı olarak üniversite tarafından altyapı yatırımları devam etmektedir.

İhtiyaç olması durumunda Ankara'dan da nitelikli personel temini yapılabilecektir. Ankara, nitelikli personel temini açısından önemlidir ve Korgun OSB'ye yaklaşık 120 km mesafededir.

3.2.Üretim Teknolojisi

Üretim tam otomatik makinelerde yapılacaktır. Her bir çorap örme makinesi için iplik puntalama makinesi alınacaktır. 100 adet çorap makinesi için toplam 3 adet çorap ütüleme makinesi ve 2 adet elektronik boy ölçme makinesi alınacaktır. Ayrıca makinelerle birlikte makinelerin çalışma performansını takip eden yazılım programı alınacaktır. Yatırım için alınması planlanan ithal ve yerli makine listeleri sırasıyla Tablo15 ve Tablo16'da sunulmuştur.

Tablo 15. Yatırım İçin Öngörülen İthal Makine Listesi

Makine ve Teçhizatın Cinsi	Menşei	Adedi	Birim Fiyatı (\$)	Toplam Tutarı (\$)
1. Çorap Örme Makinesi (Aksam ve aksesuarları dâhil)	İtalya	100	18.000	1.800.000
2. Otomatik Çorap Ütü Makinesi (Aksam ve aksesuarları dâhil)	İtalya	5	50.000	250.000
3. Elektronik Boy Ölçme Makinesi	İtalya	2	8.000	16.000
4. Yazılım Programı (Üretim Takip)	İtalya	1	20.000	20.000
Toplam		108		2.086.000

Tablo 16. Yatırım İçin Öngörülen Yerli Makine Listesi

Makine ve Teçhizatın Cinsi	Adedi	Birim Fiyatı (\$)	Toplam Tutarı (\$)
1. Kesintisiz Güç Kaynağı	1	16.000	16.000
2. Merkezi Vakum Sistemi	1	45.000	45.000
3. Basınçlı Hava Sistemi	1	15.000	15.000
4. HVAC Klima Sistemi	1	25.000	25.000
5. Buharlama, Yumuşatıcı Verme ve Kurutma Tumbleri	4	13.000	52.000
6. Hava Kompresörü	1	25.000	25.000
7. Hava Tankı	1	1.000	1.000
8. Basınçlı Tip Hat Filtresi	1	600	600
9. Hava Kurutucu (Gaz Soğutuculu)	1	3.500	3.500
10. Dizel Jeneratör	1	25.000	25.000
11. Dağıtım ve Kompanzasyon Panosu	1	22.000	22.000
12. Ara Dağıtım Panosu	2	6.500	13.000
13. Trafo	1	23.000	23.000
14. Buzpar Hattı	1	29.000	29.000
15. Yangın ve Doğalgaz Hattı (Üretim Hattı)	1	77.000	77.000
16. Forklift	2	15.000	30.000
17. Buhar Jeneratörü	1	24.000	24.000
18. Isınma Sistemi (Kombi ve Boyler)	1	22.000	22.000
19. Etiket Dikme Makinesi	3	4.500	13.500
20. Tezgâh (Masa + Sandalye)	10	350	3.500
21. Metal Dedektörü	1	6.700	6.700
22. Raf Sistemleri (Depo)	1	33.000	33.000
23. Plastik Taşıma Sepeti	200	25	5.000
24. Koli Etiket Makinesi (Barkodlu)	2	6.600	13.200
25. Server (Bina içi üretim ile olan iletişimin sağlanması amacıyla kullanılacak)	1	26.000	26.000
26. İplik Aktarma Makinesi	2	12.000	24.000
Toplam	243		573.000

3.3.İnsan Kaynakları

Çankırı’da son 5 yıllık veriler incelendiğinde okuma yazma oranının yıllar itibarıyla arttığı dikkat çekmektedir (Tablo17). Yüksekokul ve fakülte mezunları toplamı 2015 yılında yaklaşık 16.000 kişi iken 2019 yılında bu rakam 20.000 kişiye ulaşmıştır. Çankırı Karatekin Üniversitesi’nin 2007 yılında kurulmasından bu yana ilin nitelikli personel altyapısının gelişmesine katkı sağlaması devam etmektedir. Çankırı’nın yaklaşık 100 km çapında başkent Ankara’nın bulunması da ilin nitelikli personel temininde kolaylık sağlamaktadır. Ayrıca Çankırı’nın Kırıkkale ve Karabük gibi illere yakın olması personel temini noktasında katkı sağlamaktadır.

Tablo 17. Çankırı Nüfusunun Eğitim Kademelerine Göre Dağılımı (2015-2019)

	2015		2016		2017		2018		2019	
	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın
Okuma yazma bilmeyen	1.517	7.313	1.332	6.839	1.202	6.454	1.130	6.531	964	5.900
Okuma yazma bilen fakat bir okul bitirmeyen	7.056	10.011	6.621	9.447	6.394	9.286	6.913	10.105	6.240	9.265
İlkokul	23.033	30.640	22.670	29.761	22.018	29.251	24.617	32.718	21.574	28.749
İlköğretim	11.028	9.842	10.222	8.768	10.889	9.060	13.054	11.169	7.521	7.350
Ortaokul ve dengi meslek okulu	10.160	6.277	11.032	7.962	11.568	8.400	14.242	10.602	16.337	12.422
Lise ve dengi meslek okulu	18.415	12.150	19.775	13.481	20.122	13.520	25.158	16.337	22.689	14.898
Yüksekokul veya fakülte	9.865	6.074	10.040	6.646	10.597	7.000	12.241	8.353	11.535	8.084
Yüksek lisans (5 veya 6 yıllık fakülteler dâhil)	687	344	688	360	885	517	983	575	1.012	654
Doktora	170	82	185	91	253	132	264	143	249	142
Bilinmeyen	564	522	451	422	552	501	568	526	515	490
Toplam	82.495	83.255	83.016	83.777	84.480	84.121	99.170	97.059	88.636	87.954

Kaynak: http://www.tuik.gov.tr/PreTablo.do?alt_id=1018

Çankırı’da çalışma çağındaki nüfusun (15-65 yaş arası) toplam nüfusa oranı son 5 yıldır ortalama %66 civarındadır. Aşağıdaki Tablo18’de yıllar itibarıyla çalışma çağındaki nüfusun oranları verilmektedir. Nüfus artışıyla birlikte çalışma çağındaki nüfusun arttığı da dikkat çekmektedir. Çalışma çağındaki nüfusa iş imkânı sağlandıkça bu sayının ve Çankırı nüfusunun artacağı değerlendirilmektedir. Çankırı’nın Ankara’ya yakın olması işgücü temini açısından Çankırı’ya artı değer katmaktadır.

Tablo 18. Çankırı'da Çalışma Çağındaki Nüfusun, Toplam Nüfusa Oranı (%)

Yıllar	15-65 Yaş Arası Nüfus	Toplam Nüfus	Çalışma Çağındaki Nüfusun Toplam Nüfusa Oranı (%)
2015	119.023	180.945	66
2016	121.583	183.880	66
2017	123.412	186.074	66
2018	145.471	216.362	67
2019	129.412	195.789	66
2020	125.551	192.428	65

Kaynak: <http://www.tuik.gov.tr/>

Genç nüfusun çalışma çağındaki nüfusa oranı Çankırı'da ortalama %23'tür (Tablo19). Son 5 yıldır çalışma çağındaki nüfusun artışıyla birlikte genç nüfus oranında artış dikkat çekmektedir.

Tablo 19. Çankırı'da Genç Nüfusun Çalışma Çağındaki Nüfusa Oranı (%)

Yıllar	Genç Nüfus (15-25)	Çalışma Çağındaki Nüfus (15-65)	Genç Nüfusun Çalışma Çağındaki Nüfusa Oranı (%)
2015	27.960	119.023	23
2016	28.636	121.583	24
2017	29.359	123.412	24
2018	33.377	145.471	23
2019	29.568	129.412	23
2020	27.972	125.551	22

Kaynak: <http://www.tuik.gov.tr/>

Çankırı'da yatırım konusu çorap imalatı ile ilgili istihdama erişim ile ilgili olarak, aşağıdaki Tablo20'deki Çankırı Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğüne (İŞKUR) kayıtlı işgücü sayılarını incelediğimizde Çankırı da İŞKUR'a kayıtlı toplam 13.649 kişi bulunmaktadır. Erkek ve kadın dağılımının yaklaşık olarak birbirine eşit olduğu ifade edilebilir. İŞKUR'a kayıtlı iş gücü sayısının büyük çoğunluğunu çalışma çağındaki nüfus oluşturmaktadır.

Tablo 20. Yaş Aralıklarına Göre İŞKUR'a Kayıtlı İşgücü Sayısı

Yaş Grubu	Erkek	Kadın	Toplam
15-19	432	258	690
20-24	1.816	1.522	3.338
25-29	1.343	1.059	2.402
30-34	1.100	887	1.987
35-39	834	846	1.680
40-44	640	857	1.497
45-49	464	607	1.071
50-54	253	331	584
55-59	104	186	290
60-64	44	40	84
65- >65	10	16	26
TOPLAM	7.040	6.609	13.649

Kaynak: Çankırı Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü (Şubat 2020 verileri)

Tesisin çalışması için istihdam edilmesi planlanan personel durumu ile ilgili bilgiler aşağıda Tablo21'de sunulmaktadır. 20 makine için ortalama 1 işçinin istihdam edilmesi yeterlidir. 100 makine için 1 vardiyada en az 6 işçi çalışılacak (İlave 1 kişi devamsız personel olabileceği için yedek personel olarak değerlendirilmektedir.). Makine işçisi olarak 3 vardiyada en az 18 kişiye ihtiyaç bulunmaktadır. İşçilerden hariç yaklaşık 10 kişilik makinelerden anlayan usta/ustabaşı olması planlanmaktadır. Üretimin 3 vardiya, paketlemenin ise tek vardiya çalışması yeterlidir. Depoda 5 kişinin çalışması gereklidir. Bütün bunlara ilave olarak yaklaşık 10 kişilik idari kadronun gerekli olduğu değerlendirilmektedir. Çorap konusunda iplik ve örme konusundan anlayan bir tekstil mühendisi ve üretim proseslerinden sürekli iyileştirmeler yapılması amacıyla bir endüstri mühendisinin çalıştırılması önem arz etmektedir.

Tablo 21. İstihdam Edilmesi Planlanan Personel Maaş Bilgileri (TL)

İstihdam Edilecek Personel			
Unvanı	Sayısı (kişi)	Maaş (kişi) (brüt)	Toplam Maaş Gideri (brüt)
Endüstri Mühendisi	1	7.000	7.000
Tekstil Mühendisi	1	7.000	7.000
Ustabaşı	10	3.500	35.000
Makine İşçisi	18	3.000	54.000
Makine dairesi (kontrolcü ve değişimci)	8	3.000	24.000
Paketleme	15	3.000	45.000
Depo	5	3.000	15.000
İdari Kadro (Muhasebe, Güvenlik, Mutfak vd.)	10	3.000	30.000
Toplam	68	-	217.000

4. FİNANSAL ANALİZ

4.1.Sabit Yatırım Tutarı

10 dönüm arazide yaklaşık 7 dönüm kapalı alan inşaatı yapılacaktır. Korgun OSB’de araziler ücretsiz tahsis edilmektedir. Ancak OSB’nin altyapısını geliştirilmesi için altyapı katılım payı olarak yaklaşık 1,5\$/m² ücret tahsis edilmektedir.

Makine tedarik edilirken makine fiyatlarına, makinenin montaj, taşıma ve sigorta giderleri dâhil edilmiştir. Makineler Yatırım Teşvik Belgesi ile alındığı için herhangi bir gümrük bedeli ve KDV oluşmayacaktır. Planlanan sabit yatırım tutarı Tablo22’de sunulmaktadır.

Tablo 22. Planlanan Sabit Yatırım Tutarı Tablosu (\$)

HARCAMALAR	TUTARI (\$)
A- Arsa Bedeli (1,5 \$ / m²)	15.000
B- Sabit Tesis Yatırımı	3.469.000
1- Etüt ve Proje Giderleri	10.000
2- İnşaat Giderleri (Toplam 7.000 m ² Kapalı Alan)	800.000
3- Yerli Makine ve Teçhizat Giderleri Toplamı	573.000
4- İthal Makine ve Teçhizat Giderleri Toplamı	2.086.000
C- Öngörülemeyen Giderler (%5)	174.200
Sabit Yatırım Tutarı (A + B + C)	3.658.200

4.2.Yatırımın Geri Dönüş Süresi

Yatırımın geri dönüş süresi ürünü üreten benzer yatırımı yapmış olan işletmelerle görüşmeler neticesinde yaklaşık 7 yıl olarak değerlendirilmiştir. Yatırımın kredi ile yapılacak olması durumunda 2 yıl ödemesiz 5 yıl ödemeli ya da 3 yıl ödemesiz 7 yıl ödemeli dönemi olan kredi kullanımının önemli olacağı değerlendirilmektedir. Yatırımın üretime dönüşüp nakit girdi sağlaması ve kredilerin ödenmesinin kolaylaşması hususu önem arz etmektedir.

5. ÇEVRESEL VE SOSYAL ETKİ ANALİZİ

Yatırım konusu Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, “Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği”ne göre ÇED kapsam dışı olacaktır.

Analiz edilen bu sektörde Türkiye’de, İstanbul’dan sonra en fazla istihdamın Çankırı’da olduğu dikkat çekmektedir. Korgun OSB’nin Çankırı merkeze yakın konumda olması istihdam açısından hem Korgun’a hem de Çankırı’ya olumlu sosyal etkilerinin olacağı değerlendirilmektedir.

KAYNAKLAR

Comtrade (2020) [Çevrimiçi]. Erişilebilir: <https://comtrade.un.org/data/>

Çorap Sanayicileri Derneği [Çevrimiçi]. Erişilebilir: <https://www.csd.org.tr/corabin-tarihcesi>

Trademap (2020) [Çevrimiçi]. Erişilebilir: www.trademap.org

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) (2020) [Çevrimiçi]. Erişilebilir <http://tuik.gov.tr/>

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Girişimci Bilgi Sistemi Verileri (2018)

TOBB – Bilgi Hizmetleri Dairesi Başkanlığı [Çevrimiçi]. Erişilebilir: <http://sanayi.tobb.org.tr/>

Ticaret Bakanlığı, [Çevrimiçi]. Erişilebilir:
<https://www.trade.gov.tr/data/5b8fd6d913b8761f041feee0/Hosiery.pdf>

Ek-1: Fizibilite Çalışması için Gerekli Olabilecek Analizler

Yatırımcı tarafından hazırlanacak detaylı fizibilitede, aşağıda yer alan analizlerin asgari düzeyde yapılması ve makine-teçhizat listesinin hazırlanması önerilmektedir.

- Ekonomik Kapasite Kullanım Oranı (KKO)

Sektörün mevcut durumu ile önümüzdeki dönem için sektörde beklenen gelişmeler, firmanın rekabet gücü, sektördeki deneyimi, faaliyete geçtikten sonra hedeflediği üretim-satış rakamları dikkate alınarak hesaplanan ekonomik kapasite kullanım oranları tahmini tesis işletmeye geçtikten sonraki beş yıl için yapılabilir.

Ekonomik KKO= Öngörülen Yıllık Üretim Miktarı /Teknik Kapasite

- Üretim Akım Şeması

Fizibilite konusu ürünün bir birim üretilmesi için gereken hammadde, yardımcı madde miktarları ile üretimle ilgili diğer prosesleri içeren akım şeması hazırlanacaktır.

- İş Akış Şeması

Fizibilite kapsamında kurulacak tesisin birimlerinde gerçekleştirilecek faaliyetleri tanımlayan iş akış şeması hazırlanabilir.

- Toplam Yatırım Tutarı

Yatırım tutarını oluşturan harcama kalemleri yıllara sari olarak tablo formatında hazırlanabilir.

- Tesis İşletme Gelir-Gider Hesabı

Tesis işletmeye geçtikten sonra tam kapasitede oluşturması öngörülen yıllık gelir gider hesabına yönelik tablolar hazırlanabilir.

- İşletme Sermayesi

İşletmelerin günlük işletme faaliyetlerini yürütebilmeleri bakımından gerekli olan nakit ve benzeri varlıklar ile bir yıl içinde nakde dönüşebilecek varlıklara dair tahmini tutarlar tablo formunda gösterilebilir.

- Finansman Kaynakları

Yatırım için gerekli olan finansal kaynaklar; kısa vadeli yabancı kaynaklar, uzun vadeli yabancı kaynaklar ve öz kaynakların toplamından oluşmaktadır. Söz konusu finansal kaynaklara ilişkin koşullar ve maliyetler belirtilebilir.

- Yatırımın Kârlılığı

Yatırımı değerlendirmede en önemli yöntemlerden olan yatırımın kârlılığının ölçümü aşağıdaki formül ile gerçekleştirilebilir.

Yatırımın Kârlılığı= Net Kâr / Toplam Yatırım Tutarı

- Nakit Akım Tablosu

Yıllar itibariyle yatırımda oluşması öngörülen nakit akışını gözlemlemek amacıyla tablo hazırlanabilir.

- [Geri Ödeme Dönemi Yöntemi](#)

Geri Ödeme Dönemi Yöntemi kullanılarak hangi dönem yatırımın amorti edildiği hesaplanabilir.

- [Net Bugünkü Değer Analizi](#)

Projenin uygulanabilir olması için, yıllar itibariyle nakit akışlarının belirli bir indirgeme oranı ile bugünkü değerinin bulunarak, bulunan tutardan yatırım giderinin çıkarılmasıyla oluşan rakamın sıfıra eşit veya büyük olması gerekmektedir. Analiz yapılırken kullanılacak formül aşağıda yer almaktadır:

$$NBD = \sum_{t=0}^n \frac{NA_t}{(1-k)^t}$$

NA_t : t. Dönemdeki Nakit Akışı

k: Faiz Oranı

n: Yatırımın Kapsadığı Dönem Sayısı

- [Cari Oran](#)

Cari Oran, yatırımın kısa vadeli borç ödeyebilme gücünü ölçer. Cari oranın 1,5-2 civarında olması yeterli kabul edilmektedir. Formülü aşağıda yer almaktadır:

$$\text{Cari Oran} = \frac{\text{Dönen Varlıklar}}{\text{Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar}}$$

Likidite Oranı, yatırımın bir yıl içinde stoklarını satamaması durumunda bir yıl içinde nakde dönüşebilecek diğer varlıklarıyla kısa vadeli borçlarını karşılayabilme gücünü gösterir. Likidite Oranının 1 olması yeterli kabul edilmektedir. Formülü aşağıda yer almaktadır:

$$\text{Likidite Oranı} = \frac{(\text{Dönen Varlıklar} - \text{Stoklar})}{\text{Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar}}$$

Söz konusu iki oran, yukarıdaki formüller kullanılmak suretiyle bu bölümde hesaplanabilir.

- [Başa Baş Noktası](#)

Başa baş noktası, bir firmanın hiçbir kar elde etmeden zararlarını karşılayabildiği noktayı/seviyeyi belirtir. Diğer bir açıdan ise bir firmanın, giderlerini karşılayabildiği nokta da denilebilir. Başa baş noktası birim fiyat, birim değişken gider ve sabit giderler ile hesaplanır. Ayrıca sadece sabit giderler ve katkı payı ile de hesaplanabilir.

$$\text{Başa Baş Noktası} = \frac{\text{Sabit Giderler}}{(\text{Birim Fiyat} - \text{Birim Değişken Gider})}$$

Ek-2: Yerli/İthal Makine-Teçhizat Listesi

İthal Makine / Teçhizat Adı	Miktarı	Birimi (Adet, kg, m ³ vb.)	F.O.B. Birim Fiyatı (\$)	Birim Maliyeti (KDV Hariç, TL)	Toplam Maliyet (KDV Hariç, TL)	İlgili Olduğu Faaliyet Adı

Yerli Makine / Teçhizat Adı	Miktarı	Birimi (Adet, kg, m ³ vb.)	Birim Maliyeti (KDV Hariç, TL)	Toplam Maliyeti (KDV Hariç, TL)	İlgili Olduğu Faaliyet Adı



**T.C. KUZAY ANADOLU
KALKINMA AJANSI**
NORTH ANATOLIAN DEVELOPMENT AGENCY

Bölgenin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası

Kuzeykent Mahallesi Kayın Sokak No: 9 37150 Merkez/KASTAMONU

Tel: 0 (366) 212 58 52 – Faks: 0 (366) 212 58 55

E-posta: bilgi@kuzka.gov.tr | www.kuzka.gov.tr

Kalkınma Ajansı Yayınları Bedelsizdir, Satılmaz